

Bordereau attestant l'exactitude des informations - PARIS - 7501 - Documents comptables (B-S) -  
Dépôt le 26/07/2024 - 114546 - 1963 B 04538 - 632 045 381 - ERAMET

# **COMPTES SOCIAUX 2023**

**Conseil d'Administration du  
21 février 2024**

## 1.1 Comptes sociaux de l'exercice 2023

### Compte de résultat

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	Exercice 2023	Exercice 2022
Ventes biens et marchandises		3 034 014	1 049 033
Produits des activités annexes		124 619	144 296
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>5.1</b>	<b>3 158 634</b>	<b>1 193 329</b>
Production immobilisée		11	-
Subventions d'exploitation		80	71
Reprises sur provisions et amortissements, transferts de charges		15 970	7 424
Autres produits		61	24
<b>AUTRES PRODUITS</b>		<b>16 121</b>	<b>7 519</b>
<b>Total produits d'exploitation</b>		<b>3 174 755</b>	<b>1 200 848</b>
Achats de marchandises		(2 669 900)	(583 168)
Variations de stocks (marchandises)		(29 473)	(399 610)
Achats de matières premières et autres approvisionnements		(663)	(46 377)
Achats et charges externes		(453 940)	(157 143)
Impôts, taxes et versements assimilés		(3 793)	(2 382)
Salaires et traitements		(65 504)	(41 843)
Charges sociales		(29 373)	(15 557)
Dotations aux amortissements		(14 648)	(11 046)
Dotations aux provisions sur actif circulant		(2 432)	(147)
Dotations aux provisions pour risques et charges		(8 989)	(15 463)
Autres charges		(2 797)	(6 458)
<b>Total charges d'exploitation</b>		<b>(3 281 512)</b>	<b>(1 279 193)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>(106 757)</b>	<b>(78 345)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>5.4</b>	<b>631 719</b>	<b>135 005</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>		<b>524 962</b>	<b>56 660</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>5.5</b>	<b>(535 796)</b>	<b>(1 251)</b>
Participations des salariés		(225)	(1 358)
Impôts sur les résultats		4 370	88 539
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>(6 689)</b>	<b>142 591</b>

## Bilan actif

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	Valeurs brutes	Amortissements et provisions	31/12/2023 Valeurs nettes	31/12/2022 Valeurs nettes
Brevets, licences, droits et valeurs similaires		42 067	34 288	7 779	7 802
Fonds commercial		5 264	-	5 264	64
Immobilisations en cours incorporelles		36 636	34 727	1 909	0
<b>Immobilisations incorporelles</b>		<b>83 967</b>	<b>69 015</b>	<b>14 952</b>	<b>7 866</b>
Installations techniques, matériels et outillage industriels		496	496	-	-
Autres immobilisations corporelles		9 529	7 274	2 255	3 508
Immobilisations en cours corporelles		26 288	16 158	10 130	10 839
<b>Immobilisations corporelles</b>		<b>36 314</b>	<b>23 929</b>	<b>12 385</b>	<b>14 346</b>
Participations		2 717 815	1 427 534	1 290 281	1 397 675
Créances rattachées à des participations	4.2	1 829 661	679 994	1 149 667	819 005
Autres titres immobilisés		25 986	19 921	6 065	5 913
Autres immobilisations financières	4.2	36 838	-	36 838	13 967
<b>Immobilisations financières</b>		<b>4 610 300</b>	<b>2 127 449</b>	<b>2 482 851</b>	<b>2 236 560</b>
<b>Actif immobilisé</b>	<b>4.1</b>	<b>4 730 580</b>	<b>2 220 392</b>	<b>2 510 188</b>	<b>2 258 772</b>
Marchandises		37 112	534	36 578	6 615
<b>Stock et en-cours</b>	<b>4.7</b>	<b>37 112</b>	<b>534</b>	<b>36 578</b>	<b>6 615</b>
Avances et acomptes versés sur commandes		5 868	-	5 868	5 632
Créances clients		168 480	5 124	163 356	142 295
Autres créances		88 822	-	88 822	35 289
<b>Créances d'exploitation</b>	<b>4.2 &amp; 4.7</b>	<b>257 302</b>	<b>5 124</b>	<b>252 178</b>	<b>177 585</b>
Valeurs mobilières de placement		7 580	-	7 580	-
Disponibilités		27 206	-	27 206	75 518
<b>Trésorerie</b>		<b>34 786</b>	<b>-</b>	<b>34 786</b>	<b>75 518</b>
Charges constatées d'avance		4 342	-	4 342	3 493
Frais émission d'emprunts à étaler		18 734	-	18 734	8 249
Primes remboursement des obligations		2 646	-	2 646	690
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>4.4</b>	<b>25 721</b>	<b>-</b>	<b>25 721</b>	<b>12 433</b>
<b>Actif circulant</b>		<b>360 790</b>	<b>5 658</b>	<b>355 132</b>	<b>277 783</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>5 091 370</b>	<b>2 226 051</b>	<b>2 865 319</b>	<b>2 536 555</b>

## Bilan passif

(en milliers d'euros)	Notes	31/12/2023	31/12/2022
Capital		87 703	87 703
Primes d'émission, de fusion et d'apport		466 485	466 485
Réserve légale		8 770	8 770
Autres réserves		80 663	181 305
Report à nouveau		(140 602)	(283 567)
Résultat de l'exercice		(6 689)	142 591
<b>Situation Nette</b>	<b>4.5</b>	<b>496 330</b>	<b>603 287</b>
Provisions réglementées	4.8	7 608	7 608
<b>Capitaux propres</b>		<b>503 938</b>	<b>610 895</b>
Provisions pour risques		54 775	196 919
Provisions pour charges		5 773	2 237
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>4.8</b>	<b>60 548</b>	<b>199 156</b>
Emprunts obligataires		912 338	848 601
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		551 215	482 053
Emprunts et dettes financières divers		72 585	-
Comptes courants passif avec le Groupe		224 086	170 163
<b>Dettes financières</b>	<b>4.9</b>	<b>1 760 224</b>	<b>1 500 817</b>
Avances et acomptes reçus sur commande en cours		279	838
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		461 260	163 786
Dettes fiscales et sociales		45 429	27 160
<b>Dettes d'exploitation</b>	<b>4.9 &amp; 4.10</b>	<b>506 689</b>	<b>190 946</b>
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		1 065	-
Autres dettes		31 900	33 062
<b>Dettes diverses</b>	<b>4.9 &amp; 4.10</b>	<b>32 965</b>	<b>33 062</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>4.10</b>	<b>677</b>	<b>840</b>
<b>Dettes</b>		<b>2 300 834</b>	<b>1 726 503</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>2 865 319</b>	<b>2 536 555</b>

## Tableau de l'endettement net

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>Exercice 2023</b>	Exercice 2022
<b>ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>		
Résultat net	(6 689)	142 591
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	(250 163)	308 131
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>(256 852)</b>	<b>450 722</b>
Variation du besoin net en fonds de roulement lié à l'activité	197 956	85 254
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>(58 896)</b>	<b>535 976</b>
<b>OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>		
Acquisition nette d'immobilisations financières	(80 918)	(36 322)
Sortie d'immobilisations financières	571 214	-
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(13 347)	(22 805)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	148	-
Variation des autres créances et dettes	(2 033)	900
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>475 063</b>	<b>(58 228)</b>
<b>OPÉRATIONS SUR FONDS PROPRES</b>		
Dividendes versés aux actionnaires d'Eramet SA	(100 269)	(71 687)
Augmentations de capital	-	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations sur fonds propres</b>	<b>(100 269)</b>	<b>(71 687)</b>
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE NETTE</b>	<b>315 898</b>	<b>406 063</b>
<b>Trésorerie (endettement) nette d'ouverture</b>	<b>(178 844)</b>	<b>(584 907)</b>
<b>Trésorerie (endettement) nette de clôture</b>	<b>137 054</b>	<b>(178 844)</b>

## Notes annexes aux comptes sociaux

<b>NOTE 1</b>	Description des activités	<b>6</b>	<b>NOTE 7</b>	Gestion des risques	<b>22</b>
<b>NOTE 2</b>	Événements majeurs de l'exercice	<b>6</b>	<b>NOTE 8</b>	Honoraires des Commissaires aux comptes	<b>24</b>
<b>NOTE 3</b>	Principes, règles et méthode comptables	<b>8</b>	<b>NOTE 9</b>	Consolidation des états financiers de la Société	<b>25</b>
<b>NOTE 4</b>	Notes annexes au bilan	<b>10</b>	<b>NOTE 10</b>	Charges et avantages au personnel	<b>25</b>
<b>NOTE 5</b>	Notes annexes au compte de résultat	<b>19</b>	<b>NOTE 11</b>	Événements postérieurs à la clôture	<b>26</b>
<b>NOTE 6</b>	Engagements hors bilan	<b>22</b>	<b>NOTE 12</b>	Tableau des filiales et des participations	<b>27</b>

## NOTE 1 Description des activités

Le Groupe est un des principaux producteurs mondiaux de métaux d'alliages, notamment le manganèse et le nickel, utilisés pour améliorer les propriétés des aciers.

Le Groupe est réparti en Activités rassemblées sous la Direction des Opérations (ex Division Mines et Métaux).

La société ERAMET S.A., maison mère, regroupe deux fonctions principales :

- une fonction holding pure appelée ERAMET Holding regroupant les différents services support dont la Direction Administrative et Financière, Santé & Sécurité, la Direction du Développement Durable et Engagement d'Entreprise, la Direction Juridique, la Direction des Systèmes d'Information et la Direction de la Stratégie et de l'Innovation ;
- l'activité opérationnelle et de commercialisation des Activités Nickel, Minerai et Alliages de Manganèse, Sables Minéralisés et Lithium.

Les coûts des différents services Holding sont refacturés aux Activités par l'intermédiaire de contrats de management fees. Les autres coûts opérationnels concernant le Nickel, Manganèse, Sables Minéralisés et Lithium sont directement affectés à leur Activité respective.

Dans le cadre de la réorganisation interne, la commercialisation des produits des activités minières et métallurgiques du Groupe, auparavant réalisée par Eramet Marketing Services est désormais assurée par Eramet S.A. depuis le 1er janvier 2023 (voir Note 2).

ERAMET dispose de filiales détenues directement, intervenant pour le compte des différentes entités ou pour la maison mère. Il s'agit notamment de :

- Eramet Services : société qui regroupe les fonctions comptables, paie et support informatique des sociétés françaises du Groupe;
- ERAMET Ideas : Centre de Recherche d'ERAMET qui regroupe les activités de Recherche et Développement et d'ingénierie de projets et technologies ;
- ERAMET International : société qui regroupe le réseau commercial d'ERAMET pour certaines activités. ERAMET International dispose de filiales ou succursales implantées à travers le monde. L'activité d'ERAMET International est généralement rémunérée par des contrats de commissions d'agents ;
- Metal Securities : société de gestion de trésorerie du Groupe qui centralise les excédents de trésorerie et les besoins court terme de l'ensemble du Groupe ;
- Metal Currencies : société de gestion de change du Groupe qui réalise toutes les opérations de couverture de change pour l'ensemble du Groupe ;
- ERAS : société de réassurance.

## NOTE 2 Événements majeurs de l'exercice

### Transmission Universelle de Patrimoine (TUP) d'Eramet Marketing Services SAS dans Eramet S.A.

Dans le cadre de la réorganisation interne et de la simplification de l'organigramme juridique du Groupe en lien avec le recentrage de l'activité du Groupe sur les activités Mines et Métaux, la commercialisation des produits des activités minières et métallurgiques du Groupe, auparavant réalisée par Eramet Marketing Services est désormais assurée par Eramet S.A. depuis le 1er janvier 2023.

Les salariés d'Eramet Marketing Services ont été transférés dans Eramet S.A. qui regroupe désormais l'ensemble des salariés du siège. Cette réorganisation s'est matérialisée par une Transmission Universelle de Patrimoine (TUP) d'Eramet Marketing Services SAS dans Eramet S.A., qui regroupe désormais l'ensemble des fonctions support, commerciales et industrielles du Groupe.

### Difficultés opérationnelles et financières de la SLN en Nouvelle-Calédonie et continuité d'exploitation

La SLN continue de faire face à d'importantes difficultés, tant en termes d'autorisations d'exploitation que d'accès à une énergie compétitive, dans un contexte d'environnement de prix dégradé. La société affiche un résultat négatif de 249 millions d'euros et l'endettement net s'établit désormais à 681 millions d'euros, y compris le prêt de l'Etat français à hauteur de 260 millions d'euros.

Compte tenu de sa situation financière qui reste critique, et pour faire face à ses échéances de trésorerie à court terme, la SLN devrait procéder prochainement au tirage du nouveau prêt accordé par l'Etat en début d'année (pour un montant total de 60 M€). Ce montant ne permet pas à ce stade d'assurer la continuité d'exploitation sur 12 mois.

Une procédure de conciliation auprès du tribunal de commerce de Nouméa a démarré en novembre 2023 et pourrait se terminer au plus tard le 10 avril 2024.

Une mission est en cours au niveau de l'Etat français, dite Mission Nickel, afin de dresser un diagnostic de la filière nickel en Nouvelle-Calédonie, et évaluer les mesures de soutien à mettre en place pour assurer la pérennité de la filière. Les résultats de cette étude devraient être connus au cours du premier semestre 2024.

Les prêts accordés par Eramet pour 325 millions d'euros et l'Etat français pour 260 millions d'euros, soit un total de 585 millions d'euros au 31 décembre 2023, ont pour échéance mai et juin 2024. A ce jour aucune solution n'est arrêtée concernant l'issue du remboursement de ces prêts.

De plus, les garanties environnementales accordées par Eramet afin de permettre l'exploitation de la mine et de l'usine, viennent à expiration à la date de la fin de procédure de conciliation.

Ces éléments ne permettent pas à la date d'arrêté des comptes du groupe d'inscrire la SLN dans un cadre de continuité d'exploitation. Par conséquent, une provision complémentaire sur le prêt d'Eramet à SLN a été enregistrée à hauteur de 210 millions d'euros au 31 décembre 2023. Les titres SLN détenus via la filiale Eramet Holding Nickel ainsi que

le prêt d'un montant total de 328 millions d'euros (principal et intérêts) sont entièrement provisionnés au 31 décembre 2023.

## Cession Aubert & Duval et cession Erasteel

La cession de l'ensemble de la division Alliages Haute Performance (Aubert & Duval et Erasteel) a été finalisée.

Eramet a finalisé le 28 avril, via sa filiale Eramet Holding Alliages, la cession d'Aubert & Duval au consortium composé d'Airbus, Safran et Tikehau Capital. Un complément de dépréciation du prêt et des titres d'Eramet à Eramet Holding Alliages a été comptabilisé pour un montant de 134 millions d'euros au 31 décembre 2023.

Eramet a finalisé le 30 juin 2023 la cession à Syntagma Capital de 100% des titres de sa filiale Erasteel.

L'impact de la sortie de cette société est de -2,1 millions d'euros en résultat net en 2023.

## Cession de la filiale norvégienne Eramet Titanium and Iron (« ETI »)

Eramet a cédé sa filiale norvégienne Eramet Titanium & Iron (« ETI »), qu'elle détenait via sa filiale Eramet Mineral Sands, à INEOS Entreprise pour une valeur de 245 millions de dollars le 21 septembre 2023. Cette cession permet à Eramet de renforcer son bilan et contribuera au financement de ses projets dans les métaux nécessaires à la transition énergétique. L'accord entre Eramet et INEOS Entreprises inclut également un contrat d'approvisionnement long terme en ilménite produit par Grande Côte Opérations, la filiale du Groupe qui opère la mine de sables minéralisés au Sénégal.

## Projet Lithium en Argentine

En Argentine, la construction de l'usine de lithium de Centenario (phase 1), lancée en 2022, se poursuit avec un taux de réalisation de plus de 87 % à fin janvier 2024. L'atteinte de la pleine capacité, à hauteur de 24 kt LCE (Lithium Carbonate Equivalent) de qualité batteries (à 100%), est attendue d'ici mi-2025 avec un démarrage de la production mi 2024.

Le montant total d'investissement pour la phase 1 est estimé à 800 millions de dollars, dont environ 480 millions de dollars financés par Tsingshan. En 2023, ils se sont élevés à environ 270 millions de dollars pour un montant cumulé d'environ 600 millions de dollars depuis le démarrage de la construction.

D'autre part, le Conseil d'Administration d'Eramet a approuvé en novembre la décision d'investissement pour la première tranche de la Phase 2 (800 millions de dollars) qui représente 30 kt-LCE supplémentaires par an. Cette approbation reste conditionnée à l'obtention des permis de construire.

## Recyclage de batteries en France

En partenariat avec Suez, Eramet poursuit le développement du projet de recyclage des batteries, qui renforcerait la position du Groupe sur la chaîne de valeur des batteries électriques, avec une présence en amont et en aval. Les études de faisabilité de la partie amont sont en cours de finalisation. L'usine pilote, destinée à valider le procédé aval, a été inaugurée en fin d'année au centre de Recherche et d'Innovation d'Eramet.

## Projet Sonic Bay en Indonésie

En partenariat avec BASF, Eramet a poursuivi en 2023 les études relatives au projet hydro-métallurgique Sonic Bay (HPAL18). Les discussions concernant l'exécution du projet et la stratégie de financement se poursuivent également.

## Acquisition de concessions d'exploitation et d'exploration minière au Chili

Au Chili, suite à l'acquisition en novembre de concessions, pour un montant de 90 millions d'euros, comptabilisé en titres de participation via sa filiale Eramet Lithium, couvrant un ensemble de salars de lithium dans la région d'Atacama, le Groupe s'emploie à développer de futurs partenariats avec les sociétés autorisées par le gouvernement chilien à détenir des droits d'exploration et d'exploitation du lithium.

Eramet a également récemment signé un 1<sup>er</sup> accord d'exploration de type « farm-in » pour s'assurer l'accès à d'autres concessions d'exploration et d'exploitation minière dans des régions couvrant des salars de lithium. Cet accord pourrait ajouter d'autres opportunités de croissance potentielles au pipeline du Groupe.

## Financement

### Extension du « term loan »

En janvier 2023, Eramet a renouvelé et étendu le prêt à terme (« term loan ») pour un montant de 480 millions d'euros avec un pool de banques. Ce montant a été étendu à 515 millions d'euros en avril 2023. Le nouveau prêt est à échéance janvier 2027, avec un taux flottant, amortissable à compter de janvier 2025. Le prêt a été tiré à hauteur de 357 millions d'euros et le solde disponible, soit 145 millions d'euros, a été tiré fin janvier 2024. Le montant tiré à fin janvier s'établit donc à 502 millions d'euros.

### Emprunt obligataire

Eramet a réalisé le placement début mai 2023 de sa première émission d'obligations liées au développement durable (« sustainability-linked bonds »), pour un montant de 500 millions d'euros avec une échéance de 5 ans et un coupon annuel de 7 %. L'émission obligataire est liée à deux objectifs de performance durable, mesurés au 31 décembre 2025 par rapport à celles de l'année 2019 :

- la réduction de 35 % de l'intensité d'émissions annuelles des gaz à effet de serre (scope 1 et scope 2) du Groupe, et ;
- l'augmentation à 67 % de la part (en termes d'émissions) de ses fournisseurs et de ses clients ayant des objectifs de décarbonisation cohérents avec le scénario « well-below 2°C » de l'accord de Paris.

En parallèle, Eramet a réalisé en juin 2023 le rachat de ses obligations en circulation à échéance février 2024 (pour un montant de 429,7 millions d'euros).

### Autres emprunts

Une avance commerciale de 400 millions de dollars dans le cadre du contrat de co-commercialisation de carbonate de lithium signé avec Glencore en juillet 2023, dont 80 millions de dollars ont été tirés en fin d'année.



## Notation financière

À la suite d'une évaluation approfondie, le Groupe a obtenu en avril 2023 une première notation financière auprès de deux

agences de notation. Moody's et Fitch ont attribué à Eramet des notes de crédit à long terme de respectivement Ba2 et BB+, avec des perspectives stables. En août 2023, Fitch a porté la perspective à « négative ».

## NOTE 3 Principes, règles et méthode comptables

Les états financiers d'Eramet S.A. au 31 décembre 2023 ont été arrêtés par le Conseil d'administration du 21 février 2024.

### Rappel des principes

Les comptes annuels de l'exercice au 31 décembre 2023 ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des normes comptables n° 2015-06 du 23 novembre 2015 et n° 2020-09 du 4 décembre 2020 modifiant le règlement n° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable. La Société applique aussi le règlement ANC n° 2015-05 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture, ainsi que la recommandation ANC n° 2013-02 du 7 novembre 2013 modifiée le 5 novembre 2021 relative aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite et avantages similaires.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables, indépendance des exercices et selon les règles d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### Changement de méthode

Il n'y a eu aucun changement de méthode par rapport au 31 décembre 2022.

## Règles et méthodes appliquées aux différents postes du bilan et du compte de résultat

### 3.1 Immobilisations corporelles et incorporelles

La valeur brute des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine de la Société et tient compte des frais nécessaires à leur mise en état d'utilisation.

Les immobilisations non utilisées ou dont la valeur vénale est inférieure à la valeur comptable sont, en règle générale, dépréciées par dotations exceptionnelles aux amortissements ou aux provisions.

L'amortissement économiquement justifié est l'amortissement linéaire. Cet amortissement est calculé selon la durée prévisionnelle des biens.

Les durées d'utilité d'amortissements des immobilisations corporelles sont, sauf cas exceptionnel, les suivantes :

- Constructions : entre 20 et 30 ans ;
- Installations techniques : entre 12 et 20 ans ;
- Matériel et outillage : entre 3 et 10 ans ;
- Installations, agencement et aménagements : entre 5 et 10 ans ;
- Matériel de transport : entre 5 et 8 ans ;
- Matériel de bureau, informatique et mobilier : entre 3 et 8 ans.

L'impact de l'écart entre les amortissements linéaires et dégressifs est constaté via un amortissement dérogatoire.

### 3.2 Immobilisations financières

La valeur brute des immobilisations financières est constituée du coût d'achat hors frais accessoires. Les prêts sont inscrits à leur valeur nominale. À la clôture de l'exercice les titres sont estimés à leur valeur d'usage, qui tient compte à la fois de la

valeur d'actif net et des perspectives de rentabilité. Lorsque la valeur d'usage est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence entre les deux valeurs.

### 3.3 Projets de développement en cours

Les coûts supportés sur ces projets sont initialement comptabilisés soit à l'actif, soit en charges. Si ces projets de développement ne remplissent les critères économiques

suffisants ou n'aboutissent pas, ces coûts sont comptabilisés en charges, ou dépréciés ou comptabilisés en pertes exceptionnelles.

### 3.4 Stocks

Les stocks de produits nickélifères sont évalués au coût de revient calculé selon la méthode « premier entré, premier

sorti ». Lorsque la valeur ainsi obtenue est supérieure à la valeur de réalisation nette (prix de vente moins frais de vente),

une provision pour dépréciation correspondant à cette différence est comptabilisée.

### 3.5 Créances et dettes

Les créances et les dettes en devises sont revalorisées au cours du dernier jour de l'exercice.

Les effets des opérations de couverture de change appliquées aux créances et dettes en devises sont constatés en pertes ou gains de change au compte de résultat. La contrepartie est

comptabilisée dans des comptes de « Différences d'évaluation de couverture ».

Les provisions pour dépréciation des créances clients sont évaluées client par client en fonction du risque estimé.

### 3.6 Valeurs mobilières de placement

Elles sont valorisées au coût d'acquisition et font l'objet de provisions pour dépréciation si leur valeur liquidative (cours moyen des cours de bourse du dernier mois) est inférieure au

coût d'acquisition. Les plus-values latentes ne sont pas comptabilisées.

### 3.7 Provisions pour risques et charges

Elles sont constituées, dès lors que le risque est estimé probable et que le montant peut être estimé de manière fiable, pour faire face à l'ensemble des obligations résultant d'événements passés connus à la date de clôture de l'exercice et dont le règlement devrait se traduire par une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques nécessaires pour éteindre l'obligation.

(probabilité de maintien chez Eramet du personnel actif, probabilité de mortalité, âge de départ à la retraite, évolution des salaires...) varient selon les conditions démographiques et économiques prévalant dans le pays. Les taux d'actualisation retenus sont basés sur le taux des obligations d'État ou d'entreprises qualifiées de « Première Qualité » avec une durée équivalente à celle des engagements à la date d'évaluation.

#### Indemnités et allocations relatives au personnel

Eramet offre à ses employés différents avantages à long terme tels que des indemnités de fin de carrière ou tout autre avantage complémentaire postérieur à l'emploi, médailles du travail.

Certains engagements sont couverts pour tout ou partie par des contrats souscrits auprès de compagnies d'assurance.

Dans ce cas, les engagements et les actifs en couverture sont évalués de manière indépendante. Une provision est ainsi constituée en fonction du niveau des engagements et des actifs financiers.

Les engagements d'Eramet sont évalués par des actuaires indépendants. Les hypothèses actuarielles utilisées

Les taux de rendement espérés des actifs sur le long terme ont été déterminés en tenant compte de la structure du portefeuille d'investissements.

#### Plan d'attribution d'actions gratuites aux employés

Le montant de la provision correspondant a été évalué en fonction de la valeur des actions auto-détenues et du cours de l'action au 31 décembre 2023.

La provision est étalée en fonction de la période d'acquisition (de deux à quatre ans selon le plan) pour le personnel d'Eramet S.A. Pour les autres bénéficiaires (hors Eramet S.A.), la provision est constituée dès la date d'attribution des plans

### 3.8 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est composé :

- Des ventes de ferro-nickel (activité achat-vente des produits SLN) ;
- Des ventes de Pig Iron nickel (activité achat-vente des produits de Weda Bay)
- Des ventes minerais de manganèse ;

- Des ventes d'alliages de manganèse ;
- Des ventes des sables minéralisés ;
- Des prestations de services et refacturation de frais partagés.

Un produit est comptabilisé en chiffre d'affaires lorsque l'entreprise a transféré à l'acheteur les risques et avantages inhérents à la propriété des biens.

### 3.9 Tableau de l'endettement net

Le Tableau de l'endettement net présente les variations des postes suivants du bilan :

- Créances rattachées à des participations (en valeur brute). Voir note 4.2 ;

- Disponibilités. Voir note 4.3 ;
- Autres fonds propres. Voir note 4.8 ;
- Dettes financières. Voir note 4.9.

**NOTE 4** Notes annexes au bilan**4.1 Immobilisations et amortissements**

## Immobilisations incorporelles

(en milliers d'euros)	Valeurs d'acquisition 31/12/2022	Acquisitions	Reclassement	Sorties <sup>(1)</sup>	Valeurs d'acquisition 31/12/2023
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires	32 226	11 222	-	(1 381)	42 067
Fonds commercial	64	5 200	-	-	5 264
Autres immobilisations incorporelles	34 727	-	1 909	-	36 636
<b>TOTAL</b>	<b>67 017</b>	<b>16 422</b>	<b>1 909</b>	<b>(1 381)</b>	<b>83 967</b>

(1) Cessions, mises hors service et régularisations

Les acquisitions de l'exercice comprennent essentiellement les dépenses encourues pour la mise en place des flux de commercialisation d'Eramet SA dans le système d'exploitation SAP et au déploiement de plateforme réseau optimale et simplifiée.

Il a été également déployé Active Directory qui est le socle de l'environnement IT. Il permet la gestion des comptes utilisateurs, mais également la communication entre eux des différents postes de travail, serveurs et équipements.

Au cours de l'exercice la Société a également continué de procéder à des dépenses pour le développement d'une solution choisie par Eramet pour digitaliser et harmoniser son Système d'Information Ressources Humaines et pour l'accompagnement des entités Eramet dans leur déploiement et l'industrialisation de la plateforme / produit.

(en milliers d'euros)	Amortissements et provisions au 31/12/2022	Dotations	Reprises	Sorties <sup>(1)</sup>	Amortissements et provisions au 31/12/2023
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires	24 424	11 245	-	(1 381)	34 288
Autres immobilisations incorporelles	34 727	-	-	-	34 727
<b>TOTAL</b>	<b>59 151</b>	<b>11 245</b>	<b>-</b>	<b>(1 381)</b>	<b>69 015</b>

(1) Cessions, mises hors service et régularisations

Les dotations aux amortissements concernent essentiellement les amortissements de la solution choisie par Eramet pour digitaliser et harmoniser son Système d'Information Ressources Humaines, l'outil de simulation budgétaire, la création de la plateforme numérique Cloud et la transformation du Datacenter Groupe, le développement des usages bureautiques collaboratifs et de communication avec la plateforme intégrée office 365, la mise en œuvre de pratiques standards et d'outils configurés pour gérer les

informations du Groupe en toute sécurité et les amortissements des dépenses pour la mise en place des flux de commercialisation d'Eramet SA dans le système d'exploitation SAP.

Pour rappel, les immobilisations liées au développement de la technologie de l'hydrométallurgie sont dépréciées en totalité depuis 2015 à hauteur de 18,5 millions d'euros suite à la décision de suspendre le procédé hydrométallurgique.

### Immobilisations corporelles

<i>(en milliers d'euros)</i>	Valeurs d'acquisition 31/12/2022	Acquisitions	Reclassement	Sorties <sup>(1)</sup>	Valeurs d'acquisition 31/12/2023
Installations techniques, matériel et outillage industriels	496	-	-	-	496
Autres immobilisations corporelles	9 506	23	-	-	9 529
Immobilisations en cours corporelles	26 997	-	(709)	-	26 288
<b>TOTAL</b>	<b>37 000</b>	<b>23</b>	<b>(709)</b>	<b>-</b>	<b>36 314</b>

*(1) Cessions, mises hors service et régularisations*

<i>(en milliers d'euros)</i>	Amortissements et provisions au 31/12/2022	Dotations	Reprises	Sorties <sup>(1)</sup>	Amortissements et provisions au 31/12/2023
Installations techniques, matériel et outillage industriels	496	-	-	-	496
Autres	5 999	1 276	-	-	7 275
Immobilisations en cours	16 158	-	-	-	16 158
<b>TOTAL</b>	<b>22 653</b>	<b>1 276</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23 929</b>

*(1) Cessions, mises hors service et régularisations*

La provision pour dépréciation des immobilisations en cours de 16,2 millions d'euros constatée sur l'exercice 2020 fait suite à la suspension du projet Convergence, projet de conception et de mise en œuvre d'un nouvel ERP au sein du Groupe.

### Immobilisations financières

<i>(en milliers d'euros)</i>	Valeurs d'acquisition 31/12/2022	Acquisitions	Sorties <sup>(1)</sup>	Valeurs d'acquisition 31/12/2023
Participations	3 218 378	70 651	(571 214)	2 717 815
Créances rattachées à des participations	1 246 455	3 619 604	(3 036 398)	1 829 661
Autres titres immobilisés	22 599	11 306	(7 919)	25 986
Autres	13 967	47 946	(25 074)	36 838
<b>TOTAL</b>	<b>4 501 398</b>	<b>3 770 552</b>	<b>(3 661 650)</b>	<b>4 610 300</b>

*(1) Cessions, mises hors service et régularisations*

L'augmentation du poste « Participations » s'explique par :

1. l'augmentation de capital avant cession de la société Erasteel pour 70 millions d'euros ;
2. l'augmentation de la participation dans le capital de la société PT Eramet Indonesia Mining pour 425 millions d'euros ;
3. l'augmentation de la participation dans le capital de la société Metal Securities pour 180 millions d'euros, afin de la détenir à 100% ;

La diminution du poste « Participations » s'explique par :

1. la sortie des titres de la société Erasteel pour 514 millions d'euros ;
2. l'annulation de 100 % des titres de la société Eramet Marketing Services pour 57 millions d'euros, liée à la Transmission Universelle de Patrimoine entre les deux sociétés réalisée le 1<sup>er</sup> janvier 2023.

L'augmentation des « créances rattachées à des participations » s'explique principalement par les placements auprès de Metal Securities pour 442 millions d'euros et l'augmentation des prêts à Eramet Lithium pour 210 millions d'euros.

La ligne « Autres titres immobilisés » concerne les actions propres. Les mouvements de ce poste résultent des rachats d'actions Eramet pour un montant de 10,2 millions d'euros, des sorties d'actions principalement dues à la livraison aux employés des sociétés françaises et étrangères des actions gratuites des plans d'attribution sélectifs de 2019 et 2020, et démocratiques de 2019 pour un montant de 7,9 millions d'euros, ainsi que du solde net du contrat de liquidité.

Les actions des mandats de rachat (solde de 177 084 actions au 31 décembre 2023) sont destinées à être distribuées dans le cadre des plans d'attribution d'actions gratuites.

(en milliers d'euros)	Amortissements et provisions au 31/12/2022	Dotations	Reprises	Sorties <sup>(1)</sup>	Amortissements et provisions au 31/12/2023
Participations	1 820 702	51 000	-	(444 169)	1 427 534
Créances rattachées à des participations	427 450	299 675	-	(47 130)	679 995
Autres titres immobilisés	16 686	889	-	2 346	19 921
<b>TOTAL</b>	<b>2 264 838</b>	<b>351 564</b>	<b>-</b>	<b>(488 953)</b>	<b>2 127 449</b>

(1) Cessions, mises hors service et régularisations

Un complément de provision pour dépréciation des titres de participation et du prêt a été comptabilisé au cours de l'exercice sur la filiale Eramet Holding Alliages pour un montant de 139 millions d'euros suite à la cessions des titres Aubert & Duval détenus auparavant par cette dernière.

Une reprise de provisions pour dépréciation des titres de participation et pour dépréciation des prêts a été

comptabilisée pour 491 millions d'euros suite à la vente d'Erasteel en juin 2023.

Des provisions pour dépréciations des créances rattachées à des participations ont été constituées sur les prêts SLN pour 210 millions d'euros et Eramet Cameroun pour 7,6 millions d'euros.

### Détail des participations

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2023			31/12/2022		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Agence Caledonienne de Transit	151	-	151	151	-	151
Comilog SA	53 407	-	53 407	53 407	-	53 407
Eramet Holding Alliages	1 045 861	(1 045 861)	-	1 045 861	(994 861)	51 000
Eramet Holding Manganèse	310 156	-	310 156	310 156	-	310 156
Eramet Holding Nickel	229 652	(143 588)	86 064	229 652	(143 588)	86 064
Eramet Mineral Sand	50	-	50	50	-	50
Enercal	305	(260)	45	305	(260)	45
Eralloys Holding	419 445	(237 825)	181 620	419 445	(237 825)	181 620
Eramet Cameroun	15	-	15	15	-	15
Eramet Ideas	9 161	-	9 161	9 161	-	9 161
Eramet International	892	-	892	892	-	892
Eramet Services	1 540	-	1 540	1 540	-	1 540
Eramet Lithium (Eramine SAS)	40 040	-	40 040	40 040	-	40 040
Eras	1 986	-	1 986	1 986	-	1 986
Erasteel	-	-	-	444 169	(444 169)	-
Métal Currencies	1	-	1	1	-	1
Metal Securities	247	-	247	66	-	66
Société Le Nickel	0	-	0	0	-	0
Strand	384 323	-	384 323	384 323	-	384 323
Tizir	218 807	-	218 807	218 807	-	218 807
Eramet Halmahera Nickel	675	-	675	675	-	675
Eramet Indonesia Mining	1 100	-	1 100	675	-	675
Eramet Marketing Services	-	-	-	57 000	-	57 000
Eramet Chile	0	-	0	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 717 815</b>	<b>(1 427 534)</b>	<b>1 290 281</b>	<b>3 218 378</b>	<b>(1 820 702)</b>	<b>1 397 675</b>

### Détail des créances rattachées à des participations

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2023			31/12/2022		
	Valeur brut	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Erasteel SAS	-	-	-	47 000	(47 000)	0
Eramet Holding Alliages	334 447	(334 447)	-	251 893	(251 893)	-
Eramet Lithium (Eramine SAS)	453 024	-	453 024	257 643	-	257 643
TiZir	-	-	-	27 489	-	27 489
SLN	328 277	(328 277)	-	328 277	(118 847)	209 430
Eralloys Holding	26 583	-	26 583	26 187	-	26 187
Eramet Cameroun	17 271	(17 271)	-	9 710	(9 710)	-
Eramet Mineral Sands	222 156	-	222 156	217 763	-	217 763
Eramet Norway CC EUR	-	-	-	80 493	-	80 493
Eramet Halmahera	5 230	-	5 230	-	-	-
Eramet Indonesia	643	-	643	-	-	-
Metal Securities	442 030	-	442 030	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 829 661</b>	<b>(679 994)</b>	<b>1 149 667</b>	<b>1 246 455</b>	<b>(427 450)</b>	<b>819 005</b>

## 4.2 État des échéances des créances

(en milliers d'euros)	Montant brut 31/12/2023	A 1 an au plus	A plus de 1 an	Rappel 31/12/2022
Créances rattachées à des participations <sup>(1)</sup>	1 829 661	796 185	1 033 476	1 246 455
Autres immobilisations financières <sup>(2)</sup>	36 838	36 838	-	13 967
Créances clients et comptes rattachés	168 480	168 480	-	142 295
Autres créances <sup>(3)</sup>	88 822	88 822	-	35 289
<b>TOTAL</b>	<b>2 123 801</b>	<b>1 090 325</b>	<b>1 033 476</b>	<b>1 438 006</b>

(1) Créances rattachées à des participations : prêts aux sociétés du Groupe.

(2) Dont 3 millions de dépôts et cautionnements.

(3) Les autres créances comprennent entre autres 34 millions d'euros d'avoirs à recevoir du Groupe, dont 10 millions d'euros de Comilog SA et 10 millions d'euros de Weda Bay Nickel ; les intérêts performance à recevoir de la société Metal Currencies pour 13 millions d'euros ; une créance nette d'impôt sur les sociétés pour 9 millions d'euros dans le cadre de l'intégration fiscale et un dépôt de garantie en lien avec l'affacturage auprès de la Société Générale pour 18 millions d'euros,

## 4.3 Disponibilités

Les disponibilités sont composées de comptes bancaires uniquement.

## 4.4 Comptes de régularisation actifs et produits à recevoir

(en milliers d'euros)	31/12/2023	31/12/2022
Charges constatées d'avance <sup>(1)</sup>	4 342	3 493
Frais émission d'emprunts à étaler <sup>(2)</sup>	18 734	8 249
Primes rembt des obligations <sup>(3)</sup>	2 646	690
<b>TOTAL</b>	<b>25 721</b>	<b>12 433</b>

(1) Les charges constatées d'avances sont relatives à des primes d'assurance payées d'avance pour un montant de 0,8 million d'euros, des charges de maintenance de logiciels et des coûts de licences pour 3,4 million d'euros.

(2) Frais émission d'emprunts (crédit syndiqué, emprunts obligataires, Borrowing Base, BEI, Term Loan et Glencore) étalés sur la durée de remboursement de l'emprunt.

(3) Prime liée à l'émission des emprunts obligataires de 300 millions d'euros contracté en novembre 2019 et de 500 millions d'euros contracté en mai 2023.

## 4.5 Situation nette

Le capital social est réparti comme suit :

	31/12/2023				31/12/2022			
	capital		droits de vote		capital		droits de vote	
	%	nombre de titres	%	nombre de titres	%	nombre de titres	%	nombre de titres
Actions nominatives								
Sorame et Compagnie d'Etudes Industrielles du Rouvray (CEIR)	37,08	10 661 562	43,44	21 323 124	37,08	10 661 562	43,46	20 501 705
FSI Equation (filiale de Bpifrance) et Etat (Caisse Des Dépôts et Consignations)	27,13	7 801 093	31,79	15 602 186	27,13	7 801 093	30,97	14 611 510
S.T.C.P.I.	4,03	1 159 994	4,73	2 319 988	4,03	1 159 994	4,73	2 230 581
ERAMET S.A.	0,91	262 200	- 0	-	0,73	209 377	- 0	-
Fonds Actions ERAMET S.A.	0,66	190 403	0,62	303 061	0,62	179 060	0,62	291 718
Autres	30,19	8 679 795	19,43	9 536 734	30,41	8 743 961	20,22	9 538 069
<b>NOMBRE TOTAL D'ACTIONS</b>	<b>100,00</b>	<b>28 755 047</b>	<b>100,00</b>	<b>49 085 093</b>	<b>100,00</b>	<b>28 755 047</b>	<b>100,00</b>	<b>47 173 583</b>
• Dont actions nominatives	72,88	20 956 206	84,29	41 374 742	72,40	20 818 491	83,33	39 309 022
• Dont actions au porteur	27,12	7 798 841	15,71	7 710 351	27,60	7 936 556	16,67	7 864 561

En vertu d'un Pacte d'actionnaires conclu le 16 mars 2012, entré en vigueur le 16 mai 2012 et prorogé par tacite reconduction par période de six mois à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021 (suivant l'avenant conclu le 30 novembre 2020 avec information de l'Autorité des marchés financiers sous le numéro 220C5283), ayant fait l'objet d'une décision et information de l'Autorité des marchés financiers sous le numéro 212C0647 lors de sa conclusion et d'une décision et information de l'Autorité des marchés financiers sous le numéro 216C1753 relative à l'évolution au sein du concert lors de l'acquisition par l'Agence de Participations de l'État de l'intégralité du capital de la société FSI-Equation, la Société est contrôlée majoritairement par un groupe d'actionnaires ayant déclaré agir de concert, comprenant :

- un sous-concert entre les sociétés Sorame et CEIR, sociétés contrôlées par la Famille Duval, en vertu d'un Pacte d'actionnaires simultané du 19 juillet 1999, entré en vigueur le 21 juillet 1999 et ayant fait l'objet d'un avenant le 13 juillet 2009 ;
- l'Agence des participations de l'État (APE), par l'intermédiaire de sa filiale FSI-Equation.

Les dispositions du Pacte d'actionnaires évoqué ci-dessus ainsi que celles du sous-concert sont contenues dans les principaux extraits des textes de décision et information de l'AMF n° 220C5283, n° 216C1753, n° 212C0486 et n° 209C1013 (avenant du 13 juillet 2009).

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2002, les actions détenues au nominatif et remplissant les conditions nécessaires ont bénéficié d'un droit de vote double.

Un avenant au Pacte d'actionnaire conclu le 23 avril 2021, ayant fait l'objet d'une décision et information de l'Autorité des marchés financiers sous le numéro 221C0886, prévoit désormais que tant que les fonctions de Président et de Directeur Général d'Eramet seront exercées par une seule personne, les parties s'engagent à proposer et/ou soutenir ensemble la désignation, par le Conseil d'administration, d'un administrateur référent choisi, d'un commun accord, parmi les administrateurs indépendants proposées par Sorame et CEIR. Les parties s'engagent en outre à faire leurs meilleurs efforts pour que le candidat dont elles souhaitent la nomination en tant qu'administrateur référent soit désigné par le Conseil d'administration d'Eramet, étant précisé que ces engagements seront valables aussi longtemps que durera le présent Pacte d'actionnaires et au plus tard jusqu'à l'assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice 2024 et devant se tenir en 2025.

La situation nette est décomposée comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Nombre d'actions	Capital	Primes, réserves et report à nouveau	Résultat de l'exercice	Total
<b>Situation nette au 31 décembre 2021</b>	<b>28 755 047</b>	<b>87 703</b>	<b>113 758</b>	<b>330 923</b>	<b>105 790</b>
Affectation du résultat 2021	-	-	330 923	(330 923)	-
Résultat au 31/12/2022	-	-	-	142 591	142 591
Dividende	-	-	(71 687)	-	(71 687)
Impact recommandation ANC n°2013-02 sur les règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite	-	-	-	-	-
<b>Situation nette au 31 décembre 2022</b>	<b>28 755 047</b>	<b>87 703</b>	<b>372 994</b>	<b>142 591</b>	<b>603 287</b>
Affectation du résultat 2022	-	-	142 591	(142 591)	-
Résultat au 31/12/2023	-	-	-	(6 689)	(6 689)
Dividende et frais liés	-	-	(100 269)	-	(100 269)
<b>SITUATION NETTE AU 31 DÉCEMBRE 2023</b>	<b>28 755 047</b>	<b>87 703</b>	<b>415 316</b>	<b>(6 689)</b>	<b>496 330</b>

Le capital social d'un montant de 87 702 893,35 euros (31 décembre 2022 : 87 702 893,35 euros) est composé de 28 755 047 actions entièrement libérées (31 décembre 2022 : 28 755 047 actions) dont la valeur nominale est de 3,05 euros.



## 4.6 Actions auto-détenues

Le tableau ci-après résume les opérations réalisées sur les actions auto-détenues :

	Nombre d'actions	Animation boursière <sup>(1)</sup>	Attributions aux salariés	Total
<b>Situation au 1er janvier 2022</b>	<b>28 755 047</b>	<b>50 159</b>	<b>133 254</b>	<b>183 413</b>
<i>En pourcentage du capital</i>	-	0,17%	0,46%	0,64%
Mandat de rachat	-	-	90 000	90 000
Attribution définitive d'actions gratuites	-	-	(82 448)	(82 448)
Achats / Ventes <sup>(1)</sup>	-	21 836	-	21 836
<b>Situation au 31 décembre 2022</b>	<b>28 755 047</b>	<b>71 995</b>	<b>140 806</b>	<b>212 801</b>
<i>En pourcentage du capital</i>	-	0,25%	0,49%	0,74%
Mandat de rachat	-	-	150 000	150 000
Attribution définitive d'actions gratuites	-	-	(113 722)	(113 722)
Achats / Ventes	-	13 121	-	13 121
<b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023</b>	<b>28 755 047</b>	<b>85 116</b>	<b>177 084</b>	<b>262 200</b>
<i>En pourcentage du capital</i>	-	0,30%	0,62%	0,91%

(1) contrat de liquidité souscrit auprès de BNP Paribas

Le solde de 262 200 actions correspond :

- aux actions achetées dans le cadre d'un contrat d'animation boursière souscrit auprès d'Exane BNP Paribas ;
- aux actions destinées à être attribuées dans le cadre des plans d'attribution d'actions gratuites.

## 4.7 Provisions pour dépréciation de l'actif circulant

(en milliers d'euros)	31/12/2022	Dotations	Reprises	31/12/2023
Matières premières et autres approvisionnements	-	-	-	-
Produits intermédiaires et finis	2	-	(2)	-
Marchandises <sup>(1)</sup>	152	8 263	(7 881)	534
Créances clients	-	5 124	-	5 124
<b>Total</b>	<b>152</b>	<b>13 387</b>	<b>(7 883)</b>	<b>5 658</b>

(1) La dotation réelle de l'année est de 534K€, les variations significatives de 7 728K€ en dotations et reprises sur l'année correspondent à la reprise de la société Eramet Marketing Services dans les comptes Eramet SA suite à la TUP du 01/01/2023.

## 4.8 Provisions inscrites au passif

(en milliers d'euros)	31/12/2022	Dotations	Reprises		Reclassement	31/12/2023
			Utilisées au cours de l'exercice	Non utilisées au cours de l'exercice		
Amortissements dérogatoires	7 608	-	-	-	-	7 608
<b>Total provisions réglementées</b>	<b>7 608</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 608</b>
Personnel <sup>(1)</sup>	2 237	3 725	(182)	-	(7)	5 773
Autres provisions pour risques <sup>(2)</sup>	168 523	5 100	(64 486)	(7 820)	(76 573)	24 744
Autres provisions pour charges <sup>(3)</sup>	28 396	16 919	(12 940)	-	(2 345)	30 030
<b>Total provisions pour risques et charges</b>	<b>199 156</b>	<b>25 744</b>	<b>(77 608)</b>	<b>(7 820)</b>	<b>(78 925)</b>	<b>60 547</b>
<b>PROVISIONS PASSIF</b>	<b>206 764</b>	<b>25 744</b>	<b>(77 608)</b>	<b>(7 820)</b>	<b>(78 925)</b>	<b>68 155</b>

(1) Eramet provisionne les engagements retraites et assimilés selon l'évaluation actuarielle effectuée par un cabinet indépendant. Des calculs détaillés ont été réalisés au 31 décembre 2023. La méthode du corridor est appliquée au calcul des engagements de retraite.

(2) La provision pour risque financier inclut la perte potentielle sur le portefeuille obligataire de Metal Securities garantie par Eramet pour 9,6 millions d'euros. Elle inclut également une provision pour garantie de passif relative aux cessions intervenues en 2023 pour 15,1 millions d'euros.

(3) Les autres provisions pour charges concernent les plans d'attribution d'actions gratuites pour 20,8 millions d'euros, une provision pour garantie de passif Erasteel pour 6 millions d'euros et une provision de 3 millions d'euros liée à la fermeture de l'activité d'Eramet Cameroun.

## Engagements liés aux personnels

<i>(en milliers euros)</i>	Valeur actuarielle des obligations	Juste valeur des actifs de régime	Situation financière Surplus / (déficit)
Indemnités de départ en retraite	9 326	(9 791)	(465)
Indemnités de fin de carrière	5 213	(2 940)	2 273
Médailles et gratifications	3 669	-	3 669
Régimes de frais médicaux	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>18 208</b>	<b>(12 731)</b>	<b>5 477</b>

<i>(en milliers euros)</i>	(Gains) / pertes actuarielles non reconnues	Services passés non reconnus	Provision au bilan (Actif) / Passif
Indemnités de départ en retraite	(727)	-	(1 192)
Indemnités de fin de carrière	(107)	(62)	2 104
Médailles et gratifications	-	-	3 669
Régimes de frais médicaux	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>(834)</b>	<b>(62)</b>	<b>4 581</b>
Provisions personnel			5 773
Actifs de régime (autres immobilisations financières)			(1 192)

### Détail des placements des fonds de pension

<i>(en milliers euros)</i>	Contrat d'assurance	Autres placements	Total
Montants	12 731	-	12 731
Pourcentage	100%	-	100%

### Variation des engagements de retraite

<i>(en milliers euros)</i>	Exercice 2023
<b>A l'ouverture</b>	<b>(7618)</b>
Charges comptabilisées	7 629
• coût des services	7 187
• amortissements des écarts actuariels	327
• charges d'intérêts	444
• rendements des actifs de couverture	(329)
Cotisations et prestations versées	(1 076)
<b>A LA CLÔTURE</b>	<b>(1065)</b>

Les hypothèses actuarielles utilisées pour les évaluations sont les suivantes :

Hypothèses actuarielles	Exercice 2022	Exercice 2023
Taux d'actualisation	3,00%	3,60%
Taux d'inflation	2,00%	2,00%
Taux d'augmentation salariale	2,30%	2,30%
Taux de rendement des actifs financiers de régime	3,00%	3,60%

#### 4.9 Détail des dettes et états des échéances

Montant net (en milliers d'euros)	31/12/2023	A 1 an au plus	A plus de 1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans	31/12/2022
Autres emprunts obligataires <sup>(1)</sup>	912 338	112 338	800 000	-	848 601
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit <sup>(2)</sup>	550 833	94 641	426 104	30 088	482 053
Emprunts et dettes financières divers <sup>(3)</sup>	297 053	224 655	57 156	15 242	170 258
Fournisseurs et comptes rattachés <sup>(4)</sup>	461 260	461 260	-	-	163 786
Dettes fiscales et sociales	45 429	45 429	-	-	27 160
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 065	1 065	-	-	-
Autres dettes diverses <sup>(5)</sup>	31 900	31 900	-	-	32 967
<b>TOTAL</b>	<b>2 299 878</b>	<b>971 288</b>	<b>1 283 260</b>	<b>45 330</b>	<b>1 724 825</b>

(1) Ce poste comprend plusieurs emprunts obligataires :

- émission 2014 pour 77,5 millions d'euros (émission initiale de 100 millions d'euros remboursé partiellement à hauteur de 22,5 millions d'euros en juillet 2020) ;
- émission novembre 2019 pour 300 millions d'euros.
- émission mai 2023 pour 500 millions d'euros ;

(2) Les emprunts auprès des établissements de crédit incluent le Term Loan pour 357 millions d'euros, trois emprunts auprès de la Banque européenne d'investissement pour un total de 123 millions d'euros et le Billet de Trésorerie pour 60 millions d'euros.

(3) Le financement d'Eramet est assuré par la société Metal Securities, filiale à 100% d'Eramet. Le montant au 31 décembre 2023 est de 224 millions d'euros contre 170,2 millions d'euros au 31 décembre 2022. En décembre 2023, Eramet a également contracté un emprunt auprès de son partenaire commercial Glencore pour 72,4 millions d'euros,

(4) La Société présente une dette fournisseur supérieure à 60 jours en date de facture de 1,2 millions d'euros.

(5) Ce poste inclut dans le cadre de l'intégration fiscale, l'impôt sur les sociétés dû par les filiales pour un montant de 11,5 millions d'euros.

#### Détail des emprunts et dettes financières divers

Montant net (en milliers d'euros)	31/12/2023	31/12/2022
Emprunt Glencore	72 585	-
Comptes courants auprès de Metal Securities	224 086	170 163
Dépôts reçus	78	40
Commission utilisation / non-utilisation crédit syndiqué et Term Loan	304	55
<b>TOTAL</b>	<b>297 053</b>	<b>170 258</b>

#### 4.10 Détail des dettes et charges à payer

Montant brut (en milliers d'euros)	31/12/2023	31/12/2022
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	461 260	163 786
Dettes fiscales et sociales	45 429	27 160
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 065	-
Autres dettes diverses	31 900	33 062
Produits constatés d'avance	677	840
<b>TOTAL</b>	<b>540 331</b>	<b>224 848</b>

## 4.11 Éléments concernant les entreprises liées

### Bilan

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Participations	3 128 582	3 239 628
Créances financières	1 862 492	1 210 606
Créances clients et comptes rattachés	139 129	69 378
Créances diverses	20 411	15 428
Emprunts et dettes financières diverses	224 086	(170 162)
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	367 078	(114 470)
Autres dettes	13 200	(5 753)

### Compte de résultat

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Produits d'exploitation	496 257	407 913
Charges d'exploitation	(2 739 730)	(1 054 174)
Produits financiers	44 052	34 728
Charges financières	(12 810)	(4 167)

## NOTE 5 Notes annexes au compte de résultat

### 5.1 Chiffre d'affaires

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>Total</b>	<b>France</b>	<b>Etranger</b>
Ventes de produits et marchandises <sup>(1)</sup>	3 034 014	10 978	3 023 037
Produits des activités annexes	124 619	26 616	98 004
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>3 158 634</b>	<b>37 593</b>	<b>3 121 040</b>

(1) Le chiffre d'affaires comprend une différence de change positive de 9,4 millions d'euros.

### 5.2 Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Accroissement de la base imposable		
• Provisions réglementées	7 608	7 608
Allègement de la base imposable		
• Provisions non déductibles dans l'exercice de comptabilisation	13 186	1 053
• Charges à payer	627	(525)
• Stock de charges financières reportables	43 564	21 720
• Déficit reportables fiscalement	951 954	806 667
<b>Allègement net de la base imposable</b>	<b>1 001 722</b>	<b>821 307</b>
<b>ALLÈGEMENT DE L'IMPÔT FUTUR</b>	<b>258 745</b>	<b>212 144</b>
	25,83%	25,83%

**Ventilation de l'impôt sur les bénéfices**

(en milliers d'euros)	Montant brut	Impôt dû	31/12/2023 Résultat net	31/12/2022 Résultat net
Résultat courant	524 962	-	524 962	56 660
Résultat exceptionnel	(535 796)	-	(535 796)	(1 251)
Participation des salariés	(225)	-	(225)	(1 358)
Effets de l'intégration fiscale et crédit d'impôt recherche	-	4 370	4 370	88 539
<b>TOTAL</b>	<b>(11 059)</b>	<b>4 370</b>	<b>(6 689)</b>	<b>142 591</b>

**Impôts Société**

La convention d'intégration fiscale signée entre Eramet et ses filiales respecte le principe de neutralité et place les filiales dans la situation qui aurait été la leur en l'absence d'intégration. Chaque filiale détermine son impôt comme si elle ne faisait pas partie du groupe fiscal intégré et verse sa contribution d'impôts sur les sociétés à Eramet en sa qualité de société tête de groupe. Les filiales conservent leurs déficits pour déterminer le montant de la contribution d'impôts sur les sociétés qu'elles doivent verser à Eramet.

Du fait de l'intégration fiscale, le compte d'impôt sur les sociétés peut être décomposé de la manière suivante :

- 5 millions d'euros de produit d'impôt du groupe intégré fiscalement (dont 0.7 millions d'euros de régularisation de crédit impôt recherche 2022, 4.3 millions de crédits d'impôt 2023 ;
- 3.5 millions d'euros de produit d'intégration fiscale 2023 ;
- - 4,2 millions d'euros de charges d'intégration fiscale (dont crédits d'impôt rétrocédés aux filiales : - 4,2 millions d'euros de crédit d'impôt 2023).

**5.3 Intégration fiscale**

Toutes les filiales françaises détenues à au moins 95 % sont intégrées fiscalement, Eramet étant la société tête de Groupe. Le périmètre d'intégration fiscale en France regroupe les sociétés suivantes :

Sociétés faisant partie de l'intégration fiscale	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
<b>Sociétés consolidées</b>					
Eramet	X	X	X	X	X
Eramet Holding Alliages	X	X	X	X	X
Eramet Holding Manganèse (EHM)	X	X	X	X	X
Eramet Holding Nickel (EHN)	X	X	X	X	X
Eramet Mineral Sands	X	X	X	X	
Eramet Marketing Services (ex Eramet Nickel)(1)		X	X	X	X
Eramet Ideas	X	X	X	X	X
Eramet Services	X	X	X	X	X
Eramet Lithium (ex Eramine)	X	X	X	X	X
Erasteel		X	X	X	X
Erasteel Champagnole		X	X	X	X
Metal Securities	X	X	X	X	X
<b>SOCIÉTÉS NON CONSOLIDÉES</b>					
AD TAF	X				X
Campus Eramet (2)		X	X	X	X
Eramet International	X	X	X	X	X
Forges de Monplaisir			X	X	X

(1) Eramet Marketing Services a été absorbée par Eramet SA au 01/01/2023

(2) Campus Eramet a été absorbée par Eramet Services au 01/01/2023

## 5.4 Résultat financier

(en milliers d'euros)	31/12/2023	31/12/2022
Participations - Dividendes <sup>(1)</sup>	407 529	480 454
Participations - Intérêts <sup>(2)</sup>	44 617	38 552
Autres dividendes et intérêts	2 621	1 194
Reprises sur provisions <sup>(3)</sup>	640 252	382 196
Différences de change <sup>(4)</sup>	8 142	24 071
Produits nets sur cessions de VMP	597	-
<b>Produits financiers</b>	<b>1 103 758</b>	<b>926 467</b>
Dotations aux amortissements et provisions <sup>(5)</sup>	(356 853)	(717 594)
Intérêts et charges assimilées <sup>(6)</sup>	(115 163)	(73 868)
Pertes sur créances liées à des participations	(24)	-
<b>Charges financières</b>	<b>(472 039)</b>	<b>(791 462)</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>631 719</b>	<b>135 005</b>

(1) Dividendes versés par Strand (267 millions d'euros), Eramet Holding Manganèse (90 millions d'euros) et par Comilog S.A. (50 millions d'euros).

(2) Produits d'intérêts sur prêts en compte courant Groupe (44 millions d'euros).

(3) Reprises de provision pour dépréciation des titres et créances Erasteel pour 523 millions d'euros, reprise de provision pour risque financier Eramet Holding Alliages pour 109 millions d'euros, et reprise de provision sur les obligations MSEC pour 7,8 millions d'euros.

(4) Gain de change net de 8 millions d'euros résultant principalement de la revalorisation des prêts et emprunts Groupe en devises.

(5) Dépréciation des titres et du prêt Eramet Holding Alliages à hauteur de 134 millions d'euros. Dépréciation des prêts à Société Le Nickel à hauteur de 209,6 millions d'euros et Eramet Cameroun pour 7,6 millions d'euros.

(6) Principalement constitué de charges d'intérêts sur la dette financière pour 86 millions d'euros (Loan Term, Emprunts obligataires, BEI, Crédit syndiqué), d'intérêts sur comptes courants Metal Securities à hauteur de 11,7 millions d'euros et de 8,8 millions d'intérêts précomptés d'affacturage.

## 5.5 Résultat exceptionnel

(en milliers d'euros)	31/12/2023	31/12/2022
Produits sur opérations de gestion	-	-
Produits sur opérations en capital	11 608	-
Reprises sur provisions et transfert de charges <sup>(1)</sup>	7 919	72 435
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>19 527</b>	<b>72 435</b>
Charges sur opérations de gestion <sup>(2)</sup>	(1 098)	(51 388)
Charges sur opérations en capital <sup>(3)</sup>	(538 797)	(6 095)
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions <sup>(4)</sup>	(15 428)	(16 202)
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>(555 324)</b>	<b>(73 686)</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(535 796)</b>	<b>(1 251)</b>

(1) Reprise de provision pour plan d'attribution d'actions gratuites (7,9 millions d'euros).

(2) Règlement garantie passif (1 million d'euros).

(3) Sortie des titres de participation Erasteel (514 millions d'euros)

(4) Provision pour garantie de passif Erasteel (6 millions d'euros), provision pour retraite chapeau (6,4 millions d'euros) et provision pour la fermeture Eramet Cameroun (3 millions d'euros)

## 5.6 Effectif

	Exercice 2023	Exercice 2022
Cadres	389	205
ETAM	80	44
<b>EFFECTIF INSCRIT FIN DE PÉRIODE (1)</b>	<b>469</b>	<b>249</b>
<b>EFFECTIF INSCRIT MOYEN</b>	<b>445</b>	<b>224</b>

(1) Augmentation de l'effectif provenant de la fusion avec EMAS

## NOTE 6 Engagements hors bilan

(en milliers d'euros)

	31/12/2023	31/12/2022
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS:</b>		
Avals, cautions et garanties	121 471	102 377
<b>ENGAGEMENTS REÇUS:</b>		
Avals, cautions et garanties	-	3 842
Contrat de change interne USD (MCUR)	171 200	153 533
Prêt & Term loan syndiqué multidevises	1 080 000	935 000
Glencore Financement Lithium	289 593	-
Couverture Taux (Swap & Cap)	1 000 000	-
Lignes de crédit	-	25 000

Le tableau ci-dessus ne comprend pas les commandes courantes de l'activité, ni les engagements sur les commandes d'immobilisations liées aux projets d'investissements.

### Engagements donnés lors des cessions

Dans le cadre des cessions significatives intervenues notamment au cours de l'exercice 2023, Eramet a accordé un

certain nombre de garanties ou d'indemnités spécifiques usuelles. En fonction des estimations et du jugement portés sur chaque item et pouvant conduire à une sortie de ressources à court ou moyen terme une provision pour risque a été constituée dans les comptes. Le montant résiduel est considéré comme un passif éventuel.

## NOTE 7 Gestion des risques

### 7.1 Risques de change

Eramet est exposée au risque de change à deux niveaux :

- au titre de son activité Nickel, Eramet encaisse son chiffre d'affaires essentiellement en dollars US (ventes Ni de SLN et Strand Minerals et dividendes de Strand Minerals), alors que ses coûts sont principalement libellés en euros (achat nickel à SLN). Des opérations de couverture sont donc réalisées sur la base des prévisions et des budgets pluriannuels, à horizon maximum de 36 mois. Dans le cadre de l'assistance technique entre Eramet et sa filiale SLN,

toutes les couvertures commerciales sont effectuées pour le compte de la SLN et refacturées directement à SLN dans le cadre du contrat de commercialisation ;

- au titre de son activité Holding, Eramet met en place des prêts en devises au bénéfice de sociétés du Groupe et peut être amenée à effectuer des couvertures de change. Au 31 décembre 2023 il n'y a pas de couverture de change sur les prêts à long terme.

### 7.2 Risques sur matières premières

Eramet est exposée à la volatilité des cours de matières premières au niveau de son chiffre d'affaires. Eramet peut être amenée à mettre en place des couvertures à terme sur une partie limitée des ventes de nickel.

Ces couvertures peuvent être réalisées pour le compte de la SLN, producteur du ferronickel. Dans le cadre du contrat d'assistance technique, le résultat de ces couvertures est imputé à la facturation mensuelle à SLN.

Dans une moindre mesure, des couvertures peuvent également être mises en place dans le cadre de la couverture prix fixe clients.

Au 31 décembre 2023, il n'y a pas de couverture sur matières premières (31 décembre 2022: pas de couverture).

### 7.3 Risque de crédit ou de contrepartie

Les risques de contrepartie d'Eramet portent essentiellement sur ses opérations commerciales et par extension sur les comptes clients. Ainsi, Eramet peut être exposée au risque crédit en cas de défaillance d'une contrepartie. Pour limiter ce risque dont l'exposition maximale est égale au montant net des créances comptabilisées au bilan, Eramet a recours à différents outils : la collecte d'informations en amont des opérations financières (agences de notation, états financiers publiés...), l'assurance-crédit ou la mise en place de lettres de crédit ou crédits documentaires afin de prévenir certains

risques ponctuels inhérents par exemple à la situation géographique des clients.

Par ailleurs, le portefeuille de clientèle d'Eramet est surtout composé de grands groupes internationaux dans les métiers de la métallurgie dont les risques d'insolvabilité sont plus limités.

## 7.4 Risque de taux

Eramet émet régulièrement des financements bancaires et obligataires à taux fixe ou à taux variable. Eramet peut être amenée à couvrir son exposition de taux afin de réduire sa charge d'intérêt payée sur sa dette.

Au 31 décembre 2023, Eramet a couvert son émission obligataire 2028 à taux fixe par un swap de taux capé de 500m€ pour passer le taux fixe en taux variable capé. La valeur de marché de la couverture (swap + cap) est de +5,8 millions € à la clôture.



## 7.5 Risque de liquidité

Le groupe Eramet doit s'assurer qu'il maintient un niveau de liquidité suffisante pour faire face à ses engagements contractuels et notamment le service de sa dette bancaire et obligataire. Dans ce cadre, le groupe Eramet procède par anticipation au renouvellement régulier de ses financements actuels (lignes de crédit, emprunts obligataires, crédit-bail IFRS 16...) et met en place, en fonction des opportunités, de nouveaux modes de financement. D'autre part, des financements opérationnels (investissements et créances) sont mis en place directement dans les filiales du groupe Eramet. Par ailleurs, Eramet veille à la diversification de ses sources de financements, notamment entre marché obligataire et marché bancaire.

Eramet centralise la quasi-totalité des besoins et des excédents de trésorerie des sociétés contrôlées. La centralisation est assurée par la société Metal Securities en charge de la gestion du placement des excédents de trésorerie. Le groupe Eramet dispose d'une liquidité financière de 2 996 millions d'euros au 31 décembre 2023 (2 596 millions d'euros au 31 décembre 2022), dont 1 621 millions d'euros classés en trésorerie et placements (31 décembre 2022 : 1 661 millions d'euros).

Les excédents de trésorerie sont pour l'essentiel transférés à la société du Groupe en charge de la centralisation et du placement des excédents de trésorerie du groupe Eramet, Metal Securities.

### Ligne de crédit renouvelable

Le crédit syndiqué (RCF, *Revolving Credit Facility*) a été étendu en juin 2022 pour un montant de 935 millions d'euros et une durée de cinq ans, soit une nouvelle échéance juin 2027. Le montant disponible au titre de ce crédit syndiqué est de 935 millions d'euros. Au 31 décembre 2023, cette ligne n'est pas tirée.

Au 31 décembre 2023, la ligne d'emprunt de 123 millions d'euros auprès de la Banque européenne d'investissement pour financer la réalisation d'investissements en recherche, développement et innovation (RDI) en matière de digitalisation et de fabrication de pointe, est tirée.

Le Groupe a signé, le 31 janvier 2023, un *Multicurrency Term Loan Agreement* pour 480 millions d'euros, afin de financer ses besoins généraux et d'investissement. La maturité de ce financement est désormais fixée à janvier 2027, avec possibilité d'exercer une option d'extension d'un an supplémentaire. En juin 2023 le montant total a été augmenté à 515 millions d'euros. Au 31 décembre 2023, cette ligne est également tirée partiellement pour le montant de 357 millions d'euros.

Enfin le Groupe a signé le 26 juillet 2023 un contrat d'offtake de la production de Lithium en Argentine avec Glencore International AG pour un montant total de 400 millions de dollars US. Au 31 décembre 2023, cette ligne est également tirée partiellement pour le montant de 80 millions de dollars US.

Les dettes financières font l'objet de covenants bancaires décrits ci-dessous :

Type de ligne		Ratio	Montants
<i>Revolving Credit Facility</i>	Endettement net diminué du prêt de l'État Français à la SLN et du montant de la dette IFRS16 / Capitaux propres	< 1	935 M€
Term Loan	Endettement net diminué du prêt de l'État Français à la SLN et du montant de la dette IFRS16 / Capitaux propres	< 1	357 M€
Placement Privé euro	Endettement net / Capitaux propres	< 1	78 M€
Banque européenne d'investissement	Endettement net diminué du prêt de l'État Français à la SLN et du montant de la dette IFRS16 / Capitaux propres	< 1	127 M€

Au 31 décembre 2023, les covenants ne présentent aucun cas d'exigibilité anticipée. D'autre part, aucun cas de *cross-default* susceptible d'impacter les financements au niveau d'Eramet n'a été constaté au 31 décembre 2023.

## NOTE 8 Honoraires des Commissaires aux comptes

Les honoraires des Commissaires aux comptes afférents à la certification des comptes facturés au titre de l'année 2023 ressortent à 694 milliers d'euros (dont 383 milliers d'euros pour KPMG et 312 milliers d'euros pour Grant Thornton).

## NOTE 9 Consolidation des états financiers de la Société

Eramet S.A. est consolidée dans le groupe Eramet, dont elle est la société mère.

## NOTE 10 Charges et avantages au personnel

### Rémunération des organes d'administration et de direction

<i>(en milliers d'euros)</i>	Exercice 2023	Exercice 2022
<b>AVANTAGES À COURT TERME:</b>		
• Rémunérations fixes	2 985	3 084
• Rémunérations variables	2 298	2 379
• Jetons de présence	776	791
<b>AUTRES AVANTAGES:</b>		
• Avantages postérieurs à l'emploi	1 011	1 390
<b>TOTAL</b>	<b>7 070</b>	<b>7 643</b>

### Plans d'attribution d'actions gratuites

Trois nouveaux plans d'attributions d'actions gratuites ont été octroyés en mars 2023 :

**Plan ouvert à l'ensemble des salariés (« Erashare »)** : non soumis à conditions de performance, pour un montant total initial de 89 270 actions.

**Plans ouverts à certains salariés et mandataires sociaux, dont :**

- une partie des actions sont soumises à trois conditions de performance, la première relative à la responsabilité sociétale de l'entreprise pour 20 %, la seconde à des conditions internes avec l'indicateur EBITDA pour 50 %, et une condition externe pour 30 %, pour un montant total initial de 113 918 actions ; et
  - une partie des actions ne sont pas soumises à des conditions de performance pour un montant total initial de 10 891 actions.
- Les conditions d'attribution des actions et d'évaluation de la charge comptable sont les mêmes que celles décrites plus haut.

Les caractéristiques des trois nouveaux plans d'attribution d'actions gratuites sur l'exercice 2023 se présentent comme suit :

		Nombre d'actions	Prix d'exercice (euros)	Maturité (années) <sup>(1)</sup>	Taux sans risque	Taux de dividende moyen	Juste valeur de l'option (euros) <sup>(2)</sup>
Plan ouvert à l'ensemble des salariés	France/ Italie	7180	gratuites	3 + 0	2,64%	3,00%	75,12
	Monde	82090	gratuites	3 + 0	2,64%	3,00%	75,12
Plan ouvert à certains salariés et mandataires sociaux	France/ Italie	78 142	gratuites	3 + 0	2,64%	3,00%	86,96 / 64,98
	Monde	46 667	gratuites	3 + 0	2,64%	3,00%	86,96 / 64,98

(1) Maturité = période d'acquisition + période d'incessibilité.

(2) Les plans d'attribution d'actions gratuites dont les actions sont soumises à deux conditions de performance ont deux justes valeurs : la première relative à la condition intrinsèque et la seconde relative à la condition externe

Le nombre d'attributions d'actions gratuites a évolué comme suit au cours des exercices 2022 et 2023 :

<i>Nombre d'actions gratuites</i>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>A l'ouverture</b>	<b>485 570</b>	<b>491 652</b>
Nouveaux plans 2022/2023	214 079	113 450
Attributions définitives	(113 722)	(82 448)
Actions prescrites	(19 955)	(9 865)
Actions caduques	(19 711)	(27 219)
<b>A LA CLÔTURE</b>	<b>546 261</b>	<b>485 570</b>
Répartition par année d'attribution définitive		
2023	-	134 723
2024	227 566	238 786
2025	106 007	112 061
2026	212 688	-

## NOTE 11 Événements postérieurs à la clôture

À la connaissance de la Société, il n'existe pas d'événement postérieur à la date de clôture.

## NOTE 12 Tableau des filiales et des participations

Au 31 décembre 2023

	Capital	Capitaux propres autres que le capital	Quote-part de capital détenue	Valeur comptable brute des titres détenus	Valeur comptable nette des titres détenus	Prêts et avances consentis et non remboursés	Cautions et avals donnés	Dividendes encaissés au cours de l'exercice	Chiffre d'affaires du dernier exercice écoulé	Bénéfice (perte) du dernier exercice clos
(en milliers d'euros ou devises)	Devise	Devise	%	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	Devise	Devise
<b>I - Renseignements détaillés sur chaque titre (valeur brute supérieure à 1% du capital de la société)</b>										
- Filiales (détenues à au moins 50% du capital)										
Eralloys Holding	NOK	12 800	1 342 456	100%	419 445	181 620	26 583	-	-	(17 004)
Eramet Cameroun	XAF	-	-	100%	15	15	17 271	-	-	-
Eramet Holding Alliages	EUR	10 000	(341 578)	100%	1 045 860	-	334 447	-	696	(138 955)
Eramet Holding Manganèse	EUR	310 156	64 982	100%	310 156	310 156	-	90 000	-	86 755
Eramet Holding Nickel	EUR	227 104	(138 607)	100%	229 652	86 064	-	-	-	2 434
Eramet Ideas (ex Eramet Research)	EUR	9 410	5 668	100%	9 162	9 162	-	-	24 849	2 823
Eramet International (1)	EUR	160	5 266	100%	892	892	-	-	904	156
Eramet Mineral Sands	EUR	50	(43 869)	100%	50	50	222 156	-	-	(37 714)
Eramet Services	EUR	1 540	621	100%	1 540	1 540	-	-	12 037	381
Eramine	EUR	40 040	(716)	100%	40 040	40 040	453 024	-	-	5 540
Eras	EUR	2 000	9	100%	1 986	1 986	-	-	-	-
Mineral Deposits Ltd	AUD	520 900	(166 985)	100%	218 807	218 807	-	-	-	1 723
PT Eramet Halmahera Nickel	EUR	691	317	100%	675	675	5 230	-	8 840	317
PT Eramet Indonesia Mining	EUR	1 148	189	100%	1 100	1 100	643	-	4 710	189
<b>- Participations (détenues entre 10 et 50%)</b>				<b>2 279 380</b>	<b>852 107</b>					
Comilog	XAF	40 811 593	710 614 166	23%	53 407	53 407	-	50 172	660 832 415	87 899 191
Strand Minerals Pte Ltd	USD	720	7 417	43%	384 323	384 323	-	267 266	-	675 988
				<b>437 730</b>	<b>437 730</b>					
<b>II - RENSEIGNEMENTS GLOBAUX SUR LES AUTRES TITRES (VALEUR BRUTE AU PLUS ÉGALE À 1% DU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ)</b>										
• - Filiales françaises	EUR	-	-	-	248	248	442 030	-	-	-
• - Filiales étrangères	EUR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
• - Participations	EUR	-	-	-	457	197	328 277	-	100	-
<b>TOTAL</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 717 815</b>	<b>1 290 282</b>	<b>1 829 661</b>	<b>-</b>	<b>407 538</b>	

(1) Chiffre d'affaires et résultat au 31/12/23

	N° SIREN	Adresse du siège social
<b>I - RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS SUR CHAQUE TITRE (VALEUR BRUTE SUPÉRIEURE À 1% DU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ)</b>		
<b>- Filiales (détenues à au moins 50% du capital)</b>		
Eras	N/A	6B, route de Trèves L - 2633 Senningerberg R. C. Luxembourg B 35.721
Eramet Ideas (Ex Eramet Research)	301 608 634	1, avenue Albert Einstein BP 120 78193 Trappes
Eramet International	398 932 939	10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France
Eramet Holding Nickel	335 120 515	10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France
Weda Bay Mineral Inc	N/A	14 <sup>th</sup> Floor, 220 Bay Street Toronto Ontario, M5J2W4 Canada
Eramet Holding Manganèse	414 947 275	10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France
Eralloys Holding	N/A	Eralloys Holding AS Strandv 50 1366 Lysaker Norvège
Eramet Holding Alliages	562 013 995	10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France
Mineral Deposits Ltd	N/A	Level 17 530 Collins St, Melbourne, Victoria 3000, AU
Eramet Services	529 241 895	10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France
Eramine	428 739 627	10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France
Eramet Cameroun		Rue 1828 à côté de l'Ambassade du Japon, BP n°35580 Yaoundé-Bastos Cameroun
Eramet Mineral Sands	879 061 968	10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France
<b>- Participations (détenues entre 10 et 50%)</b>		
Comilog	N/A	Compagnie minière de l'Ogooué Z.I. de Moanda BP 27-28 Gabon
Strand Minerals Pte Ltd	N/A	8 Marina Boulevard #05-02 - Marina Bay Financial Centre - Singapore 018981

# Eramet

Société Anonyme au capital de 87 702 893,35 euros.  
Siège social : 10 Boulevard de Grenelle - 75015 Paris  
632 045 381 RCS Paris

~~~~~

## **PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE A CARACTERE MIXTE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU 30 MAI 2024**

L'an deux mille vingt-quatre, le trente mai à dix heures, les actionnaires de la société Eramet se sont réunis en Assemblée Générale à caractère ordinaire à l'auditorium du siège social, sur la convocation qui leur a été faite, suivant l'avis de réunion publié au BALO du 19 avril 2024 et dans l'avis de convocation publié au BALO du 10 mai 2024.

Il a été établi une feuille de présence qui a été émarginée par chaque membre de l'Assemblée en entrant en séance, tant en son nom personnel que comme mandataire.

Une retransmission en direct par webcast disponible sur le site internet de la Société a été organisée.

L'Assemblée est présidée par Mme Christel Bories, en sa qualité de Présidente du Conseil d'Administration.

M. Cyrille Duval représentant la société SORAME et M. Romain Valenty représentant la société FSI EQUATION, les deux actionnaires représentant le plus grand nombre de voix et acceptant cette fonction, sont appelés comme scrutateurs.

M. Guillaume Vercaemer, Directeur Juridique, est désigné comme Secrétaire par les membres du Bureau ainsi constitué.

Les représentants des cabinets KPGM Audit et Grant Thornton, Commissaires aux Comptes, régulièrement convoqués à l'Assemblée, sont présents.

La feuille de présence, certifiée exacte par les membres du Bureau, permet de constater que des actionnaires possédant un total de 22 701 455 actions, correspondant à 42 395 086 voix, sont présents ou représentés ou ont voté par correspondance à l'Assemblée Générale.

Le quorum requis, sur première convocation, pour que l'Assemblée puisse délibérer sur l'ensemble des résolutions étant, en vertu de la Loi, du quart des actions ayant droit de

vote, pour les résolutions à caractère extraordinaire, le Secrétaire constate que, le quorum étant atteint, l'Assemblée est régulièrement constituée et peut valablement délibérer.

Le Secrétaire dépose sur le Bureau de l'Assemblée et met à la disposition des actionnaires les documents prévus par la Loi.

Puis le Secrétaire déclare que les comptes annuels, le rapport de gestion du Conseil d'Administration, le rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise, les rapports des Commissaires aux comptes, la liste des actionnaires, le texte des résolutions proposées, ainsi que tous les autres documents et renseignements prévus par la loi et les règlements ont été tenus à la disposition des actionnaires, au siège social, à compter de la convocation de l'Assemblée.

La Présidente rappelle ensuite que l'Assemblée est appelée à statuer sur l'ordre du jour suivant :

#### **DE LA COMPETENCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE**

- Rapport du Conseil d'Administration sur la situation de la société pendant l'exercice 2023.

Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise.

Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels.

Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés.

Approbation des comptes (annuels et consolidés) de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées.  
Approbation des conventions visées par ce rapport et soumises au vote des actionnaires.

- Affectation du résultat de l'exercice 2023.

- Distribution de dividendes.

[...]

- Pouvoirs.

[...]

Plus personne ne demandant la parole, la Présidente déclare la discussion close et passe au vote des résolutions.

Le vote s'effectuant par boîtier électronique, un slide récapitulatif du fonctionnement des boîtiers remis aux actionnaires présents en salle est commenté.

Les résolutions suivantes sont mises successivement aux voix :

-----

## DE LA COMPETENCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

- Rapport du Conseil d'Administration sur la situation de la société pendant l'exercice 2023.

Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise.

Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels.

Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés.

Approbation des comptes (annuels et consolidés) de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées.  
Approbation des conventions visées par ce rapport et soumises au vote des actionnaires.
- Affectation du résultat de l'exercice 2023.
- Distribution de dividendes.

[...]

- Pouvoirs.

[...]

-----  
Plus personne ne demandant la parole, la Présidente déclare la discussion close et passe au vote des résolutions.

Le vote s'effectuant par boîtier électronique, un slide récapitulatif du fonctionnement des boîtiers remis aux actionnaires présents en salle est commenté.

Les résolutions suivantes sont mises successivement aux voix :

### DE LA COMPETENCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

#### **PREMIERE RESOLUTION**      *(Comptes annuels 2023)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Ordinaires, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'administration et du rapport des Commissaires aux comptes relatifs aux comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2023, approuve lesdits comptes annuels tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

*Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à une majorité de 42 350 342 voix, soit 99,92% des voix exprimées.*



**DEUXIEME RESOLUTION**      *(Comptes consolidés 2023)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Ordinaires, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'administration et du rapport des Commissaires aux comptes relatifs aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023, approuve lesdits comptes consolidés tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

*Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à une majorité de 42 350 508 voix, soit 99,91% des voix exprimées.*

**TROISIEME RESOLUTION**      *(Conventions réglementées)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Ordinaires, après avoir entendu lecture du rapport spécial établi par les Commissaires aux comptes sur les conventions visées par les articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce, approuve ce rapport ainsi que les opérations qui s'y trouvent visées.

*Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à une majorité de 42 388 141 voix, soit 99,99% des voix exprimées.*

**QUATRIEME RESOLUTION**      *(Affectation du résultat)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Ordinaires,

Constate que le résultat de l'exercice écoulé s'élève à..... - 6 688 859,16 EUR

Auquel s'ajoute le report à nouveau  
au 31 décembre 2023..... - 140 602 141,30 EUR

L'Assemblée Générale décide d'affecter le résultat de l'exercice écoulé au poste de report à nouveau qui se trouvera ainsi porté à -147 291 000,46 EUR.

*Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à une majorité de 42 387 490 voix, soit 99,99% des voix exprimées.*

**CINQUIEME RESOLUTION**      *(Distribution de dividendes)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Ordinaires,

Constate que les « Autres réserves » s'élèvent à 80 662 561,63 EUR et décide :

De mettre en distribution un dividende d'un montant de 1,50 EUR par action, soit pour 28 755 047 actions composant le capital au 31 décembre 2023, la somme de 43 132 570,50 EUR

Les « Autres réserves » se trouveront ainsi portées à 37 529 991,13 EUR.

Le dividende sera détaché le 4 juin 2024. La date d'arrêté sera fixée au 5 juin 2024. Le dividende sera mis en paiement à partir du 6 juin 2024.

L'Assemblée Générale, agissant en qualité d'Assemblée Générale Ordinaire, prend acte de ce que les dividendes par action mis en paiement au titre de l'année écoulée et des trois exercices précédents sont, ou ont été, les suivants :

|                             | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| nombre d'actions rémunérées | 26 636 005 | 28 755 047 | 28 755 047 | 28 755 047 |
| dividende                   | 0 EUR      | 2,50 EUR   | 3,50 EUR   | 1,50 EUR   |

*Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à une majorité de 26 785 011 voix, soit 63,18% des voix exprimées.*

[...]

#### **DIX-HUITIEME RESOLUTION (Pouvoirs)**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Ordinaires, donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal de la présente assemblée pour effectuer tous dépôts ou formalités nécessaires.

*Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à une majorité de 42 276 348 voix, soit 99,74% des voix exprimées.*

[...]

\* \* \*

L'ordre du jour étant épuisé et personne ne demandant plus la parole, la Présidente déclare la séance levée à 12 heures 36.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui, après lecture, a été signé par les membres du Bureau.

---

Le Secrétaire du Conseil  
Guillaume Vercaemer

# Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

## **Eramet**

Société Anonyme

au capital de 87 702 893,35 €

10 boulevard de Grenelle

75015 Paris

## **Grant Thornton**

**Commissaire aux comptes**

29 rue du Pont

92200 Neuilly-sur-Seine

## **KPMG SA**

**Commissaire aux comptes**

2 avenue Gambetta

92066 Paris-La Défense Cedex

# Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

## **Eramet S.A.**

Exercice clos le 31 décembre 2023

À l'assemblée générale de la société Eramet S.A.,

### **Opinion**

En exécution de la mission que vous nous avez confiée, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Eramet S.A. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit, des risques et de l'éthique.

### **Fondement de l'opinion**

#### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

### **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point exposé dans la note 2 « Difficultés opérationnelles et financières de la SLN en Nouvelle-Calédonie et continuité d'exploitation » de l'annexe aux comptes annuels et sa traduction comptable dans les comptes de la société Eramet S.A. au 31 décembre 2023.

### **Justification des appréciations - Points clés de l'audit**

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## ***Test de dépréciation des titres de participation et créances rattachées***

### **Risques identifiés**

Les titres de participation et créances rattachées figurent au bilan au 31 décembre 2023 pour un montant net de 2 440 M€.

Ils sont comptabilisés à leur date d'entrée au coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'usage selon les modalités décrites dans la note 3.2 de l'annexe des comptes annuels. La valeur d'usage est généralement estimée par la direction sur la base de la valeur d'actif net et des perspectives de rentabilité. Lorsque la valeur d'usage est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence entre les deux valeurs.

L'estimation de la valeur d'usage de ces titres et des créances requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations ou créances rattachées concernées.

Ces tests de dépréciation représentent un point clé de l'audit en raison de l'importance significative de la valeur de ces actifs immobilisés dans les comptes de la société et parce que la détermination de leur valeur recouvrable, quand elle est basée sur des prévisions de flux de trésorerie futurs actualisés nécessite l'utilisation d'hypothèses, estimations, jugements ou appréciations.

### **Procédures d'audit mises en œuvre face aux risques identifiés**

Nous avons apprécié l'existence d'indices de perte de valeur ainsi que les modalités de mise en œuvre de ces tests de dépréciation.

Pour les tests de dépréciation reposant sur des éléments historiques, nos travaux ont consisté notamment à :

- rapprocher les capitaux propres retenus avec les comptes des entités qui ont fait l'objet d'un audit ou d'autres procédures le cas échéant ;
- apprécier si les ajustements éventuellement opérés sur ces capitaux propres sont fondés sur une documentation permettant d'en justifier la raison.

Pour les tests de dépréciation reposant sur des éléments prévisionnels, nos travaux ont consisté notamment à :

- obtenir les prévisions de flux de trésorerie des activités des entités concernées et apprécier leur cohérence avec les plans moyen et long terme le cas échéant revus par la direction au regard du contexte de crise ;
- apprécier la cohérence des hypothèses retenues avec notre connaissance de l'environnement économique à la date d'établissement des comptes ;
- comparer les prévisions retenues pour des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes afin d'apprécier l'atteinte des objectifs passés.
- apprécier si les ajustements éventuellement opérés sur les prévisions de flux de trésorerie sont fondés sur une documentation permettant d'en justifier la raison.

Nos travaux ont consisté également à analyser le caractère recouvrable des créances rattachées au regard des procédures d'audit mises en œuvre sur les titres de participation.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

### ***Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires***

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

### ***Informations relatives au gouvernement d'entreprise***

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L. 225-37-4, L. 22-10-10 et L. 22-10-9 du Code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 22-10-9 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-11 du code de commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.

### ***Autres informations***

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.



## **Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires**

### ***Format de présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel***

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L.451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité de la Présidente Directrice-Générale.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes annuels qui seront effectivement inclus par l'entité dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

### ***Désignation des commissaires aux comptes***

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Eramet S.A. par votre assemblée générale mixte du 29 mai 2015 pour le cabinet KPMG SA et par votre assemblée générale mixte du 28 mai 2021 pour le cabinet GRANT THORNTON.

Au 31 décembre 2023, le cabinet KPMG SA était dans la neuvième année de sa mission sans interruption et le cabinet GRANT THORNTON dans la troisième année de sa mission.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit, des risques et de l'éthique de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

### ***Objectif et démarche d'audit***

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

### ***Rapport au comité d'audit, des risques et de l'éthique***

Nous remettons au comité d'audit, des risques et de l'éthique un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit, des risques et de l'éthique figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit, des risques et de l'éthique la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537/2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 821-27 à L. 821-34 du Code de commerce et dans le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit, des risques et de l'éthique des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Neuilly-sur-Seine et Paris La Défense, le 22 mars 2024

Les commissaires aux comptes

**Grant Thornton**  
**Membre français de Grant Thornton**  
**International**

**KPMG SA**

Jean-François Baloteaud  
Associé

Alexandre Mikhail  
Associé

Michel Piette  
Associé

Jérémie Lerondeau  
Associé

# **COMPTES SOCIAUX 2023**

**Conseil d'Administration du  
21 février 2024**

## 1.1 Comptes sociaux de l'exercice 2023

### Compte de résultat

| <i>(en milliers d'euros)</i>                                     | Notes      | Exercice<br>2023   | Exercice<br>2022   |
|------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| Ventes biens et marchandises                                     |            | 3 034 014          | 1 049 033          |
| Produits des activités annexes                                   |            | 124 619            | 144 296            |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                        | <b>5.1</b> | <b>3 158 634</b>   | <b>1 193 329</b>   |
| Production immobilisée                                           |            | 11                 | -                  |
| Subventions d'exploitation                                       |            | 80                 | 71                 |
| Reprises sur provisions et amortissements, transferts de charges |            | 15 970             | 7 424              |
| Autres produits                                                  |            | 61                 | 24                 |
| <b>AUTRES PRODUITS</b>                                           |            | <b>16 121</b>      | <b>7 519</b>       |
| <b>Total produits d'exploitation</b>                             |            | <b>3 174 755</b>   | <b>1 200 848</b>   |
| Achats de marchandises                                           |            | (2 669 900)        | (583 168)          |
| Variations de stocks (marchandises)                              |            | (29 473)           | (399 610)          |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements        |            | (663)              | (46 377)           |
| Achats et charges externes                                       |            | (453 940)          | (157 143)          |
| Impôts, taxes et versements assimilés                            |            | (3 793)            | (2 382)            |
| Salaires et traitements                                          |            | (65 504)           | (41 843)           |
| Charges sociales                                                 |            | (29 373)           | (15 557)           |
| Dotations aux amortissements                                     |            | (14 648)           | (11 046)           |
| Dotations aux provisions sur actif circulant                     |            | (2 432)            | (147)              |
| Dotations aux provisions pour risques et charges                 |            | (8 989)            | (15 463)           |
| Autres charges                                                   |            | (2 797)            | (6 458)            |
| <b>Total charges d'exploitation</b>                              |            | <b>(3 281 512)</b> | <b>(1 279 193)</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                                   |            | <b>(106 757)</b>   | <b>(78 345)</b>    |
| <b>Résultat financier</b>                                        | <b>5.4</b> | <b>631 719</b>     | <b>135 005</b>     |
| <b>Résultat courant avant impôts</b>                             |            | <b>524 962</b>     | <b>56 660</b>      |
| <b>Résultat exceptionnel</b>                                     | <b>5.5</b> | <b>(535 796)</b>   | <b>(1 251)</b>     |
| Participations des salariés                                      |            | (225)              | (1 358)            |
| Impôts sur les résultats                                         |            | 4 370              | 88 539             |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                              |            | <b>(6 689)</b>     | <b>142 591</b>     |

## Bilan actif

| <i>(en milliers d'euros)</i>                                 | Notes                | Valeurs brutes   | Amortissements<br>et provisions | 31/12/2023<br>Valeurs<br>nettes | 31/12/2022<br>Valeurs<br>nettes |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Brevets, licences, droits et valeurs similaires              |                      | 42 067           | 34 288                          | 7 779                           | 7 802                           |
| Fonds commercial                                             |                      | 5 264            | -                               | 5 264                           | 64                              |
| Immobilisations en cours incorporelles                       |                      | 36 636           | 34 727                          | 1 909                           | 0                               |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                         |                      | <b>83 967</b>    | <b>69 015</b>                   | <b>14 952</b>                   | <b>7 866</b>                    |
| Installations techniques, matériels et outillage industriels |                      | 496              | 496                             | -                               | -                               |
| Autres immobilisations corporelles                           |                      | 9 529            | 7 274                           | 2 255                           | 3 508                           |
| Immobilisations en cours corporelles                         |                      | 26 288           | 16 158                          | 10 130                          | 10 839                          |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                           |                      | <b>36 314</b>    | <b>23 929</b>                   | <b>12 385</b>                   | <b>14 346</b>                   |
| Participations                                               |                      | 2 717 815        | 1 427 534                       | 1 290 281                       | 1 397 675                       |
| Créances rattachées à des participations                     | 4.2                  | 1 829 661        | 679 994                         | 1 149 667                       | 819 005                         |
| Autres titres immobilisés                                    |                      | 25 986           | 19 921                          | 6 065                           | 5 913                           |
| Autres immobilisations financières                           | 4.2                  | 36 838           | -                               | 36 838                          | 13 967                          |
| <b>Immobilisations financières</b>                           |                      | <b>4 610 300</b> | <b>2 127 449</b>                | <b>2 482 851</b>                | <b>2 236 560</b>                |
| <b>Actif immobilisé</b>                                      | <b>4.1</b>           | <b>4 730 580</b> | <b>2 220 392</b>                | <b>2 510 188</b>                | <b>2 258 772</b>                |
| Marchandises                                                 |                      | 37 112           | 534                             | 36 578                          | 6 615                           |
| <b>Stock et en-cours</b>                                     | <b>4.7</b>           | <b>37 112</b>    | <b>534</b>                      | <b>36 578</b>                   | <b>6 615</b>                    |
| Avances et acomptes versés sur commandes                     |                      | 5 868            | -                               | 5 868                           | 5 632                           |
| Créances clients                                             |                      | 168 480          | 5 124                           | 163 356                         | 142 295                         |
| Autres créances                                              |                      | 88 822           | -                               | 88 822                          | 35 289                          |
| <b>Créances d'exploitation</b>                               | <b>4.2 &amp; 4.7</b> | <b>257 302</b>   | <b>5 124</b>                    | <b>252 178</b>                  | <b>177 585</b>                  |
| Valeurs mobilières de placement                              |                      | 7 580            | -                               | 7 580                           | -                               |
| Disponibilités                                               |                      | 27 206           | -                               | 27 206                          | 75 518                          |
| <b>Trésorerie</b>                                            |                      | <b>34 786</b>    | <b>-</b>                        | <b>34 786</b>                   | <b>75 518</b>                   |
| Charges constatées d'avance                                  |                      | 4 342            | -                               | 4 342                           | 3 493                           |
| Frais émission d'emprunts à étaler                           |                      | 18 734           | -                               | 18 734                          | 8 249                           |
| Primes remboursement des obligations                         |                      | 2 646            | -                               | 2 646                           | 690                             |
| <b>Comptes de régularisation</b>                             | <b>4.4</b>           | <b>25 721</b>    | <b>-</b>                        | <b>25 721</b>                   | <b>12 433</b>                   |
| <b>Actif circulant</b>                                       |                      | <b>360 790</b>   | <b>5 658</b>                    | <b>355 132</b>                  | <b>277 783</b>                  |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                           |                      | <b>5 091 370</b> | <b>2 226 051</b>                | <b>2 865 319</b>                | <b>2 536 555</b>                |

## Bilan passif

| (en milliers d'euros)                                  | Notes                 | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|
| Capital                                                |                       | 87 703           | 87 703           |
| Primes d'émission, de fusion et d'apport               |                       | 466 485          | 466 485          |
| Réserve légale                                         |                       | 8 770            | 8 770            |
| Autres réserves                                        |                       | 80 663           | 181 305          |
| Report à nouveau                                       |                       | (140 602)        | (283 567)        |
| Résultat de l'exercice                                 |                       | (6 689)          | 142 591          |
| <b>Situation Nette</b>                                 | <b>4.5</b>            | <b>496 330</b>   | <b>603 287</b>   |
| Provisions réglementées                                | 4.8                   | 7 608            | 7 608            |
| <b>Capitaux propres</b>                                |                       | <b>503 938</b>   | <b>610 895</b>   |
| Provisions pour risques                                |                       | 54 775           | 196 919          |
| Provisions pour charges                                |                       | 5 773            | 2 237            |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>              | <b>4.8</b>            | <b>60 548</b>    | <b>199 156</b>   |
| Emprunts obligataires                                  |                       | 912 338          | 848 601          |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit |                       | 551 215          | 482 053          |
| Emprunts et dettes financières divers                  |                       | 72 585           | -                |
| Comptes courants passif avec le Groupe                 |                       | 224 086          | 170 163          |
| <b>Dettes financières</b>                              | <b>4.9</b>            | <b>1 760 224</b> | <b>1 500 817</b> |
| Avances et acomptes reçus sur commande en cours        |                       | 279              | 838              |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               |                       | 461 260          | 163 786          |
| Dettes fiscales et sociales                            |                       | 45 429           | 27 160           |
| <b>Dettes d'exploitation</b>                           | <b>4.9 &amp; 4.10</b> | <b>506 689</b>   | <b>190 946</b>   |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        |                       | 1 065            | -                |
| Autres dettes                                          |                       | 31 900           | 33 062           |
| <b>Dettes diverses</b>                                 | <b>4.9 &amp; 4.10</b> | <b>32 965</b>    | <b>33 062</b>    |
| <b>Comptes de régularisation</b>                       | <b>4.10</b>           | <b>677</b>       | <b>840</b>       |
| <b>Dettes</b>                                          |                       | <b>2 300 834</b> | <b>1 726 503</b> |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                                    |                       | <b>2 865 319</b> | <b>2 536 555</b> |

## Tableau de l'endettement net

| <i>(en milliers d'euros)</i>                                                                  | <b>Exercice<br/>2023</b> | Exercice<br>2022 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|
| <b>ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>                                                              |                          |                  |
| Résultat net                                                                                  | (6 689)                  | 142 591          |
| Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité | (250 163)                | 308 131          |
| <b>Marge brute d'autofinancement</b>                                                          | <b>(256 852)</b>         | <b>450 722</b>   |
| Variation du besoin net en fonds de roulement lié à l'activité                                | 197 956                  | 85 254           |
| <b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>                                           | <b>(58 896)</b>          | <b>535 976</b>   |
| <b>OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>                                                           |                          |                  |
| Acquisition nette d'immobilisations financières                                               | (80 918)                 | (36 322)         |
| Sortie d'immobilisations financières                                                          | 571 214                  | -                |
| Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles                                    | (13 347)                 | (22 805)         |
| Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles                                        | 148                      | -                |
| Variation des autres créances et dettes                                                       | (2 033)                  | 900              |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>                             | <b>475 063</b>           | <b>(58 228)</b>  |
| <b>OPÉRATIONS SUR FONDS PROPRES</b>                                                           |                          |                  |
| Dividendes versés aux actionnaires d'Eramet SA                                                | (100 269)                | (71 687)         |
| Augmentations de capital                                                                      | -                        | -                |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations sur fonds propres</b>                            | <b>(100 269)</b>         | <b>(71 687)</b>  |
| <b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE NETTE</b>                                       | <b>315 898</b>           | <b>406 063</b>   |
| <b>Trésorerie (endettement) nette d'ouverture</b>                                             | <b>(178 844)</b>         | <b>(584 907)</b> |
| <b>Trésorerie (endettement) nette de clôture</b>                                              | <b>137 054</b>           | <b>(178 844)</b> |

## Notes annexes aux comptes sociaux

|               |                                         |           |                |                                                  |           |
|---------------|-----------------------------------------|-----------|----------------|--------------------------------------------------|-----------|
| <b>NOTE 1</b> | Description des activités               | <b>6</b>  | <b>NOTE 7</b>  | Gestion des risques                              | <b>22</b> |
| <b>NOTE 2</b> | Événements majeurs de l'exercice        | <b>6</b>  | <b>NOTE 8</b>  | Honoraires des Commissaires aux comptes          | <b>24</b> |
| <b>NOTE 3</b> | Principes, règles et méthode comptables | <b>8</b>  | <b>NOTE 9</b>  | Consolidation des états financiers de la Société | <b>25</b> |
| <b>NOTE 4</b> | Notes annexes au bilan                  | <b>10</b> | <b>NOTE 10</b> | Charges et avantages au personnel                | <b>25</b> |
| <b>NOTE 5</b> | Notes annexes au compte de résultat     | <b>19</b> | <b>NOTE 11</b> | Événements postérieurs à la clôture              | <b>26</b> |
| <b>NOTE 6</b> | Engagements hors bilan                  | <b>22</b> | <b>NOTE 12</b> | Tableau des filiales et des participations       | <b>27</b> |



## NOTE 1 Description des activités

Le Groupe est un des principaux producteurs mondiaux de métaux d'alliages, notamment le manganèse et le nickel, utilisés pour améliorer les propriétés des aciers.

Le Groupe est réparti en Activités rassemblées sous la Direction des Opérations (ex Division Mines et Métaux).

La société ERAMET S.A., maison mère, regroupe deux fonctions principales :

- une fonction holding pure appelée ERAMET Holding regroupant les différents services support dont la Direction Administrative et Financière, Santé & Sécurité, la Direction du Développement Durable et Engagement d'Entreprise, la Direction Juridique, la Direction des Systèmes d'Information et la Direction de la Stratégie et de l'Innovation ;
- l'activité opérationnelle et de commercialisation des Activités Nickel, Minerai et Alliages de Manganèse, Sables Minéralisés et Lithium.

Les coûts des différents services Holding sont refacturés aux Activités par l'intermédiaire de contrats de management fees. Les autres coûts opérationnels concernant le Nickel, Manganèse, Sables Minéralisés et Lithium sont directement affectés à leur Activité respective.

Dans le cadre de la réorganisation interne, la commercialisation des produits des activités minières et métallurgiques du Groupe, auparavant réalisée par Eramet Marketing Services est désormais assurée par Eramet S.A. depuis le 1er janvier 2023 (voir Note 2).

ERAMET dispose de filiales détenues directement, intervenant pour le compte des différentes entités ou pour la maison mère. Il s'agit notamment de :

- Eramet Services : société qui regroupe les fonctions comptables, paie et support informatique des sociétés françaises du Groupe;
- ERAMET Ideas : Centre de Recherche d'ERAMET qui regroupe les activités de Recherche et Développement et d'ingénierie de projets et technologies ;
- ERAMET International : société qui regroupe le réseau commercial d'ERAMET pour certaines activités. ERAMET International dispose de filiales ou succursales implantées à travers le monde. L'activité d'ERAMET International est généralement rémunérée par des contrats de commissions d'agents ;
- Metal Securities : société de gestion de trésorerie du Groupe qui centralise les excédents de trésorerie et les besoins court terme de l'ensemble du Groupe ;
- Metal Currencies : société de gestion de change du Groupe qui réalise toutes les opérations de couverture de change pour l'ensemble du Groupe ;
- ERAS : société de réassurance.

## NOTE 2 Événements majeurs de l'exercice

### Transmission Universelle de Patrimoine (TUP) d'Eramet Marketing Services SAS dans Eramet S.A.

Dans le cadre de la réorganisation interne et de la simplification de l'organigramme juridique du Groupe en lien avec le recentrage de l'activité du Groupe sur les activités Mines et Métaux, la commercialisation des produits des activités minières et métallurgiques du Groupe, auparavant réalisée par Eramet Marketing Services est désormais assurée par Eramet S.A. depuis le 1er janvier 2023.

Les salariés d'Eramet Marketing Services ont été transférés dans Eramet S.A. qui regroupe désormais l'ensemble des salariés du siège. Cette réorganisation s'est matérialisée par une Transmission Universelle de Patrimoine (TUP) d'Eramet Marketing Services SAS dans Eramet S.A., qui regroupe désormais l'ensemble des fonctions support, commerciales et industrielles du Groupe.

### Difficultés opérationnelles et financières de la SLN en Nouvelle-Calédonie et continuité d'exploitation

La SLN continue de faire face à d'importantes difficultés, tant en termes d'autorisations d'exploitation que d'accès à une énergie compétitive, dans un contexte d'environnement de prix dégradé. La société affiche un résultat négatif de 249 millions d'euros et l'endettement net s'établit désormais à 681 millions d'euros, y compris le prêt de l'Etat français à hauteur de 260 millions d'euros.

Compte tenu de sa situation financière qui reste critique, et pour faire face à ses échéances de trésorerie à court terme, la SLN devrait procéder prochainement au tirage du nouveau prêt accordé par l'Etat en début d'année (pour un montant total de 60 M€). Ce montant ne permet pas à ce stade d'assurer la continuité d'exploitation sur 12 mois.

Une procédure de conciliation auprès du tribunal de commerce de Nouméa a démarré en novembre 2023 et pourrait se terminer au plus tard le 10 avril 2024.

Une mission est en cours au niveau de l'Etat français, dite Mission Nickel, afin de dresser un diagnostic de la filière nickel en Nouvelle-Calédonie, et évaluer les mesures de soutien à mettre en place pour assurer la pérennité de la filière. Les résultats de cette étude devraient être connus au cours du premier semestre 2024.

Les prêts accordés par Eramet pour 325 millions d'euros et l'Etat français pour 260 millions d'euros, soit un total de 585 millions d'euros au 31 décembre 2023, ont pour échéance mai et juin 2024. A ce jour aucune solution n'est arrêtée concernant l'issue du remboursement de ces prêts.

De plus, les garanties environnementales accordées par Eramet afin de permettre l'exploitation de la mine et de l'usine, viennent à expiration à la date de la fin de procédure de conciliation.

Ces éléments ne permettent pas à la date d'arrêté des comptes du groupe d'inscrire la SLN dans un cadre de continuité d'exploitation. Par conséquent, une provision complémentaire sur le prêt d'Eramet à SLN a été enregistrée à hauteur de 210 millions d'euros au 31 décembre 2023. Les titres SLN détenus via la filiale Eramet Holding Nickel ainsi que

le prêt d'un montant total de 328 millions d'euros (principal et intérêts) sont entièrement provisionnés au 31 décembre 2023.

## Cession Aubert & Duval et cession Erasteel

La cession de l'ensemble de la division Alliages Haute Performance (Aubert & Duval et Erasteel) a été finalisée.

Eramet a finalisé le 28 avril, via sa filiale Eramet Holding Alliages, la cession d'Aubert & Duval au consortium composé d'Airbus, Safran et Tikehau Capital. Un complément de dépréciation du prêt et des titres d'Eramet à Eramet Holding Alliages a été comptabilisé pour un montant de 134 millions d'euros au 31 décembre 2023.

Eramet a finalisé le 30 juin 2023 la cession à Syntagma Capital de 100% des titres de sa filiale Erasteel.

L'impact de la sortie de cette société est de -2,1 millions d'euros en résultat net en 2023.

## Cession de la filiale norvégienne Eramet Titanium and Iron (« ETI »)

Eramet a cédé sa filiale norvégienne Eramet Titanium & Iron (« ETI »), qu'elle détenait via sa filiale Eramet Mineral Sands, à INEOS Entreprise pour une valeur de 245 millions de dollars le 21 septembre 2023. Cette cession permet à Eramet de renforcer son bilan et contribuera au financement de ses projets dans les métaux nécessaires à la transition énergétique. L'accord entre Eramet et INEOS Entreprises inclut également un contrat d'approvisionnement long terme en ilménite produit par Grande Côte Opérations, la filiale du Groupe qui opère la mine de sables minéralisés au Sénégal.

## Projet Lithium en Argentine

En Argentine, la construction de l'usine de lithium de Centenario (phase 1), lancée en 2022, se poursuit avec un taux de réalisation de plus de 87 % à fin janvier 2024. L'atteinte de la pleine capacité, à hauteur de 24 kt LCE (Lithium Carbonate Equivalent) de qualité batteries (à 100%), est attendue d'ici mi-2025 avec un démarrage de la production mi 2024.

Le montant total d'investissement pour la phase 1 est estimé à 800 millions de dollars, dont environ 480 millions de dollars financés par Tsingshan. En 2023, ils se sont élevés à environ 270 millions de dollars pour un montant cumulé d'environ 600 millions de dollars depuis le démarrage de la construction.

D'autre part, le Conseil d'Administration d'Eramet a approuvé en novembre la décision d'investissement pour la première tranche de la Phase 2 (800 millions de dollars) qui représente 30 kt-LCE supplémentaires par an. Cette approbation reste conditionnée à l'obtention des permis de construire.

## Recyclage de batteries en France

En partenariat avec Suez, Eramet poursuit le développement du projet de recyclage des batteries, qui renforcerait la position du Groupe sur la chaîne de valeur des batteries électriques, avec une présence en amont et en aval. Les études de faisabilité de la partie amont sont en cours de finalisation. L'usine pilote, destinée à valider le procédé aval, a été inaugurée en fin d'année au centre de Recherche et d'Innovation d'Eramet.

## Projet Sonic Bay en Indonésie

En partenariat avec BASF, Eramet a poursuivi en 2023 les études relatives au projet hydro-métallurgique Sonic Bay (HPAL18). Les discussions concernant l'exécution du projet et la stratégie de financement se poursuivent également.

## Acquisition de concessions d'exploitation et d'exploration minière au Chili

Au Chili, suite à l'acquisition en novembre de concessions, pour un montant de 90 millions d'euros, comptabilisé en titres de participation via sa filiale Eramet Lithium, couvrant un ensemble de salars de lithium dans la région d'Atacama, le Groupe s'emploie à développer de futurs partenariats avec les sociétés autorisées par le gouvernement chilien à détenir des droits d'exploration et d'exploitation du lithium.

Eramet a également récemment signé un 1<sup>er</sup> accord d'exploration de type « farm-in » pour s'assurer l'accès à d'autres concessions d'exploration et d'exploitation minière dans des régions couvrant des salars de lithium. Cet accord pourrait ajouter d'autres opportunités de croissance potentielles au pipeline du Groupe.

## Financement

### Extension du « term loan »

En janvier 2023, Eramet a renouvelé et étendu le prêt à terme (« term loan ») pour un montant de 480 millions d'euros avec un pool de banques. Ce montant a été étendu à 515 millions d'euros en avril 2023. Le nouveau prêt est à échéance janvier 2027, avec un taux flottant, amortissable à compter de janvier 2025. Le prêt a été tiré à hauteur de 357 millions d'euros et le solde disponible, soit 145 millions d'euros, a été tiré fin janvier 2024. Le montant tiré à fin janvier s'établit donc à 502 millions d'euros.

### Emprunt obligataire

Eramet a réalisé le placement début mai 2023 de sa première émission d'obligations liées au développement durable (« sustainability-linked bonds »), pour un montant de 500 millions d'euros avec une échéance de 5 ans et un coupon annuel de 7 %. L'émission obligataire est liée à deux objectifs de performance durable, mesurés au 31 décembre 2025 par rapport à celles de l'année 2019 :

- la réduction de 35 % de l'intensité d'émissions annuelles des gaz à effet de serre (scope 1 et scope 2) du Groupe, et ;
- l'augmentation à 67 % de la part (en termes d'émissions) de ses fournisseurs et de ses clients ayant des objectifs de décarbonisation cohérents avec le scénario « well-below 2°C » de l'accord de Paris.

En parallèle, Eramet a réalisé en juin 2023 le rachat de ses obligations en circulation à échéance février 2024 (pour un montant de 429,7 millions d'euros).

### Autres emprunts

Une avance commerciale de 400 millions de dollars dans le cadre du contrat de co-commercialisation de carbonate de lithium signé avec Glencore en juillet 2023, dont 80 millions de dollars ont été tirés en fin d'année.

## Notation financière

À la suite d'une évaluation approfondie, le Groupe a obtenu en avril 2023 une première notation financière auprès de deux

agences de notation. Moody's et Fitch ont attribué à Eramet des notes de crédit à long terme de respectivement Ba2 et BB+, avec des perspectives stables. En août 2023, Fitch a porté la perspective à « négative ».

## NOTE 3 Principes, règles et méthode comptables

Les états financiers d'Eramet S.A. au 31 décembre 2023 ont été arrêtés par le Conseil d'administration du 21 février 2024.

### Rappel des principes

Les comptes annuels de l'exercice au 31 décembre 2023 ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des normes comptables n° 2015-06 du 23 novembre 2015 et n° 2020-09 du 4 décembre 2020 modifiant le règlement n° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable. La Société applique aussi le règlement ANC n° 2015-05 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture, ainsi que la recommandation ANC n° 2013-02 du 7 novembre 2013 modifiée le 5 novembre 2021 relative aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite et avantages similaires.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables, indépendance des exercices et selon les règles d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### Changement de méthode

Il n'y a eu aucun changement de méthode par rapport au 31 décembre 2022.

## Règles et méthodes appliquées aux différents postes du bilan et du compte de résultat

### 3.1 Immobilisations corporelles et incorporelles

La valeur brute des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine de la Société et tient compte des frais nécessaires à leur mise en état d'utilisation.

Les immobilisations non utilisées ou dont la valeur vénale est inférieure à la valeur comptable sont, en règle générale, dépréciées par dotations exceptionnelles aux amortissements ou aux provisions.

L'amortissement économiquement justifié est l'amortissement linéaire. Cet amortissement est calculé selon la durée prévisionnelle des biens.

Les durées d'utilité d'amortissements des immobilisations corporelles sont, sauf cas exceptionnel, les suivantes :

- Constructions : entre 20 et 30 ans ;
- Installations techniques : entre 12 et 20 ans ;
- Matériel et outillage : entre 3 et 10 ans ;
- Installations, agencement et aménagements : entre 5 et 10 ans ;
- Matériel de transport : entre 5 et 8 ans ;
- Matériel de bureau, informatique et mobilier : entre 3 et 8 ans.

L'impact de l'écart entre les amortissements linéaires et dégressifs est constaté via un amortissement dérogatoire.

### 3.2 Immobilisations financières

La valeur brute des immobilisations financières est constituée du coût d'achat hors frais accessoires. Les prêts sont inscrits à leur valeur nominale. À la clôture de l'exercice les titres sont estimés à leur valeur d'usage, qui tient compte à la fois de la

valeur d'actif net et des perspectives de rentabilité. Lorsque la valeur d'usage est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence entre les deux valeurs.

### 3.3 Projets de développement en cours

Les coûts supportés sur ces projets sont initialement comptabilisés soit à l'actif, soit en charges. Si ces projets de développement ne remplissent les critères économiques

suffisants ou n'aboutissent pas, ces coûts sont comptabilisés en charges, ou dépréciés ou comptabilisés en pertes exceptionnelles.

### 3.4 Stocks

Les stocks de produits nickélifères sont évalués au coût de revient calculé selon la méthode « premier entré, premier

sorti ». Lorsque la valeur ainsi obtenue est supérieure à la valeur de réalisation nette (prix de vente moins frais de vente),

une provision pour dépréciation correspondant à cette différence est comptabilisée.

### 3.5 Créances et dettes

Les créances et les dettes en devises sont revalorisées au cours du dernier jour de l'exercice.

Les effets des opérations de couverture de change appliquées aux créances et dettes en devises sont constatés en pertes ou gains de change au compte de résultat. La contrepartie est

comptabilisée dans des comptes de « Différences d'évaluation de couverture ».

Les provisions pour dépréciation des créances clients sont évaluées client par client en fonction du risque estimé.

### 3.6 Valeurs mobilières de placement

Elles sont valorisées au coût d'acquisition et font l'objet de provisions pour dépréciation si leur valeur liquidative (cours moyen des cours de bourse du dernier mois) est inférieure au

coût d'acquisition. Les plus-values latentes ne sont pas comptabilisées.

### 3.7 Provisions pour risques et charges

Elles sont constituées, dès lors que le risque est estimé probable et que le montant peut être estimé de manière fiable, pour faire face à l'ensemble des obligations résultant d'événements passés connus à la date de clôture de l'exercice et dont le règlement devrait se traduire par une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques nécessaires pour éteindre l'obligation.

(probabilité de maintien chez Eramet du personnel actif, probabilité de mortalité, âge de départ à la retraite, évolution des salaires...) varient selon les conditions démographiques et économiques prévalant dans le pays. Les taux d'actualisation retenus sont basés sur le taux des obligations d'État ou d'entreprises qualifiées de « Première Qualité » avec une durée équivalente à celle des engagements à la date d'évaluation.

#### Indemnités et allocations relatives au personnel

Eramet offre à ses employés différents avantages à long terme tels que des indemnités de fin de carrière ou tout autre avantage complémentaire postérieur à l'emploi, médailles du travail.

Certains engagements sont couverts pour tout ou partie par des contrats souscrits auprès de compagnies d'assurance.

Dans ce cas, les engagements et les actifs en couverture sont évalués de manière indépendante. Une provision est ainsi constituée en fonction du niveau des engagements et des actifs financiers.

Les engagements d'Eramet sont évalués par des actuaires indépendants. Les hypothèses actuarielles utilisées

Les taux de rendement espérés des actifs sur le long terme ont été déterminés en tenant compte de la structure du portefeuille d'investissements.

#### Plan d'attribution d'actions gratuites aux employés

Le montant de la provision correspondant a été évalué en fonction de la valeur des actions auto-détenues et du cours de l'action au 31 décembre 2023.

La provision est étalée en fonction de la période d'acquisition (de deux à quatre ans selon le plan) pour le personnel d'Eramet S.A. Pour les autres bénéficiaires (hors Eramet S.A.), la provision est constituée dès la date d'attribution des plans

### 3.8 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est composé :

- Des ventes de ferro-nickel (activité achat-vente des produits SLN) ;
- Des ventes de Pig Iron nickel (activité achat-vente des produits de Weda Bay)
- Des ventes minerais de manganèse ;

- Des ventes d'alliages de manganèse ;
- Des ventes des sables minéralisés ;
- Des prestations de services et refacturation de frais partagés.

Un produit est comptabilisé en chiffre d'affaires lorsque l'entreprise a transféré à l'acheteur les risques et avantages inhérents à la propriété des biens.

### 3.9 Tableau de l'endettement net

Le Tableau de l'endettement net présente les variations des postes suivants du bilan :

- Créances rattachées à des participations (en valeur brute). Voir note 4.2 ;

- Disponibilités. Voir note 4.3 ;
- Autres fonds propres. Voir note 4.8 ;
- Dettes financières. Voir note 4.9.

**NOTE 4** Notes annexes au bilan**4.1 Immobilisations et amortissements**

## Immobilisations incorporelles

| (en milliers d'euros)                                                              | Valeurs<br>d'acquisition<br>31/12/2022 | Acquisitions  | Reclassement | Sorties <sup>(1)</sup> | Valeurs<br>d'acquisition<br>31/12/2023 |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------|--------------|------------------------|----------------------------------------|
| Concessions, brevets, licences, marques,<br>procédés, droits et valeurs similaires | 32 226                                 | 11 222        | -            | (1 381)                | 42 067                                 |
| Fonds commercial                                                                   | 64                                     | 5 200         | -            | -                      | 5 264                                  |
| Autres immobilisations incorporelles                                               | 34 727                                 | -             | 1 909        | -                      | 36 636                                 |
| <b>TOTAL</b>                                                                       | <b>67 017</b>                          | <b>16 422</b> | <b>1 909</b> | <b>(1 381)</b>         | <b>83 967</b>                          |

(1) Cessions, mises hors service et régularisations

Les acquisitions de l'exercice comprennent essentiellement les dépenses encourues pour la mise en place des flux de commercialisation d'Eramet SA dans le système d'exploitation SAP et au déploiement de plateforme réseau optimale et simplifiée.

Il a été également déployé Active Directory qui est le socle de l'environnement IT. Il permet la gestion des comptes utilisateurs, mais également la communication entre eux des différents postes de travail, serveurs et équipements.

Au cours de l'exercice la Société a également continué de procéder à des dépenses pour le développement d'une solution choisie par Eramet pour digitaliser et harmoniser son Système d'Information Ressources Humaines et pour l'accompagnement des entités Eramet dans leur déploiement et l'industrialisation de la plateforme / produit.

| (en milliers d'euros)                                                              | Amortissements<br>et provisions au<br>31/12/2022 | Dotations     | Reprises | Sorties <sup>(1)</sup> | Amortissements<br>et provisions au<br>31/12/2023 |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|----------|------------------------|--------------------------------------------------|
| Concessions, brevets, licences, marques,<br>procédés, droits et valeurs similaires | 24 424                                           | 11 245        | -        | (1 381)                | 34 288                                           |
| Autres immobilisations incorporelles                                               | 34 727                                           | -             | -        | -                      | 34 727                                           |
| <b>TOTAL</b>                                                                       | <b>59 151</b>                                    | <b>11 245</b> | <b>-</b> | <b>(1 381)</b>         | <b>69 015</b>                                    |

(1) Cessions, mises hors service et régularisations

Les dotations aux amortissements concernent essentiellement les amortissements de la solution choisie par Eramet pour digitaliser et harmoniser son Système d'Information Ressources Humaines, l'outil de simulation budgétaire, la création de la plateforme numérique Cloud et la transformation du Datacenter Groupe, le développement des usages bureautiques collaboratifs et de communication avec la plateforme intégrée office 365, la mise en œuvre de pratiques standards et d'outils configurés pour gérer les

informations du Groupe en toute sécurité et les amortissements des dépenses pour la mise en place des flux de commercialisation d'Eramet SA dans le système d'exploitation SAP.

Pour rappel, les immobilisations liées au développement de la technologie de l'hydrométallurgie sont dépréciées en totalité depuis 2015 à hauteur de 18,5 millions d'euros suite à la décision de suspendre le procédé hydrométallurgique.

### Immobilisations corporelles

| <i>(en milliers d'euros)</i>                                | Valeurs<br>d'acquisition<br>31/12/2022 | Acquisitions | Reclassement | Sorties <sup>(1)</sup> | Valeurs<br>d'acquisition<br>31/12/2023 |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------|--------------|------------------------|----------------------------------------|
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 496                                    | -            | -            | -                      | 496                                    |
| Autres immobilisations corporelles                          | 9 506                                  | 23           | -            | -                      | 9 529                                  |
| Immobilisations en cours corporelles                        | 26 997                                 | -            | (709)        | -                      | 26 288                                 |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>37 000</b>                          | <b>23</b>    | <b>(709)</b> | <b>-</b>               | <b>36 314</b>                          |

*(1) Cessions, mises hors service et régularisations*

| <i>(en milliers d'euros)</i>                                | Amortissements<br>et provisions au<br>31/12/2022 | Dotations    | Reprises | Sorties <sup>(1)</sup> | Amortissements<br>et provisions au<br>31/12/2023 |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|----------|------------------------|--------------------------------------------------|
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 496                                              | -            | -        | -                      | 496                                              |
| Autres                                                      | 5 999                                            | 1 276        | -        | -                      | 7 275                                            |
| Immobilisations en cours                                    | 16 158                                           | -            | -        | -                      | 16 158                                           |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>22 653</b>                                    | <b>1 276</b> | <b>-</b> | <b>-</b>               | <b>23 929</b>                                    |

*(1) Cessions, mises hors service et régularisations*

La provision pour dépréciation des immobilisations en cours de 16,2 millions d'euros constatée sur l'exercice 2020 fait suite à la suspension du projet Convergence, projet de conception et de mise en œuvre d'un nouvel ERP au sein du Groupe.

### Immobilisations financières

| <i>(en milliers d'euros)</i>             | Valeurs<br>d'acquisition<br>31/12/2022 | Acquisitions     | Sorties <sup>(1)</sup> | Valeurs<br>d'acquisition<br>31/12/2023 |
|------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|------------------------|----------------------------------------|
| Participations                           | 3 218 378                              | 70 651           | (571 214)              | 2 717 815                              |
| Créances rattachées à des participations | 1 246 455                              | 3 619 604        | (3 036 398)            | 1 829 661                              |
| Autres titres immobilisés                | 22 599                                 | 11 306           | (7 919)                | 25 986                                 |
| Autres                                   | 13 967                                 | 47 946           | (25 074)               | 36 838                                 |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>4 501 398</b>                       | <b>3 770 552</b> | <b>(3 661 650)</b>     | <b>4 610 300</b>                       |

*(1) Cessions, mises hors service et régularisations*

L'augmentation du poste « Participations » s'explique par :

1. l'augmentation de capital avant cession de la société Erasteel pour 70 millions d'euros ;
2. l'augmentation de la participation dans le capital de la société PT Eramet Indonesia Mining pour 425 millions d'euros ;
3. l'augmentation de la participation dans le capital de la société Metal Securities pour 180 millions d'euros, afin de la détenir à 100% ;

La diminution du poste « Participations » s'explique par :

1. la sortie des titres de la société Erasteel pour 514 millions d'euros ;
2. l'annulation de 100 % des titres de la société Eramet Marketing Services pour 57 millions d'euros, liée à la Transmission Universelle de Patrimoine entre les deux sociétés réalisée le 1<sup>er</sup> janvier 2023.

L'augmentation des « créances rattachées à des participations » s'explique principalement par les placements auprès de Metal Securities pour 442 millions d'euros et l'augmentation des prêts à Eramet Lithium pour 210 millions d'euros.

La ligne « Autres titres immobilisés » concerne les actions propres. Les mouvements de ce poste résultent des rachats d'actions Eramet pour un montant de 10,2 millions d'euros, des sorties d'actions principalement dues à la livraison aux employés des sociétés françaises et étrangères des actions gratuites des plans d'attribution sélectifs de 2019 et 2020, et démocratiques de 2019 pour un montant de 7,9 millions d'euros, ainsi que du solde net du contrat de liquidité.

Les actions des mandats de rachat (solde de 177 084 actions au 31 décembre 2023) sont destinées à être distribuées dans le cadre des plans d'attribution d'actions gratuites.

| (en milliers d'euros)                    | Amortissements<br>et provisions au<br>31/12/2022 | Dotations      | Reprises | Sorties <sup>(1)</sup> | Amortissements<br>et provisions au<br>31/12/2023 |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------|----------|------------------------|--------------------------------------------------|
| Participations                           | 1 820 702                                        | 51 000         | -        | (444 169)              | 1 427 534                                        |
| Créances rattachées à des participations | 427 450                                          | 299 675        | -        | (47 130)               | 679 995                                          |
| Autres titres immobilisés                | 16 686                                           | 889            | -        | 2 346                  | 19 921                                           |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>2 264 838</b>                                 | <b>351 564</b> | <b>-</b> | <b>(488 953)</b>       | <b>2 127 449</b>                                 |

(1) Cessions, mises hors service et régularisations

Un complément de provision pour dépréciation des titres de participation et du prêt a été comptabilisé au cours de l'exercice sur la filiale Eramet Holding Alliages pour un montant de 139 millions d'euros suite à la cessions des titres Aubert & Duval détenus auparavant par cette dernière.

Une reprise de provisions pour dépréciation des titres de participation et pour dépréciation des prêts a été

comptabilisée pour 491 millions d'euros suite à la vente d'Erasteel en juin 2023.

Des provisions pour dépréciations des créances rattachées à des participations ont été constituées sur les prêts SLN pour 210 millions d'euros et Eramet Cameroun pour 7,6 millions d'euros.



### Détail des participations

| <i>(en milliers d'euros)</i>   | 31/12/2023       |                    |                  | 31/12/2022       |                    |                  |
|--------------------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                | Valeur brute     | Dépréciation       | Valeur nette     | Valeur brute     | Dépréciation       | Valeur nette     |
| Agence Caledonienne de Transit | 151              | -                  | 151              | 151              | -                  | 151              |
| Comilog SA                     | 53 407           | -                  | 53 407           | 53 407           | -                  | 53 407           |
| Eramet Holding Alliages        | 1 045 861        | (1 045 861)        | -                | 1 045 861        | (994 861)          | 51 000           |
| Eramet Holding Manganèse       | 310 156          | -                  | 310 156          | 310 156          | -                  | 310 156          |
| Eramet Holding Nickel          | 229 652          | (143 588)          | 86 064           | 229 652          | (143 588)          | 86 064           |
| Eramet Mineral Sand            | 50               | -                  | 50               | 50               | -                  | 50               |
| Enercal                        | 305              | (260)              | 45               | 305              | (260)              | 45               |
| Eralloys Holding               | 419 445          | (237 825)          | 181 620          | 419 445          | (237 825)          | 181 620          |
| Eramet Cameroun                | 15               | -                  | 15               | 15               | -                  | 15               |
| Eramet Ideas                   | 9 161            | -                  | 9 161            | 9 161            | -                  | 9 161            |
| Eramet International           | 892              | -                  | 892              | 892              | -                  | 892              |
| Eramet Services                | 1 540            | -                  | 1 540            | 1 540            | -                  | 1 540            |
| Eramet Lithium (Eramine SAS)   | 40 040           | -                  | 40 040           | 40 040           | -                  | 40 040           |
| Eras                           | 1 986            | -                  | 1 986            | 1 986            | -                  | 1 986            |
| Erasteel                       | -                | -                  | -                | 444 169          | (444 169)          | -                |
| Métal Currencies               | 1                | -                  | 1                | 1                | -                  | 1                |
| Metal Securities               | 247              | -                  | 247              | 66               | -                  | 66               |
| Société Le Nickel              | 0                | -                  | 0                | 0                | -                  | 0                |
| Strand                         | 384 323          | -                  | 384 323          | 384 323          | -                  | 384 323          |
| Tizir                          | 218 807          | -                  | 218 807          | 218 807          | -                  | 218 807          |
| Eramet Halmahera Nickel        | 675              | -                  | 675              | 675              | -                  | 675              |
| Eramet Indonesia Mining        | 1 100            | -                  | 1 100            | 675              | -                  | 675              |
| Eramet Marketing Services      | -                | -                  | -                | 57 000           | -                  | 57 000           |
| Eramet Chile                   | 0                | -                  | 0                | -                | -                  | -                |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>2 717 815</b> | <b>(1 427 534)</b> | <b>1 290 281</b> | <b>3 218 378</b> | <b>(1 820 702)</b> | <b>1 397 675</b> |

### Détail des créances rattachées à des participations

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 31/12/2023       |                  |                  | 31/12/2022       |                  |                |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|                              | Valeur brut      | Dépréciation     | Valeur nette     | Valeur brute     | Dépréciation     | Valeur nette   |
| Erasteel SAS                 | -                | -                | -                | 47 000           | (47 000)         | 0              |
| Eramet Holding Alliages      | 334 447          | (334 447)        | -                | 251 893          | (251 893)        | -              |
| Eramet Lithium (Eramine SAS) | 453 024          | -                | 453 024          | 257 643          | -                | 257 643        |
| TiZir                        | -                | -                | -                | 27 489           | -                | 27 489         |
| SLN                          | 328 277          | (328 277)        | -                | 328 277          | (118 847)        | 209 430        |
| Eralloys Holding             | 26 583           | -                | 26 583           | 26 187           | -                | 26 187         |
| Eramet Cameroun              | 17 271           | (17 271)         | -                | 9 710            | (9 710)          | -              |
| Eramet Mineral Sands         | 222 156          | -                | 222 156          | 217 763          | -                | 217 763        |
| Eramet Norway CC EUR         | -                | -                | -                | 80 493           | -                | 80 493         |
| Eramet Halmahera             | 5 230            | -                | 5 230            | -                | -                | -              |
| Eramet Indonesia             | 643              | -                | 643              | -                | -                | -              |
| Metal Securities             | 442 030          | -                | 442 030          | -                | -                | -              |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>1 829 661</b> | <b>(679 994)</b> | <b>1 149 667</b> | <b>1 246 455</b> | <b>(427 450)</b> | <b>819 005</b> |



## 4.2 État des échéances des créances

| (en milliers d'euros)                                   | Montant brut<br>31/12/2023 | A 1 an au plus   | A plus de 1 an   | Rappel<br>31/12/2022 |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|------------------|----------------------|
| Créances rattachées à des participations <sup>(1)</sup> | 1 829 661                  | 796 185          | 1 033 476        | 1 246 455            |
| Autres immobilisations financières <sup>(2)</sup>       | 36 838                     | 36 838           | -                | 13 967               |
| Créances clients et comptes rattachés                   | 168 480                    | 168 480          | -                | 142 295              |
| Autres créances <sup>(3)</sup>                          | 88 822                     | 88 822           | -                | 35 289               |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>2 123 801</b>           | <b>1 090 325</b> | <b>1 033 476</b> | <b>1 438 006</b>     |

(1) Créances rattachées à des participations : prêts aux sociétés du Groupe.

(2) Dont 3 millions de dépôts et cautionnements.

(3) Les autres créances comprennent entre autres 34 millions d'euros d'avoirs à recevoir du Groupe, dont 10 millions d'euros de Comilog SA et 10 millions d'euros de Weda Bay Nickel ; les intérêts performance à recevoir de la société Metal Currencies pour 13 millions d'euros ; une créance nette d'impôt sur les sociétés pour 9 millions d'euros dans le cadre de l'intégration fiscale et un dépôt de garantie en lien avec l'affacturage auprès de la Société Générale pour 18 millions d'euros,

## 4.3 Disponibilités

Les disponibilités sont composées de comptes bancaires uniquement.

## 4.4 Comptes de régularisation actifs et produits à recevoir

| (en milliers d'euros)                             | 31/12/2023    | 31/12/2022    |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Charges constatées d'avance <sup>(1)</sup>        | 4 342         | 3 493         |
| Frais émission d'emprunts à étaler <sup>(2)</sup> | 18 734        | 8 249         |
| Primes rembt des obligations <sup>(3)</sup>       | 2 646         | 690           |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>25 721</b> | <b>12 433</b> |

(1) Les charges constatées d'avances sont relatives à des primes d'assurance payées d'avance pour un montant de 0,8 million d'euros, des charges de maintenance de logiciels et des coûts de licences pour 3,4 million d'euros.

(2) Frais émission d'emprunts (crédit syndiqué, emprunts obligataires, Borrowing Base, BEI, Term Loan et Glencore) étalés sur la durée de remboursement de l'emprunt.

(3) Prime liée à l'émission des emprunts obligataires de 300 millions d'euros contracté en novembre 2019 et de 500 millions d'euros contracté en mai 2023.

## 4.5 Situation nette

Le capital social est réparti comme suit :

|                                                                                  | 31/12/2023    |                   |                |                   | 31/12/2022    |                   |                |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|----------------|-------------------|---------------|-------------------|----------------|-------------------|
|                                                                                  | capital       |                   | droits de vote |                   | capital       |                   | droits de vote |                   |
|                                                                                  | %             | nombre de titres  | %              | nombre de titres  | %             | nombre de titres  | %              | nombre de titres  |
| Actions nominatives                                                              |               |                   |                |                   |               |                   |                |                   |
| Sorame et Compagnie d'Etudes Industrielles du Rouvray (CEIR)                     | 37,08         | 10 661 562        | 43,44          | 21 323 124        | 37,08         | 10 661 562        | 43,46          | 20 501 705        |
| FSI Equation (filiale de Bpifrance) et Etat (Caisse Des Dépôts et Consignations) | 27,13         | 7 801 093         | 31,79          | 15 602 186        | 27,13         | 7 801 093         | 30,97          | 14 611 510        |
| S.T.C.P.I.                                                                       | 4,03          | 1 159 994         | 4,73           | 2 319 988         | 4,03          | 1 159 994         | 4,73           | 2 230 581         |
| ERAMET S.A.                                                                      | 0,91          | 262 200           | - 0            | -                 | 0,73          | 209 377           | - 0            | -                 |
| Fonds Actions ERAMET S.A.                                                        | 0,66          | 190 403           | 0,62           | 303 061           | 0,62          | 179 060           | 0,62           | 291 718           |
| Autres                                                                           | 30,19         | 8 679 795         | 19,43          | 9 536 734         | 30,41         | 8 743 961         | 20,22          | 9 538 069         |
| <b>NOMBRE TOTAL D' ACTIONS</b>                                                   | <b>100,00</b> | <b>28 755 047</b> | <b>100,00</b>  | <b>49 085 093</b> | <b>100,00</b> | <b>28 755 047</b> | <b>100,00</b>  | <b>47 173 583</b> |
| • Dont actions nominatives                                                       | 72,88         | 20 956 206        | 84,29          | 41 374 742        | 72,40         | 20 818 491        | 83,33          | 39 309 022        |
| • Dont actions au porteur                                                        | 27,12         | 7 798 841         | 15,71          | 7 710 351         | 27,60         | 7 936 556         | 16,67          | 7 864 561         |

En vertu d'un Pacte d'actionnaires conclu le 16 mars 2012, entré en vigueur le 16 mai 2012 et prorogé par tacite reconduction par période de six mois à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021 (suivant l'avenant conclu le 30 novembre 2020 avec information de l'Autorité des marchés financiers sous le numéro 220C5283), ayant fait l'objet d'une décision et information de l'Autorité des marchés financiers sous le numéro 212C0647 lors de sa conclusion et d'une décision et information de l'Autorité des marchés financiers sous le numéro 216C1753 relative à l'évolution au sein du concert lors de l'acquisition par l'Agence de Participations de l'État de l'intégralité du capital de la société FSI-Equation, la Société est contrôlée majoritairement par un groupe d'actionnaires ayant déclaré agir de concert, comprenant :

- un sous-concert entre les sociétés Sorame et CEIR, sociétés contrôlées par la Famille Duval, en vertu d'un Pacte d'actionnaires simultané du 19 juillet 1999, entré en vigueur le 21 juillet 1999 et ayant fait l'objet d'un avenant le 13 juillet 2009 ;
- l'Agence des participations de l'État (APE), par l'intermédiaire de sa filiale FSI-Equation.

Les dispositions du Pacte d'actionnaires évoqué ci-dessus ainsi que celles du sous-concert sont contenues dans les principaux extraits des textes de décision et information de l'AMF n° 220C5283, n° 216C1753, n° 212C0486 et n° 209C1013 (avenant du 13 juillet 2009).

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2002, les actions détenues au nominatif et remplissant les conditions nécessaires ont bénéficié d'un droit de vote double.

Un avenant au Pacte d'actionnaire conclu le 23 avril 2021, ayant fait l'objet d'une décision et information de l'Autorité des marchés financiers sous le numéro 221C0886, prévoit désormais que tant que les fonctions de Président et de Directeur Général d'Eramet seront exercées par une seule personne, les parties s'engagent à proposer et/ou soutenir ensemble la désignation, par le Conseil d'administration, d'un administrateur référent choisi, d'un commun accord, parmi les administrateurs indépendants proposées par Sorame et CEIR. Les parties s'engagent en outre à faire leurs meilleurs efforts pour que le candidat dont elles souhaitent la nomination en tant qu'administrateur référent soit désigné par le Conseil d'administration d'Eramet, étant précisé que ces engagements seront valables aussi longtemps que durera le présent Pacte d'actionnaires et au plus tard jusqu'à l'assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice 2024 et devant se tenir en 2025.

La situation nette est décomposée comme suit :

| <i>(en milliers d'euros)</i>                                                                                                   | Nombre<br>d'actions | Capital       | Primes, réserves et report à<br>nouveau | Résultat de<br>l'exercice | Total          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|-----------------------------------------|---------------------------|----------------|
| <b>Situation nette au<br/>31 décembre 2021</b>                                                                                 | <b>28 755 047</b>   | <b>87 703</b> | <b>113 758</b>                          | <b>330 923</b>            | <b>105 790</b> |
| Affectation du résultat 2021                                                                                                   | -                   | -             | 330 923                                 | (330 923)                 | -              |
| Résultat au 31/12/2022                                                                                                         | -                   | -             | -                                       | 142 591                   | 142 591        |
| Dividende                                                                                                                      | -                   | -             | (71 687)                                | -                         | (71 687)       |
| Impact recommandation ANC<br>n°2013-02 sur les règles<br>d'évaluation et de<br>comptabilisation des<br>engagements de retraite | -                   | -             | -                                       | -                         | -              |
| <b>Situation nette au<br/>31 décembre 2022</b>                                                                                 | <b>28 755 047</b>   | <b>87 703</b> | <b>372 994</b>                          | <b>142 591</b>            | <b>603 287</b> |
| Affectation du résultat 2022                                                                                                   | -                   | -             | 142 591                                 | (142 591)                 | -              |
| Résultat au 31/12/2023                                                                                                         | -                   | -             | -                                       | (6 689)                   | (6 689)        |
| Dividende et frais liés                                                                                                        | -                   | -             | (100 269)                               | -                         | (100 269)      |
| <b>SITUATION NETTE AU 31<br/>DÉCEMBRE 2023</b>                                                                                 | <b>28 755 047</b>   | <b>87 703</b> | <b>415 316</b>                          | <b>(6 689)</b>            | <b>496 330</b> |

Le capital social d'un montant de 87 702 893,35 euros (31 décembre 2022 : 87 702 893,35 euros) est composé de 28 755 047 actions entièrement libérées (31 décembre 2022 : 28 755 047 actions) dont la valeur nominale est de 3,05 euros.

## 4.6 Actions auto-détenues

Le tableau ci-après résume les opérations réalisées sur les actions auto-détenues :

|                                            | Nombre d'actions  | Animation boursière <sup>(1)</sup> | Attributions aux salariés | Total          |
|--------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------|
| <b>Situation au 1er janvier 2022</b>       | <b>28 755 047</b> | <b>50 159</b>                      | <b>133 254</b>            | <b>183 413</b> |
| <i>En pourcentage du capital</i>           | -                 | 0,17%                              | 0,46%                     | 0,64%          |
| Mandat de rachat                           | -                 | -                                  | 90 000                    | 90 000         |
| Attribution définitive d'actions gratuites | -                 | -                                  | (82 448)                  | (82 448)       |
| Achats / Ventes <sup>(1)</sup>             | -                 | 21 836                             | -                         | 21 836         |
| <b>Situation au 31 décembre 2022</b>       | <b>28 755 047</b> | <b>71 995</b>                      | <b>140 806</b>            | <b>212 801</b> |
| <i>En pourcentage du capital</i>           | -                 | 0,25%                              | 0,49%                     | 0,74%          |
| Mandat de rachat                           | -                 | -                                  | 150 000                   | 150 000        |
| Attribution définitive d'actions gratuites | -                 | -                                  | (113 722)                 | (113 722)      |
| Achats / Ventes                            | -                 | 13 121                             | -                         | 13 121         |
| <b>SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023</b>       | <b>28 755 047</b> | <b>85 116</b>                      | <b>177 084</b>            | <b>262 200</b> |
| <i>En pourcentage du capital</i>           | -                 | 0,30%                              | 0,62%                     | 0,91%          |

(1) contrat de liquidité souscrit auprès de BNP Paribas

Le solde de 262 200 actions correspond :

- aux actions achetées dans le cadre d'un contrat d'animation boursière souscrit auprès d'Exane BNP Paribas ;
- aux actions destinées à être attribuées dans le cadre des plans d'attribution d'actions gratuites.

## 4.7 Provisions pour dépréciation de l'actif circulant

| (en milliers d'euros)                           | 31/12/2022 | Dotations     | Reprises       | 31/12/2023   |
|-------------------------------------------------|------------|---------------|----------------|--------------|
| Matières premières et autres approvisionnements | -          | -             | -              | -            |
| Produits intermédiaires et finis                | 2          | -             | (2)            | -            |
| Marchandises <sup>(1)</sup>                     | 152        | 8 263         | (7 881)        | 534          |
| Créances clients                                | -          | 5 124         | -              | 5 124        |
| <b>Total</b>                                    | <b>152</b> | <b>13 387</b> | <b>(7 883)</b> | <b>5 658</b> |

(1) La dotation réelle de l'année est de 534K€, les variations significatives de 7 728K€ en dotations et reprises sur l'année correspondent à la reprise de la société Eramet Marketing Services dans les comptes Eramet SA suite à la TUP du 01/01/2023.

## 4.8 Provisions inscrites au passif

| (en milliers d'euros)                           | 31/12/2022     | Dotations     | Reprises                         |                                      | Reclassement    | 31/12/2023    |
|-------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------------------------|--------------------------------------|-----------------|---------------|
|                                                 |                |               | Utilisées au cours de l'exercice | Non utilisées au cours de l'exercice |                 |               |
| Amortissements dérogatoires                     | 7 608          | -             | -                                | -                                    | -               | 7 608         |
| <b>Total provisions réglementées</b>            | <b>7 608</b>   | <b>-</b>      | <b>-</b>                         | <b>-</b>                             | <b>-</b>        | <b>7 608</b>  |
| Personnel <sup>(1)</sup>                        | 2 237          | 3 725         | (182)                            | -                                    | (7)             | 5 773         |
| Autres provisions pour risques <sup>(2)</sup>   | 168 523        | 5 100         | (64 486)                         | (7 820)                              | (76 573)        | 24 744        |
| Autres provisions pour charges <sup>(3)</sup>   | 28 396         | 16 919        | (12 940)                         | -                                    | (2 345)         | 30 030        |
| <b>Total provisions pour risques et charges</b> | <b>199 156</b> | <b>25 744</b> | <b>(77 608)</b>                  | <b>(7 820)</b>                       | <b>(78 925)</b> | <b>60 547</b> |
| <b>PROVISIONS PASSIF</b>                        | <b>206 764</b> | <b>25 744</b> | <b>(77 608)</b>                  | <b>(7 820)</b>                       | <b>(78 925)</b> | <b>68 155</b> |

(1) Eramet provisionne les engagements retraites et assimilés selon l'évaluation actuarielle effectuée par un cabinet indépendant. Des calculs détaillés ont été réalisés au 31 décembre 2023. La méthode du corridor est appliquée au calcul des engagements de retraite.

(2) La provision pour risque financier inclut la perte potentielle sur le portefeuille obligataire de Metal Securities garantie par Eramet pour 9,6 millions d'euros. Elle inclut également une provision pour garantie de passif relative aux cessions intervenues en 2023 pour 15,1 millions d'euros.

(3) Les autres provisions pour charges concernent les plans d'attribution d'actions gratuites pour 20,8 millions d'euros, une provision pour garantie de passif Erasteel pour 6 millions d'euros et une provision de 3 millions d'euros liée à la fermeture de l'activité d'Eramet Cameroun.

## Engagements liés aux personnels

| <i>(en milliers euros)</i>       | Valeur actuarielle des obligations | Juste valeur des actifs de régime | Situation financière<br>Surplus / (déficit) |
|----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|
| Indemnités de départ en retraite | 9 326                              | (9 791)                           | (465)                                       |
| Indemnités de fin de carrière    | 5 213                              | (2 940)                           | 2 273                                       |
| Médailles et gratifications      | 3 669                              | -                                 | 3 669                                       |
| Régimes de frais médicaux        | -                                  | -                                 | -                                           |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>18 208</b>                      | <b>(12 731)</b>                   | <b>5 477</b>                                |

| <i>(en milliers euros)</i>                            | (Gains) / pertes actuarielles non reconnues | Services passés non reconnus | Provision au bilan<br>(Actif) / Passif |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|
| Indemnités de départ en retraite                      | (727)                                       | -                            | (1 192)                                |
| Indemnités de fin de carrière                         | (107)                                       | (62)                         | 2 104                                  |
| Médailles et gratifications                           | -                                           | -                            | 3 669                                  |
| Régimes de frais médicaux                             | -                                           | -                            | -                                      |
| <b>TOTAL</b>                                          | <b>(834)</b>                                | <b>(62)</b>                  | <b>4 581</b>                           |
| Provisions personnel                                  |                                             |                              | 5 773                                  |
| Actifs de régime (autres immobilisations financières) |                                             |                              | (1 192)                                |

### Détail des placements des fonds de pension

| <i>(en milliers euros)</i> | Contrat d'assurance | Autres placements | Total  |
|----------------------------|---------------------|-------------------|--------|
| Montants                   | 12 731              | -                 | 12 731 |
| Pourcentage                | 100%                | -                 | 100%   |

### Variation des engagements de retraite

| <i>(en milliers euros)</i>             | Exercice 2023 |
|----------------------------------------|---------------|
| <b>A l'ouverture</b>                   | <b>(7618)</b> |
| Charges comptabilisées                 | 7 629         |
| • coût des services                    | 7 187         |
| • amortissements des écarts actuariels | 327           |
| • charges d'intérêts                   | 444           |
| • rendements des actifs de couverture  | (329)         |
| Cotisations et prestations versées     | (1 076)       |
| <b>A LA CLÔTURE</b>                    | <b>(1065)</b> |

Les hypothèses actuarielles utilisées pour les évaluations sont les suivantes :

| Hypothèses actuarielles                           | Exercice 2022 | Exercice 2023 |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Taux d'actualisation                              | 3,00%         | 3,60%         |
| Taux d'inflation                                  | 2,00%         | 2,00%         |
| Taux d'augmentation salariale                     | 2,30%         | 2,30%         |
| Taux de rendement des actifs financiers de régime | 3,00%         | 3,60%         |

#### 4.9 Détail des dettes et états des échéances

| Montant net<br>(en milliers d'euros)                                  | 31/12/2023       | A 1 an au plus | A plus de 1 an et 5 ans au plus | A plus de 5 ans | 31/12/2022       |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------------------------|-----------------|------------------|
| Autres emprunts obligataires <sup>(1)</sup>                           | 912 338          | 112 338        | 800 000                         | -               | 848 601          |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit <sup>(2)</sup> | 550 833          | 94 641         | 426 104                         | 30 088          | 482 053          |
| Emprunts et dettes financières divers <sup>(3)</sup>                  | 297 053          | 224 655        | 57 156                          | 15 242          | 170 258          |
| Fournisseurs et comptes rattachés <sup>(4)</sup>                      | 461 260          | 461 260        | -                               | -               | 163 786          |
| Dettes fiscales et sociales                                           | 45 429           | 45 429         | -                               | -               | 27 160           |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                       | 1 065            | 1 065          | -                               | -               | -                |
| Autres dettes diverses <sup>(5)</sup>                                 | 31 900           | 31 900         | -                               | -               | 32 967           |
| <b>TOTAL</b>                                                          | <b>2 299 878</b> | <b>971 288</b> | <b>1 283 260</b>                | <b>45 330</b>   | <b>1 724 825</b> |

(1) Ce poste comprend plusieurs emprunts obligataires :

- émission 2014 pour 77,5 millions d'euros (émission initiale de 100 millions d'euros remboursé partiellement à hauteur de 22,5 millions d'euros en juillet 2020) ;
- émission novembre 2019 pour 300 millions d'euros.
- émission mai 2023 pour 500 millions d'euros ;

(2) Les emprunts auprès des établissements de crédit incluent le Term Loan pour pour 357 millions d'euros, trois emprunts auprès de la Banque européenne d'investissement pour un total de 123 millions d'euros et le Billet de Trésorerie pour 60 millions d'euros.

(3) Le financement d'Eramet est assuré par la société Metal Securities, filiale à 100% d'Eramet. Le montant au 31 décembre 2023 est de 224 millions d'euros contre 170,2 millions d'euros au 31 décembre 2022. En décembre 2023, Eramet a également contracté un emprunt auprès de son partenaire commercial Glencore pour 72,4 millions d'euros,

(4) La Société présente une dette fournisseur supérieure à 60 jours en date de facture de 1,2 millions d'euros.

(5) Ce poste inclut dans le cadre de l'intégration fiscale, l'impôt sur les sociétés dû par les filiales pour un montant de 11,5 millions d'euros.

#### Détail des emprunts et dettes financières divers

| Montant net<br>(en milliers d'euros)                                  | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Emprunt Glencore                                                      | 72 585         | -              |
| Comptes courants auprès de Metal Securities                           | 224 086        | 170 163        |
| Dépôts reçus                                                          | 78             | 40             |
| Commission utilisation / non-utilisation crédit syndiqué et Term Loan | 304            | 55             |
| <b>TOTAL</b>                                                          | <b>297 053</b> | <b>170 258</b> |

#### 4.10 Détail des dettes et charges à payer

| Montant brut<br>(en milliers d'euros)           | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés        | 461 260        | 163 786        |
| Dettes fiscales et sociales                     | 45 429         | 27 160         |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 1 065          | -              |
| Autres dettes diverses                          | 31 900         | 33 062         |
| Produits constatés d'avance                     | 677            | 840            |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>540 331</b> | <b>224 848</b> |

## 4.11 Éléments concernant les entreprises liées

### Bilan

| <i>(en milliers d'euros)</i>             | <b>31/12/2023</b> | <b>31/12/2022</b> |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Participations                           | 3 128 582         | 3 239 628         |
| Créances financières                     | 1 862 492         | 1 210 606         |
| Créances clients et comptes rattachés    | 139 129           | 69 378            |
| Créances diverses                        | 20 411            | 15 428            |
| Emprunts et dettes financières diverses  | 224 086           | (170 162)         |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 367 078           | (114 470)         |
| Autres dettes                            | 13 200            | (5 753)           |

### Compte de résultat

| <i>(en milliers d'euros)</i> | <b>31/12/2023</b> | <b>31/12/2022</b> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Produits d'exploitation      | 496 257           | 407 913           |
| Charges d'exploitation       | (2 739 730)       | (1 054 174)       |
| Produits financiers          | 44 052            | 34 728            |
| Charges financières          | (12 810)          | (4 167)           |

## NOTE 5 Notes annexes au compte de résultat

### 5.1 Chiffre d'affaires

| <i>(en milliers d'euros)</i>                      | <b>Total</b>     | <b>France</b> | <b>Etranger</b>  |
|---------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|
| Ventes de produits et marchandises <sup>(1)</sup> | 3 034 014        | 10 978        | 3 023 037        |
| Produits des activités annexes                    | 124 619          | 26 616        | 98 004           |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>                         | <b>3 158 634</b> | <b>37 593</b> | <b>3 121 040</b> |

(1) Le chiffre d'affaires comprend une différence de change positive de 9,4 millions d'euros.

### 5.2 Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

| <i>(en milliers d'euros)</i>                                     | <b>31/12/2023</b> | <b>31/12/2022</b> |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Accroissement de la base imposable                               |                   |                   |
| • Provisions réglementées                                        | 7 608             | 7 608             |
| Allègement de la base imposable                                  |                   |                   |
| • Provisions non déductibles dans l'exercice de comptabilisation | 13 186            | 1 053             |
| • Charges à payer                                                | 627               | (525)             |
| • Stock de charges financières reportables                       | 43 564            | 21 720            |
| • Déficit reportables fiscalement                                | 951 954           | 806 667           |
| <b>Allègement net de la base imposable</b>                       | <b>1 001 722</b>  | <b>821 307</b>    |
| <b>ALLÈGEMENT DE L'IMPÔT FUTUR</b>                               | <b>258 745</b>    | <b>212 144</b>    |
|                                                                  | 25,83%            | 25,83%            |

**Ventilation de l'impôt sur les bénéfices**

| (en milliers d'euros)                                       | Montant brut    | Impôt dû     | 31/12/2023<br>Résultat net | 31/12/2022<br>Résultat net |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|----------------------------|----------------------------|
| Résultat courant                                            | 524 962         | -            | 524 962                    | 56 660                     |
| Résultat exceptionnel                                       | (535 796)       | -            | (535 796)                  | (1 251)                    |
| Participation des salariés                                  | (225)           | -            | (225)                      | (1 358)                    |
| Effets de l'intégration fiscale et crédit d'impôt recherche | -               | 4 370        | 4 370                      | 88 539                     |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>(11 059)</b> | <b>4 370</b> | <b>(6 689)</b>             | <b>142 591</b>             |

**Impôts Société**

La convention d'intégration fiscale signée entre Eramet et ses filiales respecte le principe de neutralité et place les filiales dans la situation qui aurait été la leur en l'absence d'intégration. Chaque filiale détermine son impôt comme si elle ne faisait pas partie du groupe fiscal intégré et verse sa contribution d'impôts sur les sociétés à Eramet en sa qualité de société tête de groupe. Les filiales conservent leurs déficits pour déterminer le montant de la contribution d'impôts sur les sociétés qu'elles doivent verser à Eramet.

Du fait de l'intégration fiscale, le compte d'impôt sur les sociétés peut être décomposé de la manière suivante :

- 5 millions d'euros de produit d'impôt du groupe intégré fiscalement (dont 0.7 millions d'euros de régularisation de crédit impôt recherche 2022, 4.3 millions de crédits d'impôt 2023 ;
- 3.5 millions d'euros de produit d'intégration fiscale 2023 ;
- - 4,2 millions d'euros de charges d'intégration fiscale (dont crédits d'impôt rétrocédés aux filiales : - 4,2 millions d'euros de crédit d'impôt 2023).

**5.3 Intégration fiscale**

Toutes les filiales françaises détenues à au moins 95 % sont intégrées fiscalement, Eramet étant la société tête de Groupe. Le périmètre d'intégration fiscale en France regroupe les sociétés suivantes :

| Sociétés faisant partie de l'intégration fiscale | 31/12/2023 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Sociétés consolidées</b>                      |            |            |            |            |            |
| Eramet                                           | X          | X          | X          | X          | X          |
| Eramet Holding Alliages                          | X          | X          | X          | X          | X          |
| Eramet Holding Manganèse (EHM)                   | X          | X          | X          | X          | X          |
| Eramet Holding Nickel (EHN)                      | X          | X          | X          | X          | X          |
| Eramet Mineral Sands                             | X          | X          | X          | X          |            |
| Eramet Marketing Services (ex Eramet Nickel)(1)  |            | X          | X          | X          | X          |
| Eramet Ideas                                     | X          | X          | X          | X          | X          |
| Eramet Services                                  | X          | X          | X          | X          | X          |
| Eramet Lithium (ex Eramine)                      | X          | X          | X          | X          | X          |
| Erasteel                                         |            | X          | X          | X          | X          |
| Erasteel Champagnole                             |            | X          | X          | X          | X          |
| Metal Securities                                 | X          | X          | X          | X          | X          |
| <b>SOCIÉTÉS NON CONSOLIDÉES</b>                  |            |            |            |            |            |
| AD TAF                                           | X          |            |            |            | X          |
| Campus Eramet (2)                                |            | X          | X          | X          | X          |
| Eramet International                             | X          | X          | X          | X          | X          |
| Forges de Monplaisir                             |            |            | X          | X          | X          |

(1) Eramet Marketing Services a été absorbée par Eramet SA au 01/01/2023

(2) Campus Eramet a été absorbée par Eramet Services au 01/01/2023

## 5.4 Résultat financier

| (en milliers d'euros)                                     | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Participations - Dividendes <sup>(1)</sup>                | 407 529          | 480 454          |
| Participations - Intérêts <sup>(2)</sup>                  | 44 617           | 38 552           |
| Autres dividendes et intérêts                             | 2 621            | 1 194            |
| Reprises sur provisions <sup>(3)</sup>                    | 640 252          | 382 196          |
| Différences de change <sup>(4)</sup>                      | 8 142            | 24 071           |
| Produits nets sur cessions de VMP                         | 597              | -                |
| <b>Produits financiers</b>                                | <b>1 103 758</b> | <b>926 467</b>   |
| Dotations aux amortissements et provisions <sup>(5)</sup> | (356 853)        | (717 594)        |
| Intérêts et charges assimilées <sup>(6)</sup>             | (115 163)        | (73 868)         |
| Pertes sur créances liées à des participations            | (24)             | -                |
| <b>Charges financières</b>                                | <b>(472 039)</b> | <b>(791 462)</b> |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                                 | <b>631 719</b>   | <b>135 005</b>   |

(1) Dividendes versés par Strand (267 millions d'euros), Eramet Holding Manganèse (90 millions d'euros) et par Comilog S.A. (50 millions d'euros).

(2) Produits d'intérêts sur prêts en compte courant Groupe (44 millions d'euros).

(3) Reprises de provision pour dépréciation des titres et créances Erasteel pour 523 millions d'euros, reprise de provision pour risque financier Eramet Holding Alliages pour 109 millions d'euros, et reprise de provision sur les obligations MSEC pour 7,8 millions d'euros.

(4) Gain de change net de 8 millions d'euros résultant principalement de la revalorisation des prêts et emprunts Groupe en devises.

(5) Dépréciation des titres et du prêt Eramet Holding Alliages à hauteur de 134 millions d'euros. Dépréciation des prêts à Société Le Nickel à hauteur de 209,6 millions d'euros et Eramet Cameroun pour 7,6 millions d'euros.

(6) Principalement constitué de charges d'intérêts sur la dette financière pour 86 millions d'euros (Loan Term, Emprunts obligataires, BEI, Crédit syndiqué), d'intérêts sur comptes courants Metal Securities à hauteur de 11,7 millions d'euros et de 8,8 millions d'intérêts précomptés d'affacturage.

## 5.5 Résultat exceptionnel

| (en milliers d'euros)                                                     | 31/12/2023       | 31/12/2022      |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| Produits sur opérations de gestion                                        | -                | -               |
| Produits sur opérations en capital                                        | 11 608           | -               |
| Reprises sur provisions et transfert de charges <sup>(1)</sup>            | 7 919            | 72 435          |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                             | <b>19 527</b>    | <b>72 435</b>   |
| Charges sur opérations de gestion <sup>(2)</sup>                          | (1 098)          | (51 388)        |
| Charges sur opérations en capital <sup>(3)</sup>                          | (538 797)        | (6 095)         |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions <sup>(4)</sup> | (15 428)         | (16 202)        |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                            | <b>(555 324)</b> | <b>(73 686)</b> |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>                                              | <b>(535 796)</b> | <b>(1 251)</b>  |

(1) Reprise de provision pour plan d'attribution d'actions gratuites (7,9 millions d'euros).

(2) Règlement garantie passif (1 million d'euros).

(3) Sortie des titres de participation Erasteel (514 millions d'euros)

(4) Provision pour garantie de passif Erasteel (6 millions d'euros), provision pour retraite chapeau (6,4 millions d'euros) et provision pour la fermeture Eramet Cameroun (3 millions d'euros)

## 5.6 Effectif

|                                            | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Cadres                                     | 389           | 205           |
| ETAM                                       | 80            | 44            |
| <b>EFFECTIF INSCRIT FIN DE PÉRIODE (1)</b> | <b>469</b>    | <b>249</b>    |
| <b>EFFECTIF INSCRIT MOYEN</b>              | <b>445</b>    | <b>224</b>    |

(1) Augmentation de l'effectif provenant de la fusion avec EMAS



## NOTE 6 Engagements hors bilan

(en milliers d'euros)

|                                        | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| <b>ENGAGEMENTS DONNÉS:</b>             |            |            |
| Avals, cautions et garanties           | 121 471    | 102 377    |
| <b>ENGAGEMENTS REÇUS:</b>              |            |            |
| Avals, cautions et garanties           | -          | 3 842      |
| Contrat de change interne USD (MCUR)   | 171 200    | 153 533    |
| Prêt & Term loan syndiqué multidevises | 1 080 000  | 935 000    |
| Glencore Financement Lithium           | 289 593    | -          |
| Couverture Taux (Swap & Cap)           | 1 000 000  | -          |
| Lignes de crédit                       | -          | 25 000     |

Le tableau ci-dessus ne comprend pas les commandes courantes de l'activité, ni les engagements sur les commandes d'immobilisations liées aux projets d'investissements.

### Engagements donnés lors des cessions

Dans le cadre des cessions significatives intervenues notamment au cours de l'exercice 2023, Eramet a accordé un

certain nombre de garanties ou d'indemnités spécifiques usuelles. En fonction des estimations et du jugement portés sur chaque item et pouvant conduire à une sortie de ressources à court ou moyen terme une provision pour risque a été constituée dans les comptes. Le montant résiduel est considéré comme un passif éventuel.

## NOTE 7 Gestion des risques

### 7.1 Risques de change

Eramet est exposée au risque de change à deux niveaux :

- au titre de son activité Nickel, Eramet encaisse son chiffre d'affaires essentiellement en dollars US (ventes Ni de SLN et Strand Minerals et dividendes de Strand Minerals), alors que ses coûts sont principalement libellés en euros (achat nickel à SLN). Des opérations de couverture sont donc réalisées sur la base des prévisions et des budgets pluriannuels, à horizon maximum de 36 mois. Dans le cadre de l'assistance technique entre Eramet et sa filiale SLN,

toutes les couvertures commerciales sont effectuées pour le compte de la SLN et refacturées directement à SLN dans le cadre du contrat de commercialisation ;

- au titre de son activité Holding, Eramet met en place des prêts en devises au bénéfice de sociétés du Groupe et peut être amenée à effectuer des couvertures de change. Au 31 décembre 2023 il n'y a pas de couverture de change sur les prêts à long terme.

### 7.2 Risques sur matières premières

Eramet est exposée à la volatilité des cours de matières premières au niveau de son chiffre d'affaires. Eramet peut être amenée à mettre en place des couvertures à terme sur une partie limitée des ventes de nickel.

Ces couvertures peuvent être réalisées pour le compte de la SLN, producteur du ferronickel. Dans le cadre du contrat d'assistance technique, le résultat de ces couvertures est imputé à la facturation mensuelle à SLN.

Dans une moindre mesure, des couvertures peuvent également être mises en place dans le cadre de la couverture prix fixe clients.

Au 31 décembre 2023, il n'y a pas de couverture sur matières premières (31 décembre 2022: pas de couverture).

### 7.3 Risque de crédit ou de contrepartie

Les risques de contrepartie d'Eramet portent essentiellement sur ses opérations commerciales et par extension sur les comptes clients. Ainsi, Eramet peut être exposée au risque crédit en cas de défaillance d'une contrepartie. Pour limiter ce risque dont l'exposition maximale est égale au montant net des créances comptabilisées au bilan, Eramet a recours à différents outils : la collecte d'informations en amont des opérations financières (agences de notation, états financiers publiés...), l'assurance-crédit ou la mise en place de lettres de crédit ou crédits documentaires afin de prévenir certains

risques ponctuels inhérents par exemple à la situation géographique des clients.

Par ailleurs, le portefeuille de clientèle d'Eramet est surtout composé de grands groupes internationaux dans les métiers de la métallurgie dont les risques d'insolvabilité sont plus limités.

## 7.4 Risque de taux

Eramet émet régulièrement des financements bancaires et obligataires à taux fixe ou à taux variable. Eramet peut être amenée à couvrir son exposition de taux afin de réduire sa charge d'intérêt payée sur sa dette.

Au 31 décembre 2023, Eramet a couvert son émission obligataire 2028 à taux fixe par un swap de taux capé de 500m€ pour passer le taux fixe en taux variable capé. La valeur de marché de la couverture (swap + cap) est de +5,8 millions € à la clôture.

## 7.5 Risque de liquidité

Le groupe Eramet doit s'assurer qu'il maintient un niveau de liquidité suffisante pour faire face à ses engagements contractuels et notamment le service de sa dette bancaire et obligataire. Dans ce cadre, le groupe Eramet procède par anticipation au renouvellement régulier de ses financements actuels (lignes de crédit, emprunts obligataires, crédit-bail IFRS 16...) et met en place, en fonction des opportunités, de nouveaux modes de financement. D'autre part, des financements opérationnels (investissements et créances) sont mis en place directement dans les filiales du groupe Eramet. Par ailleurs, Eramet veille à la diversification de ses sources de financements, notamment entre marché obligataire et marché bancaire.

Eramet centralise la quasi-totalité des besoins et des excédents de trésorerie des sociétés contrôlées. La centralisation est assurée par la société Metal Securities en charge de la gestion du placement des excédents de trésorerie. Le groupe Eramet dispose d'une liquidité financière de 2 996 millions d'euros au 31 décembre 2023 (2 596 millions d'euros au 31 décembre 2022), dont 1 621 millions d'euros classés en trésorerie et placements (31 décembre 2022 : 1 661 millions d'euros).

Les excédents de trésorerie sont pour l'essentiel transférés à la société du Groupe en charge de la centralisation et du placement des excédents de trésorerie du groupe Eramet, Metal Securities.

### Ligne de crédit renouvelable

Le crédit syndiqué (RCF, *Revolving Credit Facility*) a été étendu en juin 2022 pour un montant de 935 millions d'euros et une durée de cinq ans, soit une nouvelle échéance juin 2027. Le montant disponible au titre de ce crédit syndiqué est de 935 millions d'euros. Au 31 décembre 2023, cette ligne n'est pas tirée.

Au 31 décembre 2023, la ligne d'emprunt de 123 millions d'euros auprès de la Banque européenne d'investissement pour financer la réalisation d'investissements en recherche, développement et innovation (RDI) en matière de digitalisation et de fabrication de pointe, est tirée.

Le Groupe a signé, le 31 janvier 2023, un *Multicurrency Term Loan Agreement* pour 480 millions d'euros, afin de financer ses besoins généraux et d'investissement. La maturité de ce financement est désormais fixée à janvier 2027, avec possibilité d'exercer une option d'extension d'un an supplémentaire. En juin 2023 le montant total a été augmenté à 515 millions d'euros. Au 31 décembre 2023, cette ligne est également tirée partiellement pour le montant de 357 millions d'euros.

Enfin le Groupe a signé le 26 juillet 2023 un contrat d'offtake de la production de Lithium en Argentine avec Glencore International AG pour un montant total de 400 millions de dollars US. Au 31 décembre 2023, cette ligne est également tirée partiellement pour le montant de 80 millions de dollars US.

Les dettes financières font l'objet de covenants bancaires décrits ci-dessous :

| Type de ligne                      |                                                                                                                 | Ratio | Montants |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|
| <i>Revolving Credit Facility</i>   | Endettement net diminué du prêt de l'État Français à la SLN et du montant de la dette IFRS16 / Capitaux propres | < 1   | 935 M€   |
| Term Loan                          | Endettement net diminué du prêt de l'État Français à la SLN et du montant de la dette IFRS16 / Capitaux propres | < 1   | 357 M€   |
| Placement Privé euro               | Endettement net / Capitaux propres                                                                              | < 1   | 78 M€    |
| Banque européenne d'investissement | Endettement net diminué du prêt de l'État Français à la SLN et du montant de la dette IFRS16 / Capitaux propres | < 1   | 127 M€   |

Au 31 décembre 2023, les covenants ne présentent aucun cas d'exigibilité anticipée. D'autre part, aucun cas de *cross-default* susceptible d'impacter les financements au niveau d'Eramet n'a été constaté au 31 décembre 2023.

## NOTE 8 Honoraires des Commissaires aux comptes

Les honoraires des Commissaires aux comptes afférents à la certification des comptes facturés au titre de l'année 2023 ressortent à 694 milliers d'euros (dont 383 milliers d'euros pour KPMG et 312 milliers d'euros pour Grant Thornton).

## NOTE 9 Consolidation des états financiers de la Société

Eramet S.A. est consolidée dans le groupe Eramet, dont elle est la société mère.

## NOTE 10 Charges et avantages au personnel

### Rémunération des organes d'administration et de direction

| (en milliers d'euros)              | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>AVANTAGES À COURT TERME:</b>    |               |               |
| • Rémunérations fixes              | 2 985         | 3 084         |
| • Rémunérations variables          | 2 298         | 2 379         |
| • Jetons de présence               | 776           | 791           |
| <b>AUTRES AVANTAGES:</b>           |               |               |
| • Avantages postérieurs à l'emploi | 1 011         | 1 390         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>7 070</b>  | <b>7 643</b>  |

### Plans d'attribution d'actions gratuites

Trois nouveaux plans d'attributions d'actions gratuites ont été octroyés en mars 2023 :

**Plan ouvert à l'ensemble des salariés (« Erashare ») :** non soumis à conditions de performance, pour un montant total initial de 89 270 actions.

**Plans ouverts à certains salariés et mandataires sociaux, dont :**

- une partie des actions sont soumises à trois conditions de performance, la première relative à la responsabilité sociétale de l'entreprise pour 20 %, la seconde à des conditions internes avec l'indicateur EBITDA pour 50 %, et une condition externe pour 30 %, pour un montant total initial de 113 918 actions ; et
- une partie des actions ne sont pas soumises à des conditions de performance pour un montant total initial de 10 891 actions.

Les conditions d'attribution des actions et d'évaluation de la charge comptable sont les mêmes que celles décrites plus haut.

Les caractéristiques des trois nouveaux plans d'attribution d'actions gratuites sur l'exercice 2023 se présentent comme suit :

|                                                        |               | Nombre d'actions | Prix d'exercice (euros) | Maturité (années) <sup>(1)</sup> | Taux sans risque | Taux de dividende moyen | Juste valeur de l'option (euros) <sup>(2)</sup> |
|--------------------------------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|
| Plan ouvert à l'ensemble des salariés                  | France/Italie | 7180             | gratuites               | 3 + 0                            | 2,64%            | 3,00%                   | 75,12                                           |
|                                                        | Monde         | 82090            | gratuites               | 3 + 0                            | 2,64%            | 3,00%                   | 75,12                                           |
| Plan ouvert à certains salariés et mandataires sociaux | France/Italie | 78 142           | gratuites               | 3 + 0                            | 2,64%            | 3,00%                   | 86,96 / 64,98                                   |
|                                                        | Monde         | 46 667           | gratuites               | 3 + 0                            | 2,64%            | 3,00%                   | 86,96 / 64,98                                   |

(1) Maturité = période d'acquisition + période d'incessibilité.

(2) Les plans d'attribution d'actions gratuites dont les actions sont soumises à deux conditions de performance ont deux justes valeurs : la première relative à la condition intrinsèque et la seconde relative à la condition externe

Le nombre d'attributions d'actions gratuites a évolué comme suit au cours des exercices 2022 et 2023 :

| <i>Nombre d'actions gratuites</i>              | <b>31/12/2023</b> | <b>31/12/2022</b> |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A l'ouverture</b>                           | <b>485 570</b>    | <b>491 652</b>    |
| Nouveaux plans 2022/2023                       | 214 079           | 113 450           |
| Attributions définitives                       | (113 722)         | (82 448)          |
| Actions prescrites                             | (19 955)          | (9 865)           |
| Actions caduques                               | (19 711)          | (27 219)          |
| <b>A LA CLÔTURE</b>                            | <b>546 261</b>    | <b>485 570</b>    |
| Répartition par année d'attribution définitive |                   |                   |
| 2023                                           | -                 | 134 723           |
| 2024                                           | 227 566           | 238 786           |
| 2025                                           | 106 007           | 112 061           |
| 2026                                           | 212 688           | -                 |

## NOTE 11 Événements postérieurs à la clôture

À la connaissance de la Société, il n'existe pas d'événement postérieur à la date de clôture.

## NOTE 12 Tableau des filiales et des participations

Au 31 décembre 2023

|                                                                                                                     | Capital | Capitaux propres autres que le capital | Quote-part de capital détenue | Valeur comptable brute des titres détenus | Valeur comptable nette des titres détenus | Prêts et avances consentis et non remboursés | Cautions et avals donnés | Dividendes encaissés au cours de l'exercice | Chiffre d'affaires du dernier exercice écoulé | Bénéfice (perte) du dernier exercice clos |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| (en milliers d'euros ou devises)                                                                                    | Devise  | Devise                                 | %                             | EUR                                       | EUR                                       | EUR                                          | EUR                      | EUR                                         | Devise                                        | Devise                                    |
| <b>I - Renseignements détaillés sur chaque titre (valeur brute supérieure à 1% du capital de la société)</b>        |         |                                        |                               |                                           |                                           |                                              |                          |                                             |                                               |                                           |
| - Filiales (détenues à au moins 50% du capital)                                                                     |         |                                        |                               |                                           |                                           |                                              |                          |                                             |                                               |                                           |
| Eralloys Holding                                                                                                    | NOK     | 12 800                                 | 1 342 456                     | 100%                                      | 419 445                                   | 181 620                                      | 26 583                   | -                                           | -                                             | (17 004)                                  |
| Eramet Cameroun                                                                                                     | XAF     | -                                      | -                             | 100%                                      | 15                                        | 15                                           | 17 271                   | -                                           | -                                             | -                                         |
| Eramet Holding Alliages                                                                                             | EUR     | 10 000                                 | (341 578)                     | 100%                                      | 1 045 860                                 | -                                            | 334 447                  | -                                           | 696                                           | (138 955)                                 |
| Eramet Holding Manganèse                                                                                            | EUR     | 310 156                                | 64 982                        | 100%                                      | 310 156                                   | 310 156                                      | -                        | 90 000                                      | -                                             | 86 755                                    |
| Eramet Holding Nickel                                                                                               | EUR     | 227 104                                | (138 607)                     | 100%                                      | 229 652                                   | 86 064                                       | -                        | -                                           | -                                             | 2 434                                     |
| Eramet Ideas (ex Eramet Research)                                                                                   | EUR     | 9 410                                  | 5 668                         | 100%                                      | 9 162                                     | 9 162                                        | -                        | -                                           | 24 849                                        | 2 823                                     |
| Eramet International (1)                                                                                            | EUR     | 160                                    | 5 266                         | 100%                                      | 892                                       | 892                                          | -                        | -                                           | 904                                           | 156                                       |
| Eramet Mineral Sands                                                                                                | EUR     | 50                                     | (43 869)                      | 100%                                      | 50                                        | 50                                           | 222 156                  | -                                           | -                                             | (37 714)                                  |
| Eramet Services                                                                                                     | EUR     | 1 540                                  | 621                           | 100%                                      | 1 540                                     | 1 540                                        | -                        | -                                           | 12 037                                        | 381                                       |
| Eramine                                                                                                             | EUR     | 40 040                                 | (716)                         | 100%                                      | 40 040                                    | 40 040                                       | 453 024                  | -                                           | -                                             | 5 540                                     |
| Eras                                                                                                                | EUR     | 2 000                                  | 9                             | 100%                                      | 1 986                                     | 1 986                                        | -                        | -                                           | -                                             | -                                         |
| Mineral Deposits Ltd                                                                                                | AUD     | 520 900                                | (166 985)                     | 100%                                      | 218 807                                   | 218 807                                      | -                        | -                                           | -                                             | 1 723                                     |
| PT Eramet Halmahera Nickel                                                                                          | EUR     | 691                                    | 317                           | 100%                                      | 675                                       | 675                                          | 5 230                    | -                                           | 8 840                                         | 317                                       |
| PT Eramet Indonesia Mining                                                                                          | EUR     | 1 148                                  | 189                           | 100%                                      | 1 100                                     | 1 100                                        | 643                      | -                                           | 4 710                                         | 189                                       |
| <b>- Participations (détenues entre 10 et 50%)</b>                                                                  |         |                                        |                               | <b>2 279 380</b>                          | <b>852 107</b>                            |                                              |                          |                                             |                                               |                                           |
| Comilog                                                                                                             | XAF     | 40 811 593                             | 710 614 166                   | 23%                                       | 53 407                                    | 53 407                                       | -                        | 50 172                                      | 660 832 415                                   | 87 899 191                                |
| Strand Minerals Pte Ltd                                                                                             | USD     | 720                                    | 7 417                         | 43%                                       | 384 323                                   | 384 323                                      | -                        | 267 266                                     | -                                             | 675 988                                   |
|                                                                                                                     |         |                                        |                               | <b>437 730</b>                            | <b>437 730</b>                            |                                              |                          |                                             |                                               |                                           |
| <b>II - RENSEIGNEMENTS GLOBAUX SUR LES AUTRES TITRES (VALEUR BRUTE AU PLUS ÉGALE À 1% DU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ)</b> |         |                                        |                               |                                           |                                           |                                              |                          |                                             |                                               |                                           |
| • - Filiales françaises                                                                                             | EUR     | -                                      | -                             | -                                         | 248                                       | 248                                          | 442 030                  | -                                           | -                                             | -                                         |
| • - Filiales étrangères                                                                                             | EUR     | -                                      | -                             | -                                         | -                                         | -                                            | -                        | -                                           | -                                             | -                                         |
| • - Participations                                                                                                  | EUR     | -                                      | -                             | -                                         | 457                                       | 197                                          | 328 277                  | -                                           | 100                                           | -                                         |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                        |         | <b>-</b>                               | <b>-</b>                      | <b>-</b>                                  | <b>2 717 815</b>                          | <b>1 290 282</b>                             | <b>1 829 661</b>         | <b>-</b>                                    | <b>407 538</b>                                |                                           |

(1) Chiffre d'affaires et résultat au 31/12/23

|                                                                                                                  | N° SIREN    | Adresse du siège social                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>I - RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS SUR CHAQUE TITRE<br/>(VALEUR BRUTE SUPÉRIEURE À 1% DU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ)</b> |             |                                                                                |
| <b>- Filiales (détenues à au moins 50% du capital)</b>                                                           |             |                                                                                |
| Eras                                                                                                             | N/A         | 6B, route de Trèves L - 2633 Senningerberg R. C.<br>Luxembourg B 35.721        |
| Eramet Ideas (Ex Eramet Research)                                                                                | 301 608 634 | 1, avenue Albert Einstein BP 120 78193 Trappes                                 |
| Eramet International                                                                                             | 398 932 939 | 10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France                          |
| Eramet Holding Nickel                                                                                            | 335 120 515 | 10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France                          |
| Weda Bay Mineral Inc                                                                                             | N/A         | 14 <sup>th</sup> Floor, 220 Bay Street Toronto Ontario, M5J2W4 Canada          |
| Eramet Holding Manganèse                                                                                         | 414 947 275 | 10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France                          |
| Eralloys Holding                                                                                                 | N/A         | Eralloys Holding AS Strandv 50 1366 Lysaker Norvège                            |
| Eramet Holding Alliages                                                                                          | 562 013 995 | 10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France                          |
| Mineral Deposits Ltd                                                                                             | N/A         | Level 17 530 Collins St, Melbourne, Victoria 3000, AU                          |
| Eramet Services                                                                                                  | 529 241 895 | 10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France                          |
| Eramine                                                                                                          | 428 739 627 | 10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France                          |
| Eramet Cameroun                                                                                                  |             | Rue 1828 à côté de l'Ambassade du Japon, BP n°35580<br>Yaoundé-Bastos Cameroun |
| Eramet Mineral Sands                                                                                             | 879 061 968 | 10, boulevard de Grenelle 75015 Paris Cedex 15 France                          |
| <b>- Participations (détenues entre 10 et 50%)</b>                                                               |             |                                                                                |
| Comilog                                                                                                          | N/A         | Compagnie minière de l'Ogooué Z.I. de Moanda BP 27-28<br>Gabon                 |
| Strand Minerals Pte Ltd                                                                                          | N/A         | 8 Marina Boulevard #05-02 - Marina Bay Financial Centre -<br>Singapore 018981  |

The Eramet logo consists of a stylized, curved shape above the word "eramET". The shape is a gradient of colors, starting with yellow at the bottom, transitioning through orange and red, and ending in purple at the top. The word "eramET" is written in a white, lowercase, sans-serif font, with the 'M' being significantly larger than the other letters.

eramET

# Rapport sur la transparence financière du Groupe au 31 décembre 2023



# Sommaire

---

- O1- NOTE D'EXPLICATION RELATIVE AU RAPPORT SUR LA TRANSPARENCE FINANCIERE DU GROUPE ERAMET AU 31 DECEMBRE 2023**
  
- O2- RAPPORT SUR LA TRANSPARENCE FINANCIERE DU GROUPE ERAMET AU 31 DECEMBRE 2023**

# NOTE D'EXPLICATION RELATIVE AU RAPPORT SUR LA TRANSPARENCE FINANCIERE DU GROUPE ERAMET AU 31 DECEMBRE 2023 (1/2)

La directive « comptable » 2013/34/UE a été adoptée en juin 2013 et transposée en droit français par loi n° 2014-1662 du 30 décembre 2014 (Article L.225-102-3 du Code de commerce). En application de ces textes, les grandes entreprises actives dans l'industrie extractive et l'exploitation des forêts primaires doivent publier chaque année un rapport sur les paiements effectués au profit de gouvernements.

Cette obligation de *reporting* est directement inspirée de l'Initiative pour la Transparence des Industries Extractives (ITIE) à laquelle ERAMET adhère volontairement depuis 2011. L'ITIE a pour objectif de contribuer à la lutte contre la corruption en favorisant la transparence des transferts d'argent entre les entreprises pétrolières, gazières et minières et les pays qui accueillent leurs activités.

Les paiements à déclarer s'entendent des montants en espèces ou en nature, versés individuellement ou par série de paiements liés, d'un montant égal ou supérieur à 100 000 euros au cours d'un exercice annuel. Cette obligation s'impose aux filiales du Groupe ERAMET qui sont actives dans l'industrie extractive et l'exploitation des forêts primaires, à savoir :

- SLN – Le Nickel (France – Nouvelle Calédonie),
- Comilog SA (Gabon),
- Eramet South Africa (Afrique du Sud),
- Grande Côte Opérations SA (Sénégal),
- Eramine Sud America SA (Argentine),
- Eramet Cameroun (Cameroun) – en cours de fermeture,
- Eramet Chili (Chili) – site non encore actif.

Des informations détaillées sur les filiales du Groupe ERAMET sont disponibles dans le chapitre 1 du Document d'Enregistrement Universel 2023 du Groupe ERAMET, disponible sur le site internet [www.eramet.com](http://www.eramet.com).

Doivent être pris en compte les paiements relevant des catégories suivantes :

- Droits à la production,
- Impôts ou taxes perçus sur le revenu, la production ou les bénéfices des sociétés, à l'exclusion des impôts ou taxes perçus sur la consommation, tels que les taxes sur la valeur ajoutée, les impôts sur le revenu des personnes physiques ou les impôts sur les ventes,
- Redevances,
- Alimentation d'un fonds d'investissement public,
- Dividendes,
- Primes de signature, de découverte et de production,
- Droits de licence, frais de location, droits d'entrée et autres contreparties de licence et/ou de concession,
- Paiements pour des améliorations des infrastructures.

## NOTE D'EXPLICATION RELATIVE AU RAPPORT SUR LA TRANSPARENCE FINANCIERE DU GROUPE ERAMET AU 31 DECEMBRE 2023 (2/2)

---

En l'absence de définitions législatives ou réglementaires de ces différentes catégories de paiement, les définitions retenues pour le présent rapport ont été élaborées sur la base des travaux de l'ITIE. Dans un souci de clarté les différentes catégories de paiement ont été réparties en deux catégories générales : les paiements versés par les filiales en tant que sociétés commerciales et les paiements versés au titre de leurs activités d'extraction minière.

Pour l'exercice 2023, les sociétés suivantes n'ont pas effectué de versements d'un montant supérieur à 100 000 euros : Eramet South Africa, Eramet Cameroun et Eramet Chili.

Le présent rapport a été approuvé par le Conseil d'administration d'ERAMET SA le 30 mai 2024.

# RAPPORT SUR LA TRANSPARENCE FINANCIERE DU GROUPE ERAMET AU 31 DECEMBRE 2023 – PAIEMENTS PAR CATEGORIE (1/4)

| Catégories de paiements                                              |                                                                                  | Définitions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Pays concernés              | Filiales concernées       | Montant décaissé en 2023 (converti en euros)* | Autorité à qui le montant est destiné                                    |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Paiements dus par l'entité juridique en tant que société commerciale | Impôts, taxes perçus sur le revenu, la production ou les bénéfices de la société | Impôts prélevés sur les bénéfices des activités en amont de l'entreprise, à l'exclusion des impôts ou taxes perçus sur la consommation, tels que les taxes sur la valeur ajoutée ou les impôts sur les ventes.                                                                                                                                                                  | France (Nouvelle Calédonie) | Société Le Nickel (SLN)   | 8 880 154                                     | Trésor Public (Direction des services fiscaux de Nouvelle-Calédonie) (a) |
|                                                                      |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Gabon                       | Comilog SA                | 164 247 874                                   | Ministère des finances (b)                                               |
|                                                                      |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Argentine                   | Eramine Sud America       | 1 106 146                                     | Autres autorités publiques (AFIP) (c)                                    |
|                                                                      |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sénégal                     | Grande Cote Opérations SA | 0                                             |                                                                          |
|                                                                      | Dividendes                                                                       | Paiement à un partenaire ou à un actionnaire, effectué sur les bénéfices d'une entreprise au titre de retour sur investissement. Dividende versé au gouvernement d'accueil en tant qu'actionnaire de l'entreprise d'Etat nationale au titre des actions ou de toute distribution de bénéfices concernant toute forme de capital autre que les créances ou le capital d'emprunt. | France (Nouvelle Calédonie) | Société Le Nickel (SLN)   | 0                                             |                                                                          |
|                                                                      |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Gabon                       | Comilog SA                | 69 482 218                                    | Société Equatoriale des Mines et Caisse des Dépôts (d)                   |
|                                                                      |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Argentine                   | Eramine Sud America       | 0                                             |                                                                          |
|                                                                      |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sénégal                     | Grande Cote Opérations SA | 0                                             |                                                                          |
|                                                                      | Paiements pour amélioration des infrastructures                                  | Paiements requis sur la base d'une obligation contractuelle ou fiscale (ex : construction de routes)                                                                                                                                                                                                                                                                            | France (Nouvelle Calédonie) | Société Le Nickel (SLN)   | 1 500 000                                     | Ville de Thio                                                            |
|                                                                      |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Gabon                       | Comilog SA                | 2 864 583                                     | Ville de Moanda (e)                                                      |
|                                                                      |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Argentine                   | Eramine Sud America       | 0                                             |                                                                          |
|                                                                      |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sénégal                     | Grande Cote Opérations SA | 0                                             |                                                                          |

(\*) Le taux de change utilisé est le taux moyen 2023 retenu pour la consolidation des comptes du Groupe ERAMET soit pour le Franc Pacifique: 119,33174 en Nouvelle Calédonie et pour le Franc CFA: 655,957 pour le Gabon et le Sénégal et 313,23231 pour l'Argentine. Les montants reportés correspondent à l'intégralité des décaissements effectués par les différentes entités et ne sont pas proratisés en fonction du pourcentage de détention d'ERAMET. Ces pourcentages de détention sont indiqués dans le chapitre 1 du Document d'Enregistrement Universel 2023 du Groupe ERAMET, disponible sur le site internet [www.eramet.com](http://www.eramet.com).

# RAPPORT SUR LA TRANSPARENCE FINANCIERE DU GROUPE ERAMET AU 31 DECEMBRE 2023 – PAIEMENTS PAR CATEGORIE (2/4)

| Catégories de paiements                                                                                   |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  | Définitions                                                                                                                                                                         | Pays concernés              | Filiales concernées                                                      | Montant décaissé en 2023 (converti en euros)* | Autorité à qui le montant est destiné |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|
| Paiements dus par l'entité juridique en fonction de ses activités d'exploration et d'exploitation minière | Primes diverses                                                                                                                                              | Prime de production                                                                                                                                              | La prime est payée lorsqu'une certaine étape prédéterminée est franchie : lancement de l'activité d'extraction, dépassement d'un certain niveau de production (prime d'extraction). | France (Nouvelle Calédonie) | Société Le Nickel (SLN)                                                  | 0                                             |                                       |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     | Gabon                       | Comilog SA                                                               | 0                                             |                                       |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     | Argentine                   | Eramine Sud America                                                      | 0                                             |                                       |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     | Sénégal                     | Grande Cote Opérations SA                                                | 0                                             |                                       |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                              | Prime de signature                                                                                                                                               | Paiement préalable exigé par les autorités de certains pays avant les activités d'exploration en échange du droit de développer une zone d'exploration.                             | France (Nouvelle Calédonie) | Société Le Nickel (SLN)                                                  | 0                                             |                                       |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     | Gabon                       | Comilog SA                                                               | 0                                             |                                       |
|                                                                                                           | Argentine                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     | Eramine Sud America         | 0                                                                        |                                               |                                       |
|                                                                                                           | Sénégal                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     | Grande Cote Opérations SA   | 0                                                                        |                                               |                                       |
|                                                                                                           | Prime de découverte                                                                                                                                          | La prime est payée à l'occasion de la découverte d'un nouveau gisement, techniquement et économiquement viable, sur le territoire faisant l'objet d'exploration. | France (Nouvelle Calédonie)                                                                                                                                                         | Société Le Nickel (SLN)     | 0                                                                        |                                               |                                       |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  | Gabon                                                                                                                                                                               | Comilog SA                  | 0                                                                        |                                               |                                       |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  | Argentine                                                                                                                                                                           | Eramine Sud America         | 0                                                                        |                                               |                                       |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  | Sénégal                                                                                                                                                                             | Grande Cote Opérations SA   | 0                                                                        |                                               |                                       |
| Redevances                                                                                                | Paiement pour l'extraction de ressources minérales, versé au gouvernement hôte (qui peut aussi être une administration régionale, provinciale et/ou locale). | France (Nouvelle Calédonie)                                                                                                                                      | Société Le Nickel (SLN)                                                                                                                                                             | 1 928 668                   | Trésor Public (Direction des services fiscaux de Nouvelle-Calédonie)     |                                               |                                       |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                              | Gabon                                                                                                                                                            | Comilog SA                                                                                                                                                                          | 40 148 123                  | Ministère des Mines du Gabon (f)                                         |                                               |                                       |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                              | Argentine                                                                                                                                                        | Eramine Sud America                                                                                                                                                                 | 0                           |                                                                          |                                               |                                       |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                              | Sénégal                                                                                                                                                          | Grande Cote Opérations SA                                                                                                                                                           | 15 631 259                  | Receveur General du Trésor public pour le Ministère des Mines du Sénégal |                                               |                                       |

(\*) Le taux de change utilisé est le taux moyen 2023 retenu pour la consolidation des comptes du Groupe ERAMET soit pour le Franc Pacifique: 119,33174 en Nouvelle Calédonie et pour le Franc CFA: 655,957 pour le Gabon et le Sénégal et 313,23231 pour l'Argentine. Les montants reportés correspondent à l'intégralité des décaissements effectués par les différentes entités et ne sont pas proratisés en fonction du pourcentage de détention d'ERAMET. Ces pourcentages de détention sont indiqués dans le chapitre 1 du Document d'Enregistrement Universel 2023 du Groupe ERAMET, disponible sur le site internet [www.eramet.com](http://www.eramet.com).

# RAPPORT SUR LA TRANSPARENCE FINANCIERE DU GROUPE ERAMET AU 31 DECEMBRE 2023 – PAIEMENTS PAR CATEGORIE (3/4)

| Catégories de paiements                                                                                   |                                                 | Définitions                                                                                                                                                                                                                                         | Pays concernés                               | Filiales concernées         | Montant décaissé en 2023 (converti en euros)* | Autorité à qui le montant est destiné                           |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Paiements dus par l'entité juridique en fonction de ses activités d'exploration et d'exploitation minière | Alimentation d'un fonds d'investissement public | Paiement à un fonds d'investissement public dont l'objet est centré sur les activités minières, par exemple la réhabilitation ou la fermeture de mines.                                                                                             | France (Nouvelle Calédonie)                  | Société Le Nickel (SLN)     | 0                                             |                                                                 |                              |
|                                                                                                           |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                     | Gabon                                        | Comilog SA                  | 0                                             |                                                                 |                              |
|                                                                                                           |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                     | Argentine                                    | Eramine Sud America         | 0                                             |                                                                 |                              |
|                                                                                                           |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                     | Sénégal                                      | Grande Cote Opérations SA   | 165 331                                       | Direction des eaux et forêts classées, et conservation des sols |                              |
|                                                                                                           | Droits à la production                          | Il s'agit de la part de la production totale réservée au gouvernement d'accueil. Ce droit peut être transféré directement au gouvernement d'accueil ou à l'entreprise d'Etat nationale. Par ailleurs, ce flux peut être en nature et/ou en espèces. | France (Nouvelle Calédonie)                  | Société Le Nickel (SLN)     | 0                                             |                                                                 |                              |
|                                                                                                           |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                     | Gabon                                        | Comilog SA                  | 0                                             |                                                                 |                              |
|                                                                                                           |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                     | Argentine                                    | Eramine Sud America         | 0                                             |                                                                 |                              |
|                                                                                                           |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                     | Sénégal                                      | Grande Cote Opérations SA   | 9 081 734                                     | Receveur General du Trésor public                               |                              |
|                                                                                                           | Frais divers                                    | Droits de sortie                                                                                                                                                                                                                                    | Frais payés lors des expéditions de minerai. | France (Nouvelle Calédonie) | Société Le Nickel (SLN)                       | 0                                                               |                              |
|                                                                                                           |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                              | Gabon                       | Comilog SA                                    | 57 014 203                                                      | Ministère des Mines du Gabon |
|                                                                                                           |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                              | Argentine                   | Eramine Sud America                           | 0                                                               |                              |
|                                                                                                           |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                              | Sénégal                     | Grande Cote Opérations SA                     | 0                                                               |                              |
| Droits de licence                                                                                         |                                                 | Droits/taxes à payer pour obtenir un permis d'exploration ou d'exploitation.                                                                                                                                                                        | France (Nouvelle Calédonie)                  | Société Le Nickel (SLN)     | 0                                             |                                                                 |                              |
|                                                                                                           |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                     | Gabon                                        | Comilog SA                  | 0                                             |                                                                 |                              |
|                                                                                                           |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                     | Argentine                                    | Eramine Sud America         | 0                                             |                                                                 |                              |
|                                                                                                           |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                     | Sénégal                                      | Grande Cote Opérations SA   | 0                                             |                                                                 |                              |

(\*) Le taux de change utilisé est le taux moyen 2023 retenu pour la consolidation des comptes du Groupe ERAMET soit pour le Franc Pacifique: 119,33174 en Nouvelle Calédonie et pour le Franc CFA: 655,957 pour le Gabon et le Sénégal et 313,23231 pour l'Argentine. Les montants reportés correspondent à l'intégralité des décaissements effectués par les différentes entités et ne sont pas proratisés en fonction du pourcentage de détention d'ERAMET. Ces pourcentages de détention sont indiqués dans le chapitre 1 du Document d'Enregistrement Universel 2023 du Groupe ERAMET, disponible sur le site internet [www.eramet.com](http://www.eramet.com).

# RAPPORT SUR LA TRANSPARENCE FINANCIERE DU GROUPE ERAMET AU 31 DECEMBRE 2023 – PAIEMENTS PAR CATEGORIE (4/4)

| Catégories de paiements                                                                                   |              |                                                               | Définitions                                                                                                                                      | Pays concernés              | Filiales concernées       | Montant décaissé en 2023 (converti en euros)* | Autorité à qui le montant est destiné |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|
| Paiements dus par l'entité juridique en fonction de ses activités d'exploration et d'exploitation minière | Frais divers | Droits d'entrée                                               | Frais payés avant le lancement de travaux d'exploration et/ou la collecte d'informations.                                                        | France (Nouvelle Calédonie) | Société Le Nickel (SLN)   | 0                                             |                                       |
|                                                                                                           |              |                                                               |                                                                                                                                                  | Gabon                       | Comilog SA                | 0                                             |                                       |
|                                                                                                           |              |                                                               |                                                                                                                                                  | Argentine                   | Eramine Sud America       | 0                                             |                                       |
|                                                                                                           |              |                                                               |                                                                                                                                                  | Sénégal                     | Grande Cote Opérations SA | 0                                             |                                       |
|                                                                                                           |              | Frais de location                                             | Frais payés, en principe annuellement, en fonction de la surface de terrain sur laquelle le titre s'applique ou qui est accordée à l'entreprise. | France (Nouvelle Calédonie) | Société Le Nickel (SLN)   | 1 067 304                                     | Autre type d'autorité (g)             |
|                                                                                                           |              |                                                               |                                                                                                                                                  | Gabon                       | Comilog SA                | 0                                             |                                       |
|                                                                                                           | Argentine    |                                                               |                                                                                                                                                  | Eramine Sud America         | 146 499                   | Ministère des Mines                           |                                       |
|                                                                                                           | Sénégal      |                                                               |                                                                                                                                                  | Grande Cote Opérations SA   | 46 973                    | Port autonome de Dakar                        |                                       |
|                                                                                                           | Divers       | Contribution Foncière sur les propriétés bâties et non bâties | France (Nouvelle Calédonie)                                                                                                                      | Société Le Nickel (SLN)     | 0                         |                                               |                                       |
|                                                                                                           |              |                                                               | Gabon                                                                                                                                            | Comilog SA                  | 615 352                   | Ministère des finances                        |                                       |
|                                                                                                           |              |                                                               | Argentine                                                                                                                                        | Eramine Sud America         | 0                         |                                               |                                       |
|                                                                                                           |              |                                                               | Sénégal                                                                                                                                          | Grande Cote Opérations SA   | 0                         |                                               |                                       |
|                                                                                                           |              |                                                               |                                                                                                                                                  |                             | <b>TOTAL</b>              | <b>372 425 586</b>                            |                                       |

(\*) Le taux de change utilisé est le taux moyen 2023 retenu pour la consolidation des comptes du Groupe ERAMET soit pour le Franc Pacifique: 119,33174 en Nouvelle Calédonie et pour le Franc CFA: 655,957 pour le Gabon et le Sénégal et 313,23231 pour l'Argentine. Les montants reportés correspondent à l'intégralité des décaissements effectués par les différentes entités et ne sont pas proratisés en fonction du pourcentage de détention d'ERAMET. Ces pourcentages de détention sont indiqués dans le chapitre 1 du Document d'Enregistrement Universel 2023 du Groupe ERAMET, disponible sur le site internet [www.eramet.com](http://www.eramet.com).



## RAPPORT SUR LA TRANSPARENCE FINANCIERE DU GROUPE ERAMET AU 31 DECEMBRE 2023 – PAIEMENTS PAR CATEGORIE (4/4)

---

- (a) Montants collectés pour le compte des « provinces et collectivités de Nouvelle-Calédonie » et recouvre le paiement de la patente.
- (b) Ce montant recouvre le paiement de l'impôt sur les sociétés, la retenue à la source sur le paiement des dividendes, la retenue à la source sur les fournisseurs, l'impôt sur le revenu sur les personnes physiques ainsi que les droits de douane.
- (c) Ce montant comprend la taxe minière payée par toutes les concessions minières en Argentine.
- (d) Ce montant correspond au paiement du dividende versé en 2023 à l'Etat gabonais au titre de l'exercice 2022.
- (e) Financement de la construction de routes à Moanda et contribution pour la formation de la population gabonaise.
- (f) Ce montant correspond au paiement de la redevance minière proportionnelle dont 8 millions d'euros alloués au Fond de Développement des Communautés Locales (FDCL).
- (g) Ce montant correspond à la redevance superficielle payée par la SLN et calculée selon la surface exploitée.



## RAPPORT SUR LA TRANSPARENCE FINANCIERE DU GROUPE ERAMET AU 31 DECEMBRE 2023 – PAIEMENTS PAR FILIALES ET PAYS

| Pays / Filiales concernées                            | Impôts, taxes perçus sur le revenu, la production ou les bénéfices de la société | Dividendes        | Paiements pour l'amélioration des infrastructures | Primes diverses | Alimentation d'un fonds d'investissement public | Redevances        | Droits à la production | Autres            | Montant décaissé en 2023 (en euros)* |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|--------------------------------------|
| France (Nouvelle Calédonie) / Société Le Nickel (SLN) | 8 880 154                                                                        | 0                 | 1 500 000                                         | 0               | 0                                               | 1 928 668         | 0                      | 1 067 304         | <b>13 376 126</b>                    |
| Gabon / Comilog SA                                    | 164 247 874                                                                      | 69 482 218        | 2 864 583                                         | 0               | 0                                               | 40 148 123        | 0                      | 57 629 555        | <b>334 372 354</b>                   |
| Argentine / Eramine Sud America                       | 1 106 146                                                                        | 0                 | 0                                                 | 0               | 0                                               | 0                 | 0                      | 146 499           | <b>1 252 645</b>                     |
| Sénégal / Grande Côte Opérations SA                   | 0                                                                                | 0                 | 0                                                 | 0               | 165 331                                         | 15 631 259        | 9 081 734              | 46 973            | <b>24 925 297</b>                    |
| <b>Total Groupe</b>                                   | <b>174 234 174</b>                                                               | <b>69 482 218</b> | <b>4 364 583</b>                                  | <b>0</b>        | <b>165 331</b>                                  | <b>57 708 050</b> | <b>9 081 734</b>       | <b>58 890 331</b> | <b>373 926 421</b>                   |



eramET